责任编辑/段江山

凌晨4时许,上士侯杰伟把堆放在码 头的工具整齐码好,顾不上掸一掸迷彩 服上的灰尘,就和战友们登上停在一侧 的大巴车

数小时前,北部战区海军某综合保 障基地军港管理保障队警铃响起:受大 风影响,码头靠泊的舰艇摇晃严重,需紧 急加固缆绳。

侯杰伟和战友们连夜出动。一番奋 战,一根根缆绳被重新加固。

风力渐小,军港逐渐恢复平静。

大巴车内鼾声响起。此刻,侯杰伟 没有睡着。透过车窗,他看见军港管理 保障队队长王子钊朝码头前端走去,对 码头设施进行最后的检查。

的自豪涌上侯杰伟心头——战舰驰骋大 洋离不开他们这些保障兵的默默付出。

这一刻,望着队长的背影,一股莫名

在侯杰伟印象中,军港的夜从不是 "静悄悄"的,但他也从来不知道"头枕着 波涛"是什么感觉。他无数次问自己: "当海军不上舰,算个啥?"

大多数时候,他们这些保障兵面对 的是一次又一次相对平淡的靠泊保障、 维修保养

作为海军新型综合保障力量的重要 组成部分,这座军港专业种类涵盖作战 勤务、雷弹军械、油料补给、装备抢修、军 交运输、物资供应、卫生医疗等众多领

在这里,油料兵、军械兵、汽车兵、 带缆兵……他们的称呼各不相同,唯一 相同的是那日复一日的兢兢业业和默 默付出

看到码头上那个熟悉的身影由远及 近,侯杰伟突然想起队长常说的那句话: "保障好舰艇,这是我们的战斗!"

回望过去,侯杰伟发现,自己的11年 军旅生涯中,并不缺少惊心动魄的时 刻。那些热血涌动的瞬间,就像慢镜头 般被他一帧一帧地收藏在心底。

在远海大洋,那些战舰犁出的一道 道深蓝航迹与这群保障兵紧密相关。他 们共同守护的码头,是战舰劈波斩浪征 途上的"原点"

一艘艘战舰从这一"原点"出发,带 着这座军港最有力的支撑和一群保障兵 们最美好的祝愿,驶向深蓝。

这一次,我们将焦点对准这座军港, 对准这群默默无闻的军港保障兵。

# 座军港的实战化脚步

■崔 旭 本报记者 陈国全 段江山 特约记者 李银川







### 记者调查

## 舰艇编队从军港起 航,码头上的那个背影 是谁

室内,电视里正在播放新闻。某型 驱逐舰入列的画面,瞬间抓住了军港管 理保障队机械分队分队长袁庆成的目

整齐缠绕的缆绳、被擦得锃亮的系 缆柱、一尘不染的码头面……除了那艘 银灰色的战舰,画面中其他的一切都是

袁庆成和战友们的"作品"。 和以往一样,这则新闻里,找不到袁

庆成和战友们的身影。 袁庆成并不感到意外。

这座军港保障过各型舰艇和多种任 务,许多媒体记者都到此采访拍摄。但 镜头中,他们这些保障兵的身影总是一 闪而过。

"没事,只要知道那些高光时刻背 后,有我们的一份付出就行了。"袁庆成

其实严格算起来,袁庆成和战友们 也不是从未上过镜---

"我们偶尔能露个背影。"袁庆成的 笔记本里贴着半截报纸,上面是一张照

一名水兵跨立站在码头,尽管他的 身影被虚化了,但橘黄色救生衣以及上 面的"中国海军"四个字,仍然十分醒 目。下面是一行小字:某舰艇编队从某

这是袁庆成从军10年里,最引以为

这些年,袁庆成见惯了夕阳缓缓消 失在舰艇的舰艏后,也见惯了清晨第一 抹阳光照亮军舰的银色战衣。在他心 中,"我们的军港最美"。

每年新兵下连,袁庆成都会带着新 战友到码头上转一圈,给他们讲每块砬 垫、每段缆绳、每根管道背后的故事。

成觉得不可思议。随着我军海上任务越 来越频繁,舰艇保障任务越来越繁重,一 些制约保障效能提升的问题一次次迎来 破解良机。

近年来,这个基地着眼未来战争需 求,在一次次探索、一次次实践,以及一 茬茬保障官兵的默默奉献中,逐步加强 了军港基础设施建设,不断提高信息化 条件下军港勤务应急保障能力。

袁庆成清楚地记得,那年冬天,码头 面进行大整修,他和战友们开着叉车往 码头上运送石材。碰上保障舰艇靠泊任 务,中队长劝他们歇一会儿,战友们说: "建设咱们自己的军港,就跟给自个儿家 装修一样,干着有劲儿!"

