

指导员之家

问卷调查，这个『百分之百』很意外

第七十七集团军某旅指导员 郑家云

一次问卷调查，让我心里五味杂陈。前段时间，由于部分炊事员被抽调执行其他保障任务，连队炊事力量出现短缺，伙食质量明显下滑，引起不少战士“吐槽”。当时连长休假，我正带领官兵全身心投入到新年度开训工作中，对伙食问题实在无暇顾及。正当我手上工作暂时告一段落，准备着手抓伙食质量时，上级机关关于营连伙食满意度的问卷调查却不期而至，直接打乱了我的计划。

面对这次“突然袭击”，我也有自知之明。毕竟，在这个节骨眼儿上搞调查，结果自然不会太好。战士们通过问卷发些牢骚，我其实也能理解。然而，机关随后反馈的结果却出乎我的意料——连队伙食满意度100%，这意味着全连官兵都在“满意”选项上打了钩。

从某种程度上讲，这一问卷结果反映出连队官兵具有很强的荣誉感意识，每名官兵都能自觉把集体荣誉放在首位，将个人不满暂且搁置。面对战士们的选择，作为连主官的我自然深感欣慰。

然而欣慰之余，我却有种说不出的担忧。任指导员两年来，我明显感到，连队官兵早已将集体意识深深烙刻心中，这就不难理解他们宁愿“委屈”自己的胃口，也不如实填写调查问卷；宁愿提前结束假期，也要归队参加比武；宁愿推迟婚期，也要执行重大任务……

作为带兵人，战士们能有如此觉悟，无疑意味着长期教育管理的成功；而作为他们的兄长，我并不希望类似的选择发生。我担心的是，它会不会成为一阵风气、一种压力，甚至是一项不成文的规定，以维护集体荣誉之名，让个人正当权益无原则的让步成为“惯性”。

我总觉得，维护集体利益确实是每名官兵的职责与义务，但它既不是枷锁，也不是包袱。身为基层主官，我们当然应该大张旗鼓地倡导维护集体利益，但当集体利益与个人正当权益发生冲突时，更应该寻求两全其美的解决之道，而不是坦然接受那些大可不必的让步与牺牲。

随后，我主动对接机关，申请协调其他单位对我连炊事人员进行补充，同时，督促炊事班按照官兵口味及时修订菜单，让一日三餐变得既丰盛又营养可口。而那份写有“伙食质量满意度100%”的通报，被我收藏到了抽屉中，它承载着官兵满满的信任，时刻提醒着我要把他们的正当权益诉求放在心上。

（田鸿儒、农讨光整理）

值班员讲评

讲评要点到具体人具体事

值班员：北京卫戍区某警卫团指导员 袁 烨
讲评时间：2月9日

本周，我发现连值班员在讲评时经常出现“有的、个别、少数、一些、部分”等模糊用语。我们可能对这样的表述已经习以为常，觉得没什么大惊小怪的，但任其发展下去，就会造成不好的影响。

同志们，讲评是我们查找问题不足、总结工作经验、推动工作落实

的有力抓手，讲评时绝不能笼而统之、含糊糊糊，而必须细致具体，点到具体事、具体人。同志们，讲评连着作风，好的讲评能够促进工作，与之相反，如果讲评不到位，时间长了就会滋长一些恶习、留下一些隐患。我希望大家往后要用好讲评这个武器，力争做到以下三点：一是要敢讲，敢较真；二是要讲准，讲到位；三是要会讲，讲到官兵心里去。

（杨佳旺、任发源整理）



“雪巡”

2月7日，新疆军区某边防团卡梅斯台边防连官兵开展边防巡逻，确保边境安全稳定。
 钞飞航摄

营连日志

“热烈欢迎新战友凯凯！”近日，在第80集团军某旅“红一连”的营门口，战士们整齐列队，热烈欢迎一名来自山东烟台的患病少年凯凯。在这里，他将开启自己的圆梦之旅。

“这孩子打从小就立志成为一名光荣的解放军战士，成为一名神枪手，正是这个信念，支撑着他保持积极乐观的心态同病魔作斗争。”凯凯的父亲祁正沛介绍，几年前，13岁的凯凯因发烧被送进医院治疗，经诊断被确诊为T淋巴瘤细胞淋巴瘤，但他追梦的脚步从未停歇。

