

长城瞭望

提高全周期精细化训练管理水平

■张宏

“枢纽在方寸，运化斯为基。”军队能不能打仗、打胜仗，管理往往起着关键作用。

军事训练是提升战斗力的基本途径，训练管理是提升军事训练质量的重要保证，二者如车之两轮、鸟之双翼，必须同频共振、均衡发力。习主席在中央军委军事训练会议上强调：“要强化训练管理，优化管理模式和流程，加强相关法规制度和标准手段建设，提高全周期、精细化训练管理水平。”这一重要论述，深刻揭示了新时代训练管理的特点规律，具有很强的思想性、针对性和指导性，为推进以效能为核心的军事管理革命提供了遵循、指明了方向。

“一人之兵，如狼如虎，如风如雨，如雷如霆，震震冥冥，天下皆惊。”自古以来，一支军队战时步调一致、所向披靡，离不开平时的严格训练、科学管理。孙武在训练场斩杀吴王两位宠妃的练兵故事家喻户晓，足以说明训练管理的极端重要性。训练管理既体现战斗力，又保障战斗力。训练管理系统高效，有利于优化资源配置、降低建设成本，起到事半功倍的作用。管理若不得法，容易导致重人治轻法治、重筹划轻过程、重形式轻效果等问题，影响部队战斗力提升。落后国家与先进国家军

队的差距，从表面上看，是武器装备这个“硬件”的差距；从深层次上看，则是训练管理这个“软件”的差距。

兵不在多，以治为胜。伊拉克战争结束后，英国军事专家韦克利·克拉克总结说：“这场战争制胜的真正秘密在于军队的特征、训练和军纪，这是我们万万不能忘记的。”一支军队，武器装备再好，战斗人员再多，如果训练管理一团糟，各项要素不能形成“一盘棋”，各种力量不能拧成“一股绳”，也是打不了胜仗的，甚至可能是打不了仗的。现代战争打的是武器装备之仗，更是训练之仗、管理之仗。军事训练特别是信息化条件下的军事训练，多区域、多系统、多层次部队和人员参与，力量整体性、要素系统性、行动联合性的特征十分明显，只靠简单化、经验式、粗放型管理难以适应发展要求，必须研究规律特点，推动其向全周期、标准化、精细化方向发展，最大限度生成和提高战斗力。

现代企业运营中有一种先进的管理理念叫“全周期管理”，要求企业从产品的需求、规划、设计、生产、经销、运行、使用、维修保养、直到回收再利用的全生命周期，必须统筹兼顾、多向发力。军事训练也是一个复杂的系统工程，牵涉到吃、住、走、打、藏、防、保

等各个方面。在这个系统中，任何一个环节的缺失和疏忽，都会影响训练效果。训练管理只有突出全过程、全周期，从系统设计思维出发，把管理工作贯穿训练组织、协调、考核、总结全过程，抓实每一个环节，焊牢每一个节点，形成内容协调、规范严密、健全配套的训练管理体系，方能保证各类人员、各个层次、各个系统都有章可循，真正形成训练管理链条的闭合回路，产生1+1>2的集成效应。

细节决定成败，精细是管理的精髓。未来战争陆海空天电网多维一体，对于部队编制体制和相互之间的协同要求，已苛刻到多一分则肥、减一分则瘦，差之毫厘、谬以千里的地步。训练是未来战争的预演，未来战争怎么打，现在兵就要怎么练，训练就要怎么管。战争越是信息化，训练管理越要精细化。目前一些发达国家军队的专业技术种类已增加到5000多种，我军一个陆军合成营也编有10多个兵种。如同时针要想走得准，时针、分针、秒针必

须控制好一样，训练管理也必须确立以细节求精、终端问效的新理念，自觉把精确化、数字化、数据化的要求应用于训练管理实践，克服训练中的主观性、盲目性、随意性。

当前，面对时代之变、战争之变、对手之变、科技之变、改革之变，我军军事训练进入了全方位变革、整体性提升的新阶段，军事训练外部环境 and 内部条件都发生了深刻变化。与时俱进提高全周期、精细化训练管理水平，是适应战争形态演变、紧跟军队变革重塑步伐的根本途径，必须积极主动、主动应变、自觉求变。针对“管为看、管为查、管为不出事”等问题，要强化以管促战的使命责任，树立为战抓管的鲜明导向，打牢以战领建的管理基础，优化训练进程、正规训练秩序、配置训练资源、提高训练效益，做到训有章法、用有规范、考有标准、管有准星，切实推动军事训练向质量效能型转变，实现战斗力建设集约高效发展。

(作者单位：65379部队)