如今,走进这座现代化军港,袁庆成 感到无比自豪—

码头上,大型塔吊在贯穿码头首尾 的铁轨上方便快捷地移动,迅速为大型 舰艇吊运补充物资;不同颜色的泵口、粗 细各异的管线,将油、水、气源源不断地 补充到舰艇"体内"……

这份自豪也属于这里所有的保障



图①:北部战区 海军某综合保障基地 官兵在军港码头进行 雷弹吊装作业。 图②:官兵们一

起架设输油管线。 杨 帆摄

油料分队中士刘朕宇说:"原来仅有 几个泊位配备的输油管道,舰艇加油要 挪来挪去,现在不仅接口增多了,管道也 加粗了,每个泊位都能实现为不同类型 舰艇快速'加油'。"

供电中队中队长张宏举说:"设备不 断更新换代,岸基供电系统更加稳定、可

维修分队分队长曲宝帅说:"码头上 系缆柱拉力比以前增加了近2倍,稳定

"海面上驰骋着多少'金戈铁马',后 说起这座军港10年间的变化,袁庆 面就有多少保障线。"笔记本上的半截贴 报下面,袁庆成摘抄了这样一句话。他 说:"这就是我们的工作,没有多么轰轰 烈烈,但在战斗力建设中不可或缺。"

> 那半截贴报还曾引发争论:下士陈 佳辉说,照片上那个背影是自己;中士王 明亮也说,那个背影更像他;谢海磊甚至 找出证人证明,那个位置当时是他的战

> 照片上的那个背影到底是谁,不得 而知。但战斗力建设的拼图上,他们从 未缺席。

在这里,有无数个"袁庆成"。

他们的背影,只能偶尔以军舰照片 的前景出现。但他们的每一份付出,无 论是否被看见,都同样是照亮人民海军 光明前景的一束束光。

# 保障兵的脚步从来 没有离开军港,但他们的 贡献一直向大海延伸

清晨,一场岸滩无码头油料补给演

练在军港内进行。应急保障分队驾驶野 战油库车、电源车和配套车等多型车辆, 快速向指定地域机动。

很快,一条"油龙"出现在海面上。 在不依托军港码头的条件下,他们完成 了对战舰的油料补给。

"越是复杂环境、越是紧急情况,我 们越要去尝试、越要去突破。"复盘总结 时,油料保障分队分队长刘稳说,一次又 一次瞄准海战需求开展实战化保障训 练,是他们油料兵使命所在。

前年春天,某新型舰艇受命奔赴 指定海域参与演练。起航在即,油料 保障队收到一份紧急通知:"由于某油 运船调离执行任务,不能为该舰补给 油料,现指定你部为该舰进行油料补

这让刘稳一时犯了难——该舰艇吨 位大、吃水深,靠泊区域当时尚未铺设油 料管线,保障难度极大。

经过会商,刘稳决定使用岸滩无码 头补给车,横跨码头连接输油软管实施 补给。然而,实操过程中,他们发现多处 快速接头口径不匹配,"油路"一时架设 不起来。

最后,通过远程咨询厂家技术人员, 他们找来型号匹配的快速接头嫁接到软 管上,才顺利完成了补给任务。

任务虽然完成了,但三级军士长王 玉栋提出的问题,让所有人都感受到前 所未有的紧迫感:"如果真是打仗,我们 能否及时进行保障?一旦码头、固定油 罐或输油管线遭到破坏,我们能不能迅 速补充上?"

