知行论坛

做尊法学法守法用法的模范

■樊伟伟

●带头把法治思维作为基本思维立起来，把法治方式作为行为方式立起来，把法规执行作为刚性要求立起来

近日，在中央全面依法治国工作会议上，习主席明确要求各级领导干部要坚决贯彻落实党中央关于全面依法治国的重大决策部署，带头尊崇法治、敬畏法律，了解法律、掌握法律，不断提高运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定、应对风险的能力，做尊法学法守法用法的模范。领导干部在法治建设中肩负着重要使命、发挥着关键作用，只有带头把法律的戒尺高悬头顶、铭刻在心，使法治内化为政治信念和道德修养，外化为行为准则和自觉行动，才能以自身模范行动影响和带动广大官兵崇尚法治、建设法治、厉行法治。

一个现代化国家必然是法治国家，一支现代化军队必然是法治军队。深入推进依法治军、从严治军，是全面推进依法治国总体布局的重要组成部分，是实现党在新时代的强军目标、全面建成世界一流军队的必然要求。迈步新征程，我们需要发挥法治的引导、推动、规范和保障作用，通过行法治、抓从严，破解矛盾问题、提高工作效能。“奉法者强则国强，奉法者弱则国弱。”领导干部作为“关键少数”，既是依法治军的领导者和组织者，又是执行者和实践者，理应在尊法学法守法用法上标准更高、要求更严，自觉强化法治思维，增强依法决策、依法办事、依法落实的素质本领，推动依法治军、从严治军提高到一个新水平。

只有从内心尊崇法治，才能在行动中遵守法律。一些违纪违法的干部之所以栽跟头，往往不是栽在才干上，而是栽在目无法纪上。心有所畏方能言有所戒、行有所止，领导干部须时刻保持对组织、对党纪、对国法的敬畏之心，彻底摈弃特权思想、人治思维和长官意志，树立法律面前人人平等、权由法定、权依法使等基本法治观念，带头把法治思维作为基本思维立起来，把法治方式作为行为方式立起来，把法规执行作为刚性要求立起来，在法治之下而不是法治之外、更不是法治之上想问题、办事情。特别是在面对各种危害法治、破坏法治、践踏法治的行为时，更要敢于挺身而出、坚决斗争，旗帜鲜明地尊崇和维护法治。

“立身以立学为先。”一个人法治意识的强弱、素养的高低，与学不学法息息相关。领导干部只有成为学法的模范，才能率先垂范，引导广大官兵主动提升懂法知法的基本素养。领导干部应深入学习贯彻习近平法治思想，准确把握“十一个坚持”的丰富内涵，吃透基本精神、把握核心要义、明确工作要求，主动把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去，切实用以武装头脑、统一思想、引领行动，从内心深处强化厉行法治的思想和行动自觉。同时，掌握与自己所担负的工作密切相关的法律法规，及时跟进学好新法新规，弄明白法律规定应该怎么用权，什么事能干、什么事不能干，心中高悬法律的明镜，手中紧握法律的戒尺，知晓为官做事的尺度，使法治理念进脑入心、进言入行、进岗入责。

《申鉴·政体》中讲：“善禁者，先禁其身而后人。”干部职务越高、权力越大，对自己的要求也应该越严；如果不守纪律、不讲规矩，不仅没有说服力号召力，还会产生不良影响。领导干部应始终走正路、干正事、扬正气，牢记红线不可逾越、底线不可触碰，经常以党纪国法军规为镜，照一照自己的思想和言行，查一查自己的问题和差距，决不能定规矩不守规矩，讲法度不守法度，应正确处理公与私、义与利、是与非、情与法等关系，以实际行动带动形成上行下效的正向效应，为官兵树起标杆，立起样子。行使权力时，多一分公心、多一分小心、多一分责任心，既要“有所为”更要“有所畏”，乐于接受组织监督和群众评判，养成谋划建设依法、推动工作用法、解决问题靠法的良好习惯，做到法定职责必须为、法无授权不可为。

法律的生命力在于实施，权威性也在于实施。全面提高军队建设法治化水平，重在令出必行、法定必依，执法必严、违法必究。领导干部应注重在用法中发挥“领头雁”作用，议事先议政策法规、决策先决是非得失，不搞计划以外的“随意性”，清除层层加码的“土政策”，持续不断传导法治威力。谋划工作坚持以法为先，筹划推进各项建设先与法规对表，符合要求的就干，不符合的坚决不干；开展工作坚持以法为师，善于从法规制度中找依据、找思路、找对策，务求方向对头、方法对路；评价工作坚持以法为准，严格拿法规这个尺度来检验衡量、评优罚劣，让官兵从实际成效中感受到法治效能，通过立起“法”的导向、浓厚“法”的氛围，引领推动实现治军方式的“三个根本性转变”。