贯彻中央军委军事训练会议精神 全面提高训练水平和打赢能力

画里有话

疾风知劲草 烈火炼真金

■王烁 方显东

古田会议上，罗荣桓以基层政治干部身份当选为红四军前敌委员会委员。当时毛泽东评价说：“罗荣桓是个人才，是一位很好的领导干部，对这个同志我们发现晚了。”其实，战争早就发现了罗荣桓。出身小康之家的他带领农民打过土豪，参加过鄂南暴动、井冈山斗争，在战斗中因机智勇敢、善打硬仗而崭露头角。

“略裕于学，胆经于阵。”战争最冰冷、最无情，也最公平。到底谁最能打、谁不能打，到底谁是刀尖子、谁是假把式，唬得了他人，却瞒不了战争。很多时候，战争以胜负甚至以生死为检验，鉴别真伪、遴选干部。正如苏联元帅科涅夫总结卫国战争经验教训时所说：“战争环境比任何一个干部机关都能更好地纠正战前干部机关和最高统帅部在一些岗位的人事任免中所犯的错误。”

“战争一步步地把那些不适应战争要求的人从指挥岗位上撤下。”战场只相信实力，比拼的是制胜本领，任何虚言浮语、华名伪事，放到战场上检验都会原形毕露。不管你是饱读兵书的“科班生”，还是目不识丁的“泥腿子”，都要在血火无情、你死我活的战场上接受检

验识别。谁能征善战、智勇双全，谁自以为是、华而不实，战场最有发言权。战国赵括纸上谈兵、三国马谡失街亭的教训启示我们，没有真才实学，缺乏实战经验，夸夸其谈、故弄玄虚，是过不了战场这一关的。

古人论兵曰：“不可求之于言语，独见之于战耳。”经得起硝烟炮火考验者将会脱颖而出，经不起枪林弹雨检验者将会被无情淘汰。新中国1600多位开国将帅中，绝大多数曾在战斗中负过伤，还有十几位独臂、独腿或独脚将军。这些战将，久经沙场、出生入死，在战争中学会打仗，在战斗中被官兵认可，用鲜血和生命赢得了胜利，用战功和勋章证明了自己，也成就了自己。

疾风知劲草，烈火炼真金。相较于战争年代，如今的“疾风”已没有那么强劲，“烈火”也没有那么炙热，但军人生来为战胜，选人用人的“硬刻度”仍然是能打胜仗，“主考官”仍然是战争。战场打不赢，一切等于零。考察识别干部不能坐在会议室里数人头，而应走向演训一线看劲头，变“伯乐相马”为“沙场选马”，真正把那些强兵上降能战将、舍生忘死敢担责、临危请命勇担当、泰山压顶能负重的打仗型人才选出来、用起来。



漫画作者：张学士

玉渊潭

胜人者力 自胜者强

■马昕 曹晓伟

一个国家要走在世界发展前列，必须进行创新创造；一个民族要屹立于世界民族之林，必须始终坚持自立自强。

万里海沟，完全黑暗、地质运动莫测、水压高、温度低……在几近人类已知的海底最深处，实现自主载人深潜，几乎不可能。

挑战“不可能”，唯自胜者强。

前不久，海南三亚南山港码头，悠远而嘹亮的汽笛声中，“奋斗者”号全海深载人潜水器成功完成万米海试并胜利返航，立起了我国深海科技探索道路上的重要里程碑。习主席发贺信表示祝贺，并鼓励广大科研工作者继续弘扬科学精神，勇攀深海科技高峰，推动更多核心技术突破和可持续迭代。

从“蛟龙”号、“深海勇士”号到今天

的“奋斗者”号，近千名科研人员向着“地球第四极”进发，迎台风、历多雨、克高温、战海况，以“革命方为绝顶人”的豪情意志将核心技术牢牢掌握在自己手中，用“死节从来岂顾勋”的无私无畏一次次向新纪录发起冲击。功夫不负有心人，最终13次成功下潜，8次突破万米。

近一段时间里，我们一次次见证历史：长征五号托举嫦娥五号，满载梦想，奔月而去，采样成功，“打包”完成，月而起飞开始返航；我国自主研发的三代核电“华龙一号”全球首堆——中核集团福清核电5号机组首次并网成功；中国量子计算原型机“九章”问世……一个个战胜“不可能”的背后，是一种顽强和坚韧，一种不惧挑战与困难、直面挫折与失败的自强精神。

“自力更生是中华民族自立于世界民族之林的奋斗基点，自主创新是我们攀登世界科技高峰的必由之路。”回首我国的科技创新之路，就是一条自立自

强、顽强拼搏的道路。每一项重大科技创新，每一次核心技术突破，可以说都是在挑战“不可能”。因为，重大科技创新不可能一蹴而就，必须锲而不舍、攻坚克难；关键核心技术花钱买不来，靠乞讨讨不来，靠仿制走不远，只能力争自主创新这口气，坚定不移、一往无前，不达目的誓不罢休。