油料是"战场血液"。如何保证"战 场血液"能够及时顺畅补给,也是该基地 党委急于攻克的战斗力难题。

"要想打赢未来海战,我们保障部队 必须突破岸基定点保障的窠臼,让综合 保障的战位靠前、再靠前。"该基地党委 一班人在议训会上达成共识。

一个月后,该基地对多个保障分 队整编重组。其中,一支担负岸滩无 码头油料补给和野战油库开设的队 伍——机动油料保障分队在这座军

成立后不久,该保障分队接到了为 某舰艇执行跨区域补给任务。

出发前,王玉栋在脑海中将各项保 障流程预演了无数遍。在实际补给时, 还是出了"岔子"。

经过一番检查,王玉栋发现,由于输 油管线偏离,导致出油量不足,延长了补

"这要是战时,一分一秒都耽误不 起!"为了解决出油量不足的问题,王 玉栋自发研制了安全阀锁扣,不仅可 以固定安全阀,防止因油管偏离导致 出油量过小的情况,还能降低油管破 损的几率。

在一次又一次实战化保障演练中, 越来越多贴近实战、实在管用的革新成 果"问世"……

为锤炼应急保障能力,他们利用 复杂气象条件,在各种陌生地域设置 "战场",以实兵、实装、实地、实输的方 式,进行长距离、大流量、多管线演练。

此外,他们还联合有关单位研制 出 VR 仿真训练考核平台,官兵们可以 在虚拟环境中完成设备结构拆解、故 障排查、组件维修和故障定位等课目 训练。

经过近年来的探索和努力,如今一 条以岸基保障为依托、以海上保障为补 充、岸海衔接自动化的油料保障链初步 成形,使该军港的战时油料保障能力大

这些保障兵的脚步没有离开这座军 港,但他们的贡献一直向大海延伸,跟随 战舰愈行愈远。

# "这场码头上的'战 斗'我们参与过,未来海 战也少不了我们"

首次靠泊这个军港前,某舰副舰长 聂忠伟本以为人生地不熟,免不了一番 费力的协调。

没想到,舰艇一靠泊,军港码头上的 保障兵就拿来一本服务保障手册。

翻开手册,聂忠伟看到,水电、主副 食、军港勤务等服务流程及联系方式一 应俱全。一番对接,他不禁感叹:"这个 服务手册真是一本'宝典',需要什么就 按图索骥。"

"以前是被动保障,现在是'登门 问,马上办'!"谈及码头上最大的变 化,军港管理保障队队长王子钊说,过 去一些首次靠港补给的舰艇因不熟悉 港区保障要求和流程,经常找不准对 口业务部门。近两年,他们不断规范 保障流程,并编印服务手册,每当舰艇 靠泊就第一时间送册上舰,提升了对 接保障效率。

提高保障质效的举措远不止这

针对舰艇任务密集、出海时间长、 区域跨度大等现实情况,为进一步完 成好区域装备维修保障任务,该基地

在港内成立区域装备保障值班室,确 保舰艇遇到突发故障,可以迅速展开 临时抢修。

在不断提升保障质效的同时,该基 地紧贴舰员维修培训需求,探索舰员培 训"菜单式"服务模式,帮助驻泊舰员快 速提高装备自修能力。

该军港还在各码头设立综合保障 点,保障兵们轮流值守,随时受理靠泊舰 艇提出的油料补给、装备修理、文化服务 等保障需求,提供咨询、保障一站式服 务,确保驻泊舰艇官兵办理业务"最多跑

除了提供高效的保障支撑,该基地 也在竭力为舰艇部队锻造合格的"对

远海大洋,一场复杂电磁环境下平 台对抗演习悄然打响。面对红方的追 击,蓝方"舰艇编队"不断变速航行、机动 规避,并采取了释放电磁干扰、诱骗攻击 武器等对抗手段,大大增加了红方打击 难度。

在蓝方指挥室内,该基地某通信厂 工程师施立彬紧盯屏幕,通过演练现场 回传的视频画面和各项数据参数,全面 评估新升级的多通道远程控制机动靶船 的对抗性能。

"打造过硬'磨刀石',这也是保障战 斗力的应有之意。"施立彬说,以前的遥 控靶受技术限制,数据传输的速率低,稳 定性也不够好,遥控系统的灵敏度也比 较差,导致机动性不强,越来越难以满足 实战化训练需要。

