

班长的苦心，我后来才懂

■第82集团军某旅新兵 丁胜望



“不服！”刚入伍时，有人问我对新兵班长的印象如何，我都会毫不犹豫地回答这两个字。可自从那天我听了战友田俊生的一番话，这才鼻头一酸：我的班长，是天底下最好的班长！

故事还要从旅里组织的那场阶段性比武考核说起。比武消息传来，我信心爆棚。两个月的训练中，我牢牢“霸占”了新兵连多项项目第一名的宝座。面对这个崭露头角的好机会，我第一时间报了名。

战术成绩19秒58，手榴弹投掷51米，两项成绩都名列全旅第二！比武结束，我“脚踏风火轮”从训练场奔回宿舍。

“训练之星”的胸卡、龙虎榜上的“C位”照片、班长和战友们的热

烈掌声……一个个激动人心的场景在我的脑海中不断浮现，想到自己即将成为新兵连“最亮的星”，我又加快步伐，来了个百米冲刺。

“嗯，还行，继续努力！”没想到，当我兴冲冲地向班长汇报了比武成绩后，他冷漠的表情却如同给我泼了一桶混着冰碴子的冷水，把我这颗火热的心从烈日当空的海南拽到了滴水成冰的漠河，凉得透透的。

“难道平时倡导的‘营造尖子吃香氛围’只是空头支票？班长天天挂在嘴边的‘拔头筹争荣誉’只是随便说说？”面对班长的无动于衷，我很恼火。“我这个成绩还不够优秀吗？我不服！”

此后，我再也没心思好好训练，反正无论我怎么表现，班长都看不上眼，索性就和他“拧着干”：叠被子，我偏要造辆“坦克”出来；练格斗动作，我偏要来一套“睡梦罗汉拳”……班长对我气呼呼的，我心里可是乐呵呵的。这样的“对峙”场面，持续了好一阵子。

那天，我正拿着抹布浮皮潦草地擦拭窗户，一副心不在焉、无所谓的样子。这时，田俊生靠了过来，拍了我一巴掌：“你啊你，太不懂班长了！”听他这么一说，我先是一惊，心里有一百个“不服”，就和他争辩起来。

“你知道吗？班长其实对你很满意，但表面装作无动于衷，就是怕你‘飘’。”“你知道吗？班长私下里对我说，‘丁胜望这愣小子，真是赵子龙的本事，张飞的心，取得一点成绩就傲娇，我只好给他来个变脸’”……随着战友连珠炮似的反问，真相越来越清晰，我听得脸上火辣辣的，一时间说不出话来。原来，我是辜负班长的苦心了，回想这些天我幼稚的想法和行为，真想给自己两拳。

痛定思痛，我没有选择去跟班长道歉，而是在心里默默发誓：“放心吧，班长，你口中的‘愣小子’一定会戒骄戒躁、再接再厉，以后绝不再让你失望！”

（齐云飞、本报特约通讯员刘梦婷整理）

战士有心事，不再自己扛

■东部战区海军航空兵某旅机务三中队指导员 刘沛斌

带兵人笔记

“已经交纳了定金，眼看日期临近，你说我该怎么办？”前不久，我在经过战士宿舍时，无意间听到机械师钱钦春在电话里诉苦。我顿时感到有些困惑：上周中队召开思想汇报会时，钱钦春明明说自己没有任何困难，怎么没过几天就遇到难题了？