新中国成立之初，一穷二白、百废待兴，发展尖端科技面临重重困难，尤其是国外敌对势力的严密封锁。但是，命运掌握在自己手中，只有认准目标，立足自我，排除万难，才能改变命运。中国共产党人从来没有动摇奋发图强的壮志和雄心，站起来的中华民族依然直挺着不屈的脊梁，艰难而又坚定地走着自己的道路。首任核试验基地司令员张蕴钰回忆：“我们把苏联停止向中国提供核援助的1959年6月，定为中国第一颗原子弹的代号‘596’，广大科技人员都憋了一股劲，就是死，也要把‘596’搞出来！”从第

一颗原子弹爆炸到氢弹爆炸，美国用了7年零3个月，苏联用了4年，英国用了4年零7个月，而中国只用了2年零8个月。一声声东方巨响，震惊了东方，震撼了世界。这巨响的背后，是一大批像邓稼先、王淦昌、郭永怀一样的“拼命三郎”，甘做隐姓埋名人，誓干惊天动地事，用全部的生命与激情拥抱国家使命，最终凝聚成绚丽的光芒，照亮了我们的土地，照亮了用血与火所洗铸的共和国，也照亮了永不再受人欺辱的强国梦想。

无论对于国家，还是企业，关键技术都是要买不来、讨不来的，唯有树立独立自主的精神，敢打必胜的决心，闯出一条路。21世纪初初期，格力空调曾经有意以高价向日本同行购买“一拖多”的核心技术，但遭到拒绝，对方的回答是：“出多少钱也不会卖。”格力人知耻而后勇，潜心研究，终于自主研发成功，不仅为格力以后的发展奠定了技术基础，更重要的是树立了一种自强精神，这种精神成为支撑格力迅速发展壮大的强劲动力。

一个国家要走在世界发展前列，必须进行创新创造；一个民族要屹立于世界民族之林，必须始终坚持自立自强。时至今日，一些国家对我国实行技术封锁的手段依然没有改变，甚至变本加厉。面对咄咄逼人的强大对手，面对不进则退的严峻形势，我们没有别的路，必须下定决心、只争朝夕，下好先手棋，打好主动仗，跨过高山大海，跨过满途荆棘，昂首阔步迈向科技强国新征程。

八一时评

千锤百炼铸就大国仪仗

■李永涛

前不久，中央军委给中国人民解放军仪仗大队记一等功庆功大会在北京举行。三军仪仗，一言一行展示军队形象；大国名片，一举一动代表祖国尊严。

“凡国之大事，必治其礼仪。”仪仗大队是我国唯一一支担负国家级仪仗司礼任务的部队。组建60多年来，仪仗大队圆满完成各项任务4800余次，铿锵的步伐走出了大国的自信与威仪，被中央军委授予“军旅标兵”荣誉称号。

台前一分钟，幕后十年功。横成列、如刀切，竖成行、似山墙，踢腿生风、落地砸坑……仪仗队员刚柔相济、美轮美奂的动作背后，是经年累月的刻苦训练。仪仗兵每人每天所走的正步加起来，3年就是一个两万五千里长征。仅仅为了训练眼力，就要经常迎着阳光、盯着灯光、瞄着火光练，练到双眼风吹不眨、沙打不眯、虫叮不闭，行注目礼3分钟不眨眼。可以说，不经过千锤百炼，不经历千辛万苦，就不会有阅兵场上的惊艳表现。

“艰难困苦，玉汝于成。”千锤百炼的钢最硬，风吹雨打的松最挺。干好一件事，练就真本领，诀窍无他，不下苦功是不行的。高超的技艺、过硬的本领，都离不开坚持不懈的辛勤付出、一丝不苟的摔打锤炼。舰载机飞行员成百上千次地练习着舰动作，才有了常态化的“刀尖起舞”……正所谓：不经一番寒彻骨，哪得梅花扑鼻香；利剑是锻造出来的，功夫是苦练出来的。

“必使其历深溪也不烦舟楫，凌山院也不待钩梯，所谓径其绝也，拔其恃固，独出独入，而人莫之能止。”阅兵场如战场，平时一丝不苟、精益求精，受阅时方能分秒不差、精确无误。战场是最严酷的审计师，平时挑战极限、追求极致，战时方能攻无不克、战无不胜。“硬骨头六连”的骨头为什么这么硬？硬在反反复复地加钢淬火。“神枪手四连”的枪法为什么这么神？神在日积月累地严抠细训。这就是打赢的秘诀，“操千曲而后晓声，观千剑而后识器”；这就是制胜的密码，“苦心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身”。