（作者单位：91208部队）

将有勇，则士无畏

——谈指挥员的表率力

■张翚 杨材

抗美援朝战争伊始，毛泽东同志就把自己的长子毛岸英送上了朝鲜战场。毛岸英出国作战仅34天，就牺牲在美军飞机投下的凝固汽油弹的熊熊烈焰中。毛泽东同志得知儿子牺牲的消息后，沉默了很久，才对在场的工作人员说：“战争嘛，总是要死人的……”当有人建议把毛岸英的墓迁回国内时，毛泽东同志说，不必了，共产党人死在哪里就埋在哪里吧。作为一位大国领袖，他拒绝了这份好意，并且在文件上写下这样的字句：把岸英的遗骨和成千上万的志愿军烈士一样，掩埋在朝鲜的土地上。后来，友人向毛泽东同志问及此事，毛泽东同志说：“我作为党中央的主席，作为一个领导人，自己有儿子，不派他去抗美援朝，保家卫国，又派谁的儿子去呢？”

很少听说世界上有哪个国家军队的统帅在大敌当前时先于部队深入危机四伏的战场。志愿军出兵朝鲜的命令下达后，“联合国军”总司令麦克阿瑟在距前线一千多公里的东京豪华住宅中享受生活时，他的中国对手、志愿军司令员彭德怀已经把指挥部甩在身后，仅带几名随员和一部电台进入朝鲜，踏上充满硝烟的战场。彭德怀当时深入敌后，在没有任何武装警卫的情况下与南朝鲜军的一个团几乎擦肩而过，又奇迹般地从包围圈中穿了出来，回到部队继续指挥作战。战争期间，美军飞机天天轰炸扫射，两次把志愿军司令部的房屋炸毁，坚守在指挥位置上的彭德怀司令员两次幸免于难……上甘岭战役期间，当板门店谈判陷入僵局，美国首席谈判代表哈里逊狂妄叫嚣“让大炮和机关枪去辩论”时，志愿军第15军军长秦基伟的回答是“抬着棺材上上甘岭”，45师师长崔建功说：“打剩一个连，我去当连长，打剩一个班，我去当班长。只要我崔建功在，上甘岭还是中国人民志愿军的！”

抗美援朝战争中，高级指挥员抱定不怕牺牲的决心和敢打必胜的信念，基层指挥员更是直接用行动作表率。上甘岭战役，第15军45师连级干部伤亡65%以上，排级干部伤亡近90%，27个建制连队有16个3次打光重建。在干部的感召率领下，志愿军战士们前仆后继、视死如归，硬是用血肉之躯顶住了敌人的疯狂进攻。上自最高统帅，下至无数基层指挥员的率先垂范，激发了我军官兵压倒一切敌人的精神力量。不需要重金悬赏，不需要督战压阵，只要一个手势，一句“共产党员跟我上”，志愿军官兵们就义无反顾地无惧牺牲、冲锋向前。多少英雄儿女在关键时刻，拉响手榴弹、炸药包跃入敌群，舍身炸敌地堡、陷入敌人重围召唤炮兵“向我开炮”、为了全局忍受烈火吞噬至死不动……惊天地泣鬼神的英雄壮举，铸就了令敌人难以理解的“谜一样的东方精神”。

军队战斗力的强弱，很大程度上取决于军官队伍素质的高低。不仅战时“打仗即打将”，即便平时也是“兵随将转”。“其身正，不令而行”，一名优秀指挥员，除了具备为将之道，同时无不具备一种使人由衷景仰、无悔追随的人格魅力。战场上制胜，当然需要指挥员的睿智与果断，需要指挥员敏锐地创造和把握战机，然而“人的因素”特别是“人和”的优势，却不可能在战事临头时召之即来。这需要指挥员身体力行，一以贯之地用人格力量去营造，用自身的影响力、感召力、表率力去赢得。新的历史条件下，面对形形色色的新威胁、新挑战，各级指挥员崇德重义、立身为旗，才能赢得部属发自内心的尊重和信任，这始终是我们凝聚人心、成就事业、实现目标的重要前提。

“由抗美援朝作战说指挥员素养”系列谈⑤

影中哲丝

接力比赛——越到紧要关头越要咬紧牙关

■李飞宇/摄影 张 龙/撰文

4×100米接力比赛中，运动员们咬紧牙关，奋力冲刺。冲刺阶段，运动员身体状态接近极限，竞争也最为激烈。这时候，既较量身体素质，更比拼精神意志，胜利往往取决于谁更能咬牙坚持。