一次课题研讨会上,创新团队大胆 提议:可以利用一套指挥控制设备,对多 艘靶船同时遥控,模拟编队航行的态势。

这个提议得到该通信厂党委支持。 他们先后建立了靶船加改装研究与应用 实验室、舰艇通信装备实训联调中心等 多个创新平台,日夜攻关,利用多种先进 技术,实现了遥控靶到智能靶的创新升

提到科研人员倾力锻造的智能靶 船,该通信厂厂长于昭说:"我们虽在 后方,但同样瞄准最前沿的海战场,既 为舰艇保障,更为提高舰艇战斗力保

凌晨,一条"灯河银流"在码头上 闪现。该基地作战值班室值班参谋吴 旭东接到某战舰从海上发来的补给订 单,一场争分夺秒的保障战斗在军港 内打响。

10余支保障分队迅速开往码头,装 备物资通过塔吊、传送带井然有序地被 送上舰艇,各型管道内,油、水、气源源不 断流进战舰腹内……

"报告,油料补给完毕""报告,主副 食品补给完毕"……很快,靠泊补给的战 舰再次解缆起航,"满血"驶向某演习任 务海域。

1个月后,吴旭东收到了一份演习 任务简报,那艘战舰在演习中战绩斐然。

虽然简报没有提及那次紧急补给, 但吴旭东和战友们依旧自豪:"这场码头 上的'战斗'我们参与过,未来海战也少 不了我们。'

版式设计:梁 晨

## 第 866 期

"创造新陆地的,不是那滚滚的波 浪,而是它底下细小的泥沙。"以战领 建、抓建为战,对综合保障部队来说, 既是一项聚沙成塔的基础工程,又是 一项累土成台的长期工程,需要树牢 保障打仗的根本导向,持续用力,久久 为功

只有走出自我循环,打破自我设 计,才能不断在战与建中选准突破点、 增长点和聚合点。

基层建设是练兵备战的基础和支 撑,练兵备战是基层建设的牵引和检

验。作为一支新型综合保障力量,基 层建设成效最终要体现为综合保障 能力。实践证明,应当紧扣"新"字探 索以战领建之策,在理念引领、机制 运行、模式创新等方面破障清淤、革 故鼎新,为综合保障能力快速生成畅 通渠道、强化支撑;紧扣"实"字铺就 以战领建之路,在为胜战提供一流保

障和服务中构建体系、贯通链路,为 综合保障质效稳步提升夯基筑石、蓄 力积势;紧扣"优"字拓展以战领建之 局,追求区域保障有力度、机动保障 有速度、融合保障有深度,保障触角 不断前推、保障质效更加精准,不断 优化综合保障格局。

业无不胜",只有举众力、集众智,才 能"正"之成理、"规"之成形、"化"之 成风。应当用好机制开辟"快车道", 党委常委划片包干、分工负责,直达 末端问策于基层、问计于官兵。应当 改进作风搭建"连心桥",贯彻"基层 吹哨、机关报到"的工作理念,形成同 "群之所为事无不成,众之所举 频共振、同心同向的抓建基层良好格

夯基垒台激活势能

严

局。应当协同配合形成"融合体",机 关多个部门共同帮带固定基层单位, 共同会商专项疑难问题,有牵头、有 配合,有督导、有落实,在商以求同、 协以成事中实现感情融合、力量融

抓建基层重在提振精气神、贵在 展现精气神。只有激发干事创业的 韧劲魄力,才能永葆基层建设的生机

激发荣誉感,是提振精气神的"内 核",只有增强荣誉感,才能更好地调动 积极性,深入挖掘提炼具有单位特色的 使命元素,大力宣扬官兵干事创业的先 进事迹,形成"崇尚荣誉、珍惜荣誉、争 取荣誉"的浓厚氛围。

增强获得感,是提振精气神的 "外延",获得感越强烈,精气神就越 饱满越持久。要使官兵成长成才有平 台、锻炼磨练有舞台、创先争优有擂台, 激励大家想干事、能干事、干成事。

人心思暖,善政生温。要通过暖心 安心有力举措,既让官兵有编制上的隶 属感,更要有心理上的归属感,努力营 造团结友爱和谐纯洁的内部环境。