“平时学艺，器械须重；临阵，器械宜轻，此为练手之力。”军人为战而生，必然要面对血火考验，甚至流血牺牲。狭路相逢勇者胜，不吃苦中苦，哪来硬功夫。没有烈日下的摸爬滚打、寒夜中的爬冰卧雪、硝烟里的英勇冲锋，哪里能有战场上“金戈铁马，气吞万里如虎”的威武雄壮。只有像仪仗大队那样“冬天，-6℃‘不穿棉’；夏

天，地表60℃‘不穿单’”，敢于承受“换羽重生”之痛、“拔节生长”之苦，拼到无能为力，练到感动自己，不言苦、不言弃，坚持不懈、坚忍不拔，方能出类拔萃、臻于至境。

习主席在中央军委军事训练会议上强调，“要在艰苦严格的训练中、在近似实战的环境中、在严峻复杂的军事斗争中摔打和锻炼部队”。无畏的战士，都渴望成为强者。敢打必胜的自信，源于一身过硬的本领。“大凡人之气力，日用则强，日惰则弱”，每一名官兵都要不惧枯燥、不畏乏味，在千锤百炼中成长，在搏击风浪中成熟，在追求卓越中成功，把普通的武器练成杀器，把简单的招式练成绝技，加快练就一身“钢筋铁骨”，让自己成为一把“制胜利刃”。

(作者单位：河南省濮阳军分区)

新闻连连看

多几道制胜未来的“斜杠”

■黄一芯 张骏

【新闻】17岁女孩李依庭，前不久冲上了热搜，原因有两点：获得浙江省“少年文学之星”称号；参加第三届世界顶尖科学家大会，表现优异荣获“优秀小科学家”称号。其经历一出，很多网友惊呼“后浪来了”。

【评论】网上曾流行一个热词——“斜杠青年”，是指拥有多重身份、需要用斜杠将各种身份分开的人。李依庭无疑就是一个拥有多道“斜杠”的少年才俊，文理融通、跨界学霸。

军营里不乏这样的“斜杠青年”。郑州舰实习舰长韦慧晓，是博士、白领、西藏支教、奥运志愿者；有的战士是望海人、理工男、业余记者、训练达人；有的学员是“程序高手”“特战尖兵”“艺术天才”……这一道道“斜杠”，扮靓了军

旅人生，也点亮了强军之路。

军人是要打仗的，每一道“斜杠”都是一种胜战本领，都可能是决胜未来的利器，这不仅彰显着一份荣耀、代表着一种身份，更寓意着一份责任。自古以来，能够在战场上纵横捭阖、常胜屡券的，总是那些具有渊博知识并能够灵活运用知识的人。战争实践也证明，多几道“斜杠”，可以趋利避害、足智多谋、出奇制胜。

“治兵不知九变之术，虽知五利，不能得人之用矣。”未来战争是“脖子以上的战争”，打的是技能、拼的是智能。对于广大官兵而言，每个人都可能也必须成为“斜杠青年”。“兵无常势，水无常形。”只有多几道“斜杠”，上知天之道，下知地之理，外知敌之情，增加知识储备，激发个人潜能，方能在血火战场上多几分胜算。

少一些打哈哈式的“糊弄”

■赵鹏 雷德宇

【新闻】1微米有多细？一根头发丝的1/60！“80后”工程师陈亮把模具精度控制在1微米之内。为了更好地应对每一次挑战，他为自己立下了这样一条工作准则：“再仔细一点点，离1微米的精度就能更近一点点！”

【评论】最近，网上颇为流行“糊弄学”，是指看起来不敷衍的方式，去应对生活中难以推脱之事。比如，对方讲笑话时，不管好不好笑都回复“哈哈”“笑死我了”，以及“五分钟追完一部剧”的看剧糊弄等等。

可以想象，如果陈亮也信奉“糊弄学”，碰到一点困难便打太极、打哈哈，怎么可能练就精度一微米的绝技。“技可进乎道”。把普通工作做到极致，需要的不是“糊弄学”，而是“择一事终一生”的执着专注、“干一行专一行”的精益求精、

“偏毫厘不敢安”的一丝不苟、“千锤成器”的卓越追求。

三百六十行，行行出状元。军人的岗位大多是平凡的、普通的，站岗执勤，教育训练，直线加方块，日复一日，年复一年。但平凡不代表平淡，普通不代表简单，每一个岗位都是战斗力链条上的重要一环，每一样工作都需要爱岗敬业、倾心尽力，用汗水和艰辛凝聚成出色的职业素养，锤炼出超强的打赢能力。

军人生来为战胜，军营拒绝“糊弄学”。平凡岗位是成事之基、立业之本，伟大出自平凡，平凡造就伟大。军人的价值在坚守中实现，军人的荣耀在坚守中赢得。干一行、爱一行、钻一行、精一行，不因岗位平凡而漫不经心，不因任务繁重而怕苦怕累，不因一时挫折而灰心丧气，把“手中活”练成“必杀技”，这便是精彩的军旅壮歌。