“船到中流浪更急，人到半山路更陡。”世上事，往往愈进愈难、愈进愈险。遇到“瓶颈期”，咬牙挺过去，克服阻力困难，就会迎来柳暗花明，否则，恐怕一事难成。

奋斗强军的征程上，我们应像全力拼搏的运动员那样，保持一种“越是艰险越向前”的拼搏精神、“咬定青山不放松”的坚韧意志，慎终如始地干好每一项工作，事业终会在不懈怠、不松劲中取得成功。

言简意赅

力避“90法则”

■32656部队 于文华

安全生产中有一个法则叫“90法则”，意思是，如果安全生产工作由主要领导、分管领导、主管部门、班（组）长、承办人五个层级构成，每个层级在抓安全生产落实上完成90%，由于执行力层层递减，5个90%相乘等于59.049%，最终结果就是不及格，极有可能出大问题。各层级只有百分之百地抓落实，不打丝毫折扣，才能确保安全。

“90法则”揭示了各层级工作落实成效对推进全局工作的重要性和影响力。抓落实只有各层次各环节都做好，才能在总体上得高分，把工作落实好。军人在各自岗位做好各项工作，也应注意克服“90法则”，妥善处理好个体与集体、局部与全局的关系，在提高抓落实的质效上下足功夫。

战场向来硬碰硬，备战需要实打实。实际工作中，我们无论身处哪个层级，都应强化全局观念和标准意识，对所担负的每一项工作，对工作的每一个环节，都始终贯彻严实作风，精雕细刻、精益求精，不让工作标准在自己这里降低，不让全局工作在自己这里延误，不让单位形象在自己这里受损。用如此状态干工作，才能不留死角，落实到底，以自身努力促进部队建设水平不断提高。

善用“飞轮效应”

■中阳县人民武装部 张成虎 王笑丽

生活中，为了使静止的轮子转动起来，一开始需要花很大力气，但当飞轮越转越快，就无需再费太大力气。这种现象被称为“飞轮效应”。

“飞轮效应”反映了一种做事规律。俗话说，万事开头难。做一件事特别是做富有开创性的事情，刚着手时必然会遇到很多困难阻力。这就好比让轮子转动起来，须先花气力启动，一圈圈反复推，但力气不会白费，待到轮子飞转起来，效果就会显现。工作中要打开局面，就应像推动轮子转动一样，从一开始就全力投入，积极争取各种有利条件，哪怕多费一些劲，多吃一些苦，也要让工作进入良性运行状态。如此坚持下去，开展工作就会越来越顺利。然而现实中有些人没有充分认识到这一点，遇挫即止，事业的轮子很难转动起来，工作局面就很难打开，难有大的作为。

用好“飞轮效应”的过程是一个不断积累和坚持的过程。任何事业的成功，都不可能一蹴而就，都需要厚积薄发。只有不断积累经验、汲取教训、掌握规律、善使长劲，让事业的轮子充分转动起来，才能做到游刃有余、事半功倍。持之以恒推动事业的轮子飞转，就能让人生在事业中转出更多精彩。

方法谈

多当栏杆 少当拐杖

■许洪昌

●当栏杆虽是默默付出，但始终注视着集体的事业，即使无闻也不孤单，也会感到光荣

机关的宋处长能力强、作风过硬，是单位公认的开拓型干部。但他觉得自己“很失败”，因为任处长五年多，他的部属虽在处里工作时表现不错，可一离开处里就表现平平，有所建树的人寥寥无几。为此，他专门找政治部主任讨教。主任告诉他，想让部属真正成才，就要给部属多当栏杆、少当拐杖。细细想来，此言切中干部培养要害。

现实中，栏杆和拐杖有许多不同。首先是制作目的不同，栏杆的作用是防止人滑落或越界，起防护作用；而拐杖是帮助身体有障碍者行走，起到助力作用。其次，两者虽然都可以助人，但栏杆只是立在那里，需要时，让人扶一把，把人拦一下，不需要时，独自守候，与人两不相碍；而拐杖，是需要时助一把，不需时也要带着。再者，栏杆没有限定帮助范围，任何人需要皆可帮；拐杖却只帮固定范围内的人群，因人因事而定。

