

指导员之家

『兵情日记』：就像心底那束光

■某工程兵部队指导员 张修山



“荣誉可能只有少数人获得，但为了争取荣誉拼搏奋斗的历程，却是多数人的‘勋章’。”

回想起宣读二班荣立集体三等功的表彰通令时，其他班的战士既满脸羡慕，又暗下决心挑战的表情，我在日记中记下这一笔，为这本记录战士成长的《兵情日记》又增添了一束光。

轻轻合上厚厚的日记本，我脑海里像幻灯片一般播放着那一个个微小却动人的故事——

那是2018年的一个夏夜，乌云密布，天空看不见一点光亮，连队在暴雨中接到紧急出动抢险的命令。山上的防洪沟被泥石阻塞，雨水正漫灌向一户村民的房屋。危急时刻，一名叫郭亚杰的中士，带头跳进齐腰深的水中，用手一捧一捧地将泥石挖了出来。在他的感召下，又有不少战士跳进水中。顺着手电耀眼的光束，那一张张沾满泥水的面孔深深刻进了我的心里……

那时我刚上任，而连队已有两年未进入先进行列，每名官兵的心头好似被阴云遮住了光芒。但他们抢险时奋不顾身的情景，就像那一束束强光，刺破了茫茫黑夜，留在了我的心底。那天完成任务归来，躺在床上辗转反侧的我起身点亮台灯，开始记录那一个个闪烁着光芒的故事。我相信，战士们身上的光芒既然能够打动我，当然也可以照亮身边人成长进步的道路，为连队建设凝聚齐心协力、奋勇争先的正能量。

“身为同年兵的方光桦和杨正喜欢相互比拼，一次训练中谁也不服谁，俩人在一个小时内仰卧起坐双双突破1000个，就是不肯停。”

“武装越野时，上士姚斌虎起跑没多久就意外崴脚，为了不影响到连队成绩，他咬牙坚持跑完全程。”

“连续14个小时的混凝土浇筑施工中，党员骨干全都铆在任务最重的岗位上，个个身上都披了层坚硬的‘水泥铠甲’……”

短暂而漫长的时光里，那一个个散发着光和热的故事，一次次温暖着我的心。可正当全连上下信心满怀向着荣誉发起冲击时，一场意外失利却

给大家当头浇了盆冷水。

那次，机关组织专业比武，中士王治浩由于操作失误，在优势明显的情况下功亏一篑。“种子选手”的发挥失常给其他人带来了无形的压力，连队其他参赛选手的成绩都不尽理想。看着兄弟单位官兵站在领奖台上精神抖擞的样子，大家有些发蔫，像霜打的茄子。

为了振奋大家的精气神，我想了日记本中那一个个鲜活的小故事，那些光芒四射的瞬间或许能唤醒他们建功立业、追求荣誉的渴望。为此，我设计了一堂教育课，让大家轮流上台讲述日记中其他人的故事，那一个个“初生牛犊不怕虎”的模样就像一面面镜子，审视了自己，也照亮了他人。

随后的日子里，连队每一次训练、每一项任务，官兵们都一丝不苟，不断突破自己的极限，创造新的纪录，我继续将他们的故事写进教案、搬到课堂，带动更多人。日积月累，越来越多的官兵成为我日记中的主角，有的还被推荐到报纸刊登，我感到战士身上的这些微小的光热正在汇聚成一团燃烧的火。

终于，在上级组织又一次比武前夕，王治浩等10余名官兵主动向连队请缨：“在哪儿跌倒就要在哪儿爬起来！”最终，面对各路高手同台竞技，大家一路过关斩将，获得总成绩第一名，王治浩勇夺个人全能第一，荣立三等功。看着他们登上领奖台，胸前金灿灿的奖章闪闪发光，我的笔下增添了不少力量。

如今，我已在指导员岗位上干上了3年，虽然很多工作早已驾轻就熟、得心应手，但我没有忘记心底那束光，也一直没有停下“追光”的脚步。《兵情日记》每天都在写，越写越厚，就像现在隔着纸笔和寒夜，我仍然能够感受到官兵身上散发的热度。这是激情在燃烧，这是青春在闪光。