作为旅里有名的“知心书记”，我赶紧把钱钦春喊到自己办公室了解情况，并习惯性地拿出纸笔准备记录。钱钦春一进门就浑身不自在，说话吞吞吐吐，寥寥数语就匆匆结束了谈话。

经过侧面了解，三分队军械师陶毅道出了原委。原来，钱钦春在老家看上了一套二手房，本想委托家人代签合同，但房东表示，若本人不能亲自签订，则无法购买，且定金也不予

退回。钱钦春将此事告诉好友陈世超后，还叮嘱他保密，千万别让中队干部知道。

战士有了心事为何宁愿自己扛，也不对组织讲？遇到棘手难题为何只对好友说，而不主动寻求组织帮助呢？

带着困惑，我找来了几名中队骨干就此事谈谈看法。快人快语的机械分队长万齐航直言不讳：“以前，大家向组织汇报思想时，把自己家庭实际困难说了出来，有领导觉得这是心理承受能力弱的表现，还说不能把个人生活中的不如意带进工作中。久而久之，没有人愿意掏心窝子了。”

“对啊，上次我说最近加班身体不舒服，分队长差点把我列为‘个别人’”“我和女朋友吵架的事让大家知道了，总觉得大家看自己的眼神怪怪的”“我们刚入伍的战士大多数是独生子女，想家了也不说，怕老同志

看不起”……听着战士们你一言我一语说得热闹，我的心情越来越沉重，亏我还被大家称为“知心书记”，战士们的心里话，直到现在我才知道。

“必须做出改变！”我在心底默想。从那以后，党员骨干再找我汇报时，我改变以往你讲我记的方式，站在解决问题的角度分析问题，和大家一起研究解决办法。在互动交流中，大家渐渐放下顾虑，氛围轻松不少，不少心里话在聊天中自然袒露。

“这是购房委托书，有了这个，你家人就可以代为购房了。”忧兵之忧，更要解兵之难。咨询了解相关政策后，我帮助钱钦春撰写了一份购房委托书，协调当地公证处公证后，委托他的家人办理购房手续，不仅保住了定金，还顺利买了房子。

如今，战士们有了想法和解不开的思想疙瘩都乐意对我讲，请我帮忙想办法、出点子。

（袁梓杰、李恒江整理）

我们常说军营是个大家庭，既然是一家人，就要汗在一处流，泪往一处洒，就要敞开心扉、彼此信任。透过这两个故事，我们不难感到，我们的战士是那么可爱，我们的带兵人是如此可亲。还是那句话，只要大家心往一处想、劲往一处使，肝胆相照、荣辱与共，就能够熔铸出勠力同心、众志成城的战斗集体，凝聚起无坚不摧、无往不胜的强大力量。

编余小议

可爱·可亲

这两篇稿子，一篇写的是新战士的自我醒悟，醒悟中有感动；一篇写的是带兵人的自我反思，反思里爱意浓。

其实，基层的日常生活，并不总是斗志昂扬、歌声嘹亮，而是每一天中，既有“鸡毛蒜皮”，也有“家长里短”，还有顾虑、误会、遗憾、失落……

第71集团军某旅着眼提升防空作战本领，构建动态空情信息数据库——

数据：一仗一更新

■薛维高 杨洪清 李田梦丹

潜望镜

11月的黄海滩涂，寒意渐浓，第71集团军某旅一场实弹射击演练火热进行中。

演练刚开始，蓝方数架武装直升机采取低空掠海突防的方式，突袭红方雷达阵地。蓝方直升机刚刚进入攻击位置，就被红方担负空勤值班的预警雷达发现了。

红方三营营长秦政韬迅速指挥火力单元实施打击，蓝方直升机被“击中”。

走出指挥方舱，秦营长告诉笔者，发现目标概率的提升得益于他们对空情信息数据库的实时补充完善。

空情信息数据是防空作战的核心资源，装备操作手用好空情信息数据，可以快速辨别空中目标性质，为

指挥官决策提供依据。

随着武器系统升级换代，该旅各级指挥员认识到，空情信息数据库和各型防空武器的联合组网能力对防空部队作战具有重要作用，只有不断总结梳理各种战法训法，实时完善作战数据库，才能为迅速判断情况、精准决策提供有效数据支撑。随即，他们围绕建立动态空情信息数据库这一课题展开攻关。由于时间短、数据库内资源不完善，空情数据的使用率和实战效果并不理想。