培养优秀干部，是领导干部的一项重要职责。一些领导干部之所以培养不出全面过硬的干部，关键是指导思想出了偏差：有的不想当栏杆，觉得栏杆为他人成长进步出了力，在别人面临险情时搭了手，但平时凸显不出自己的作用；有的不会当栏杆，部属有困难寻求帮助时不能答疑解惑，部属想扶一下时却不知伸援手；有的不愿当栏杆，知道部属有问题不管不问，发现部属犯错误不挡不拦，只想着明哲保身。还有一些领导干部却走向其反面，尽心尽力为部属当拐杖：有的事无巨细全都教，吃饭穿衣都要管，把自己当成了部属的“全职保姆”；有的苦活难活不让干，险滩恶道不让走，一上高楼即指路，一有难题就伸手，不放手给部属锻炼的机会。结果导致部属有你在时，要风得风要雨得雨，可风是你助，雨有你帮；没你在时，四处碰壁，无法安身立命，如何成得了可用之材？

作为领导干部，须端正培养人才的思想，甘于当栏杆。多为他人做嫁衣，愿为“人梯”，功成不居；如果心缠功利，则培养人才的工作必定走偏。须修正培养人才的方法，善于当栏杆。部属打不开思路时，要启发诱导，不能“想睡觉就给枕头”；部属吃苦流汗时，要加油鼓励，不要“一见洗衣服就送洗衣机”；部属成长出现偏差时，要掐尖打杈，正确积极地引导。对于人才而言，吃苦是最好的营养，锻炼是最好的培养。须扶正培养人才的目的，乐于当栏杆。从大局出发，为事业长远发展考虑，以单位建设需要为前提，乐育桃李，在满山树木成才后归去，不争一时一事之功；喜见雏鸟羽翼丰满后奋飞，不思投桃得李之报。只有如此，才能在人才培养上结出累累硕果，育出经得起实践检验的人才。

“桃李不言，下自成蹊。”因为有事业收获作铺垫，当栏杆虽是默默付出，但始终注视着集体的事业，即使无闻也不孤单，也会感到光荣。

谈心录

缩小上坡拉开的距离

■杨前卫

●只要笃定目标不松劲、努力前行不懈怠，所有困难都可以被战胜，所有上坡都可以被征服

在公路自行车赛上，最重要的战场之一就是高山路段。很多运动员都有这样的感受：车手之间的距离往往是在上坡时拉开的。之所以上坡容易拉开距离，是因为上坡对运动员心肺功能和全身肌肉力量挑战最大，任何体力、战术的劣势都会在爬坡过程中被放大。如果不及时赶上，极易被对手甩开。正因如此，高水平的车手尤其注重缩小上坡拉开的距离。

同样，军营生活中，青年官兵普遍处于家庭“负重期”和事业“爬坡期”，其中遭遇的“爬坡路段”不在少数。比如，工作中遇到困难，瓶颈问题久攻不克；婚恋不顺，工作挑战与家庭琐事交织；能力欠缺，搞教育抓管理效果不佳……面对这些不期而遇的“坡段”，只有及时调整心态积极面对，找准问题症结、拿出解难方案，才能缩小与战友之间的差距，避免离群掉队，甚至还能实现由跟跑到并跑再到领跑的超越。

人生的道路不可能一马平川，总有曲折；事业的征程并不总是一帆风顺，常伴坎坷。面对挫折的考验、成长的烦恼，青年官兵对待“上坡路”的态度，决定着最终行程的远近。曾听一位干部分享他的成才秘诀，他说，你在喝咖啡的时候我在喝墨水，你在看球赛的时候我在看材料，你在打牌的时候我在打字，你在玩手机划屏幕的时候我在看书划重点……无数事实证明，天道酬勤是良训，坚持不懈见真功。只要笃定目标不松劲、努力前行不懈怠，所有困难都可以被战胜，所有上坡都可以被征服。

上坡犹如逆水行舟，虽有阻力，但是在满怀希望前行。当前，随着国防和军队改革的深入推进，新装备换代升级，部队加速转型，各级正处于攻坚克难的关键阶段。无论是驾驭新装备、掌握新战法，还是适应新体制、实现新发展，都对青年官兵爬坡过坎能力提出新的更高要求。一分耕耘，一分收获，一分辛苦，一分才能。唯有坚持按照打仗标准强素质、补短板，快马加鞭、奋力拼搏，才能紧跟改革步伐、勇立时代潮头。倘若对形势任务缺乏必要的危机感和紧迫感，必然导致差距越拉越大。

正所谓“做难事必有所得”，每一段上坡距离的缩小都离不开青年官兵自身的奋力追赶，勇毅前行。始终保持压不垮的精神力量、扛得住的决心意志、拿得下的信心勇气，主动以冲锋的姿态闯关夺隘，以斗争精神勇敢迎接挑战，以顽强拼搏的劲头缩小差距，就一定能不断超越自我，领略到最美的人生风景。

（作者单位：69240部队）