（谷永敏整理）

上图：指导员张修山的《兵情日记》手迹。

图片由作者提供

紧急集合不是整顿手段

■王定宇 李超

上个月，西宁联勤保障中心搬运机械专业学兵岗前集训队副队长李彦斌发现，学兵们作风标准有所降低，原本他认为新同志们可能处于“第二适应期”，缓一缓就好了，谁知又过了一周，情况仍不见好转。于是，李彦斌便拿出了“撒手锏”——拉紧急集合。

集合过慢拉一动、坐姿不正拉一动、上课瞌睡拉一动、就餐浪费拉一动……就这样，拉紧急集合成了集训队的家常便饭，效果立竿见影：学兵们集合速度明显变快，纪律意识显著提高。

但作风扭转的同时，“副作用”也逐渐显现。日常生活中，学兵们变得更加小心翼翼，有的午休时不敢脱衣服、就寝后不敢打开被子，甚至时刻将背包绳枕在头下；有的由于怕动作慢、

拖后腿，经常打探什么时候会拉紧急集合，整天紧张万分。精神和身体上的疲惫，导致学兵们的成绩出现整体下滑。

有次课间休息时，集训队队长王仁伟正想着找李彦斌商量如何提高集训队教学水平，无意间听到两名学兵在吐槽——

“真是的，天天不是在搞紧急集合，就是在提防紧急集合，哪有时间学技术？”

“就是，现在一看见副队长站在楼道里，我就想回屋打背包。”

这引起了王仁伟的反思。当晚，他召集班长骨干就“该不该用紧急集合来整顿作风”进行讨论。会上，班长骨干们展开了观点碰撞。“军人就是要令行禁止，以紧急集合来整顿作

风没问题。”“治理作风松散可以，但不能把紧急集合作为唯一手段。”“《内务条令》明确规定，紧急集合是用于锻炼提高部（分）队紧急行动能力，检查战斗准备状况的，而且对次数作了规定。咱们集训队动不动就搞紧急集合明显违背条令……”

“沉溺于‘老套路’干不好今天的工作！”讨论越深入，答案越明晰，王仁伟最后拍板，立即叫停依靠紧急集合抓作风的做法，并根据实际情况改进日常管理，合理安排授课与休息时间，保证劳逸结合，激发学兵学习动力。

此举一出，学兵们的学习训练的热情再度高涨。在第二次阶段考核中，集训队理论、操作课目全部合格，优秀率达到了80%。

潜望镜

装备保养应该“内外兼修”

■陈晓鹏 庄小好 罗科

“报告营长，车辆熄火问题已经解决，可以继续执行任务。”听到电台里的回复，营长侯川川紧绷的神经终于缓解下来。近日，岭南某地，第74集团军某旅组织的一场应急拉动演练正紧张进行，一辆列装不久的新型导弹发射车抛锚停靠在路边，驾驶员与维修组大胆拆开关键零部件，对车辆进行检测。问题解决后，车辆又迅速向丛林深处驶去……

“装备出现故障不可避免，但为什么让久经考验的营长如此紧张？”笔者不禁提出疑问。这还要从该营不久前一次演练遭遇讲起。

几个月前，该营装备某新型防空导弹，在很短时间里便形成了战斗力，跨区演习中更是创造了极限条件下击中靶机的优异成绩。演习归来后，该营迅速对装备进行维护保养，因为是新配发的装备，大家格外珍惜，车辆外观装饰一新。但在几天后的紧急出动演练中，一辆导弹发射车

在机动途中抛锚了两次，影响了后续任务完成。

新配发的装备为啥突发故障？正在旅里对装备进行回访的厂家鉴定：日常维护保养不到位，车辆发动机内沙粒清理不干净。

演练复盘时，营长对导弹发射连中士金森涛说：“你们刚刚对车辆进行了维护保养，连车辆外观都进行了重新喷漆，为什么会保养不到位？”