“空情信息会受到战争模式、战场态势和战斗装备等多种因素影响而随时产生变化，这就需要我们在每一场演练中不断收集信息、打一仗更新一次数据库。”该旅领导告诉笔者，他们改变以往数据采集渠道单一的模式，将部队拉到不同的陌生地域，先后与空军某部、陆军航

空兵某旅等开展联演联训，不断完善完备空情信息，提升数据库对实战的贡献率。

“我们根据武装直升机的参数性质绘制了波谱图，雷达操作手人人熟悉掌握，提高雷达对超低空目标的发现概率。”秦营长指着某新型信息指挥装备刚收集的数据信息说，陆空部队面对面训练、背靠背对抗，帮助他们摸清了在不同背景下雷达、高炮、导弹对超低空目标的发现概率、探测距离和跟踪锁定目标时间等作战数据，使该旅各级指挥员在对抗中科学配置阵地、选择战法更加得心应手。

现代防空作战，战机稍纵即逝，如何迅速判断局势、精准决策指挥是取得胜利的关键。演练一结束，双方各级指挥员和重要岗位操作手就围坐在一起进行复盘研讨，先后总结更新相关空情信息数据。

小咖秀

战情紧急，第82集团军某旅远火营上等兵班长郑宏——

右手骨折，拆下石膏接着战斗

■解 潇 李兆鹏 本报记者 韩 成

戈壁深处，寒气逼人。第82集团军某旅一场实战化红蓝对抗演练激烈展开。

“命令你营迅速完成战斗准备，对‘敌’电子对抗分队实施火力打击……”该旅远火营正在组织夜间行军，新的“敌情”接踵而至——侦察分队通报，蓝方电子对抗分队张网以待，如不率先出击，与该旅协同作战的红方合成营将很快进入“网络盲区”，成为“敌”火力打击的靶子。

战情紧急，远火营指挥班班长、指控终端操作手郑宏，在指挥车里心急如焚。眼瞅着自己右手上裹得严严实实的石膏，他如坐针毡。

郑宏的任务是在营指挥车操控指控终端，他为指挥员决策提供的数据，将决定营指挥员的决策速度和全营火力打击的快反能力。此刻，郑宏心里只有一个念头：“只要人在在位，就要打赢这场战斗！”

郑宏是营里的训练尖子，敢拼、敢

冲、敢吃苦，连续两年被该旅评为“优秀士兵”。今年6月，他担任班长刚满3个月，就带领全班两次夺得“先进班”荣誉。他这个“旧伤”，来自于4天前的一场对抗。

那天夜里，部队转移阵地。由于连续3昼夜待机值班，外加处置各种复杂“敌情”，郑宏十分疲惫。在带领本班成员搭设指挥车伪装时，筋疲力尽的郑宏不慎踩空，从指挥车梯子上跌下。倒地瞬间，他本能地用右手支撑缓冲，伴随着一阵钻心的疼痛，他的手掌开始红肿，动弹不得。

随队军医诊断其为右手掌骨折，打上石膏固定，准备后送到驻地医院进一步检查。“战事紧张，我不能离开岗位！”郑宏谢绝了军医的再三劝说，毅然重返战场。

1秒、2秒、3秒……时间飞逝，郑宏用尽全力稳住受伤的右手，提高操作速度，缩短射击准备时间。汗珠，从他的额

头不断滚落。让郑宏着急的是，自己打着笨重石膏的右手不怎么听使唤，速度逐渐慢了下来。

“拼了！”眼看就要错过最佳火力打击时间，郑宏强忍剧痛，拆下右手掌上的石膏，争分夺秒作业。关键时刻，他迅速将接收到的“敌”目标信息解算出射击诸元，上报营指挥官。

“轰！”顷刻间，数枚火箭弹破膛射出，直刺天际，精准覆盖“敌”电子对抗分队。一波对抗下来，郑宏的右手掌肿得像个馒头。演练结束，他被送往驻地医院治疗，医生检查后立即为其实施手术，打了2根钢钉、缝了8针。