面对责问，金森涛有些惭愧，他潜意识认为车辆的维护保养无非是对车辆表面进行擦拭、检查油箱油量及电路是否良好运行，再加上这是刚刚配发的新装备，肯定不会出问题。

“好装备的评判标准是能打仗！”营长了解情况后，在全营范围内专门组织了一次调查，发现不少官兵这样定义“好装备”——外观越新，装备越好。

“好装备，不能仅看外观好不好，更要看任务完成率，应该‘内外兼

修’。在旅党委议训会上，旅党委一班人分析感到：在装备保养中做‘表面功夫’多，查‘内脏’少，归根结底还是官兵没有真正站在打仗的角度看待装备保养，只是为了应付检查，蒙混过关。必须端正官兵错误观念，牢固树立‘保养为了打仗’思想。

为此，该旅按照实战化要求和大纲标准，对主战装备的火控系统、通信设备、导弹装载等“内脏”部位明确了保养步骤，要求机关业务部门在装备保养日全程督导指导。与此同时，他们广泛开展爱装管装教育，不定时组织全员全装拉动演练，检验各单位装备保养情况，确保装备随时处于最佳状态。

思想转变带来战斗力水涨船高。笔者在演练现场看到，车辆开足马力向预定地域全速机动，尽管偶尔也有“掉链子”的情况，但经维修人员抢修后，很快又“精神抖擞”重新投入战斗。

有话想说，给我一只猫（mail）

互联网邮箱：bjbccz@126.com

强军网网盘：bjbccz

他一出手就“OK”

■廖国全 潘朝伟

小咖秀

这是一次不同寻常的飞行——

不久前的一个黄昏，天山北麓某空旷地域，万籁俱寂。正在这里准备执行首次跨昼夜实飞任务的某无人机侦察连官兵一个个竖起了耳朵，等待指挥员下达指令。

稍微懂行的人都清楚，跨昼夜飞行是无人机最难操作的课目，就连厂家也不建议这个时段飞行。由于环境快速变化带来的光线差异，地面控制员根本无法直接观察到飞行器姿态，只能通过丰富的经验和仪表参数进行控制，稍有闪失，就会造成严重后果。

时机稍纵即逝，关键时刻，连长的目光落在了一名上士身上，只见这名上士坚定地点了点头，做出“OK”的手势。

“起飞！”随着连长一声令下，无人机呼啸而出，很快消失在昏暗的夜空。突然，控制站仪表数据显示，无人机空速出现异常，飞行姿态正发生急速变化，各席位操作员的心也提到了嗓子眼儿。

此时，如果不及时找准原因进行调整，无人机随时都有坠毁的危险。还是这名上士，在迅速比对各仪表参数后，他果断应对，沉着冷静地输入代码、按下按钮。很快，各席位传来的最新情况显示，无人

机状态恢复正常。

这名上士，就是新疆军区某合成师无人机侦察连一班班长杨雷，他所从事的飞行控制，犹如计算机的中央处理器。

谈及那次飞行任务，连长至今记忆犹新。然而让他感慨最深的，不是那次险情，而是不管什么样的飞行任务，只要杨雷在，就像一颗定心丸，让人格外放心。

这种放心，源于杨雷过硬的技术和钻研的劲头。去年7月，军区组织无人机操作骨干集训，短短数日，杨雷凭借高人一筹的专业素养从百余名学员中脱颖而出，被集训队破格指定为教练员，协助日常专业教学和结业考核评定，队员们亲切地称他“杨技师”。

尽管如此，杨雷并没有被这个称号冲昏头脑。长时间的学习让他感到，钻得越深，需要解决的问题越多。某型无人机的发射方式属于火箭助推发射，他在多次操作后发现，由于火箭固定方式不合理，很不利于实战。

为解决这个问题，他历经半年时间，3次对固定方式提出改进建议，并多次进行试验优化，最终在大幅提高其可靠性的基础上，火箭固定时间不仅缩短了近一半，而且一人就能独立完成。

一句话颁奖辞：过河卒子能顶车。你每在关键时刻做出的“OK”手势，是战友们眼里最帅的姿势！



| Mark军营

老英雄“回家”

隆冬时节，东部战区海军航空兵某旅组织“赓续雄鹰血脉、锻造海空精锐”主题活动暨“海空雄鹰团”命名55周年纪念大会，邀请单位的老前辈、老英雄“回家”同贺，引导官兵传承红色基因，担当强军重任。图为战斗英雄舒积成（右一）体验某型国产战机。

赵宁摄