一周后，郑宏手部刚刚好转，便再次匆匆重返戈壁演兵场。他笑着说：“伤筋动骨不算什么，只要能换来一场胜利，那就太值了！”

一句话颁奖辞：伤疤是军人最美的“军功章”，即使伤痕累累，也要勇猛冲锋。



闪耀演兵场

利刃淬锋

天山脚下，寒意袭人。11月中旬，武警新疆总队克拉玛依支队一场实战化反恐演练激烈展开。他们重点围绕武装追逃、攀岩索降、搜爆排爆等课目，设难局、出险招，着力锤炼特战队员情报侦察、快速机动、应急处置等实战硬功。

图①：特战队员利用绳索通过山谷。

图②：狙击手快速搜索目标。

赵俊杰摄



第74集团军某旅机关真心实意问计基层，解决多个矛盾问题——

第74集团军某旅机关真心实意问计基层，解决多个矛盾问题——

服务：“三问”出“双赢”

■本报记者 陈典宏 通讯员 许浩杰

记者探究

窗外战机轰鸣，室内讨论热烈。

11月中旬，第74集团军某旅机务营“联合课堂”如期开课。台上，三级军士长王明利认真领学党的十九届五中全会公报原文；台下，两三人一组围坐成一圈，时而跟读时而讨论，其中有身着蓝色飞行服的飞行员、身着灰色工作制服的机务人员，还有身着绿色迷彩服的地勤人员。

“进场人员利用飞行间隙开展教育，留守人员就近听课，既确保了教育的及时性，又大大减轻了机关的负担。这个‘双赢之策’出自一名基层文书之手。”该旅宣传科干事周天宇介绍，“最近一段时间，我们结合年、季、月工作筹划，问计基层官兵，已收到近百条建议，梳理出20余个‘金点子’。”

周天宇告诉记者，今年下半年，机关

向基层官兵征求意见，曾连续两次受到基层冷遇。

9月下旬，机关为筹划、完善季度教育工作安排，向基层下发调查问卷。问卷收上来后发现，大部分官兵填写得较为敷衍，少部分官兵干脆填写“无意见”。双向恳谈会上，10余名机关科室负责人与基层官兵面对面进行讨论，确立了建言献策“有功无过”的鲜明导向。

10月中旬，该旅机关就车辆管理问题，再次向基层征询意见。这次机关改为“可记名或者不记名”建言方式，官兵只需一张纸写下建议，以营为单位汇总交到机关即可。结果，大部分建言的质量仍然不高。

两度问计遇冷，引起了该旅党委的关注。该旅党委分析认为，要想赢得基层信任，机关不仅要动脑子、出实招，还必须转作风、树形象。

11月上旬，该旅机关以科室为单位“脱鞋下田”，走进班排“问计”。他们

承诺，在不干扰基层工作的前提下，结合检查部队，每周进行一次现场办公，每月召开一次“诸葛亮会”，每月评选一次“建言之星”，并将多次建言、建言质量高的官兵纳入机关“智囊团”，将“金点子”记入“功劳簿”，结合“双争”评比，为单位和个人加分。同时，畅通手机、信箱、强军网多种渠道，敞开心扉，不打板子，不扣帽子，鼓励大家实时为机关建言献策。

基层敞开心扉，机关立行立改。该旅机关将原定每周一的交班会时间提前至每周日晚，延长了基层飞行训练准备时间；运输投送股常态化开展“驾修双练”培训，改变了很多驾驶员“只会开车不会修车”的现状……

走进该旅组织科，一本“功劳簿”映入眼帘，上面详细记录了该旅每个单位、每名官兵的建言情况以及机关采纳情况。据介绍，他们将结合年终总结工作进行表彰奖励，进一步激发官兵建言献策的积极性。