“我现在唯一的愿望就是能够体验一天军营生活。”在山东电视台的一档节目中，看着冬日的暖阳洒在凯凯稚嫩的脸上，听着他心有不甘地说出自己的梦想，第80集团军某旅官兵的心弦被拨动了。

“孩子对军营的热爱和向往令人感动，不能让他留有遗憾，我们一定要帮凯凯圆梦！”该旅立即与电视台取得联系，随后按照军营开放日的审批程序，邀请凯凯零距离体验军营生活。

“当知道能够来部队体验生活，凯凯昨天晚上兴奋得几乎一宿没睡。”凯凯的母亲略带哽咽地说。凯凯刚到“红一连”，连长孙健便拿出自己珍藏多年的军车模型和一顶军帽，凯凯双手郑重地接过军帽，凝视了帽徽许久才把它戴在头上，这一刻，凯凯觉得自己就是一名真正的解放军战士了。

“连队参加战役战斗2000余次，7次被授予荣誉称号……”在连队荣誉室内，连长孙健紧紧地拉着凯凯的手



为他讲解连史，凯凯聚精会神地看着革命前辈昔日战斗的图片并仔细询问每一场战斗的经过。

“凯凯，现在我批准你为二排五班预备机枪手……”听完连长孙健宣读自己的“任命命令”，凯凯怀着激动的心情来到五班宿舍前。

“班长，这个弹夹能装多少发子弹？”“班长，这把枪能打多远……”第一次看到真枪，凯凯既欣喜又紧张，他小心翼翼地抚摸枪身，轻轻地拿起一支步枪，一连串问了十几个问题，五班班长左刚一一作答。观看完战士们在

蒙眼情况下对枪支分解结合的全过程，凯凯更是惊讶地竖起了大拇指，直呼“真厉害”。

“想不想试试？”看到凯凯兴奋的样子，左刚好像看到了当年初入营门的自己。“真的可以吗？”凯凯的眼神中充满了渴望。在左刚的指导下，他不仅完成了枪支分解结合，还体验了瞄准一扣动扳机一击发的射击过程。“他想当解放军，想当神枪手，今天全都实现了……”看着手握钢枪的凯凯露出久违的笑容，凯凯的父母流下了泪水。

“感谢大家精心准备的一切，帮我圆梦，我也会努力早日战胜病魔，成为你们这样的人，成为一名真正的解放军战士。”凯凯情绪很激动，一边说着一边攥紧了拳头。

军营开放日接近尾声，全连官兵为凯凯送上了一首《为了儿时的梦想》，用歌声祝福这个坚强的孩子能够开心快乐地过好每一天。临行前，凯凯缓缓举起右手，向官兵们敬了一个军礼。

上图：凯凯（右二）正在体验射击。
 照片由作者提供

高原雪夜，“红十字”在行动

本报记者 李三红 闫 延 通讯员 李 伟

于是，李强向团里建议开展夜间巡诊，并主动请缨担负起每天夜里的巡诊任务。

眼下已经立春，内地天气开始转暖，而雪域高原却进入了一年中最为寒冷的时节，降雪更是频频光顾。为了实现对营区的全覆盖，李强每次巡诊都需要在齐踝深的雪地里行走半个小时，还要跨过一个个近30度的长坡，气喘、恶心、滑倒是常有的事。纵然如此，他每晚都会雷打不动地出现在每一个帐篷里，官兵们看到他胳膊上的“红十字”袖章，就像

吃了一颗“定心丸”。

跟访李强这么久，记者发现他令人感动的除了一心意为官兵服务的精神，还有对医疗事业的执着追求。他的案头，摆放着10余本关于高原病防治的书籍，还有厚厚一本写满治疗心得的笔记。交谈中得知，李强在陆军军医大学硕士研究生毕业后，主动选择到边疆艰苦地区工作，这里肆虐的风沙和寒冷的冰雪，从未改变他钻研医学的滚烫初心。

辛勤的付出总有回报。“李医生，

我的头发又长出来啦！”看到李强前来巡诊，该团火力连战士陈鹏赶紧握住他的双手表示感谢。原来，针对长期高原驻训易发的一些常见病，李强通过对专业书籍与文献资料的查阅研究，对患病官兵进行对症治疗。

除夕夜，凛冽的寒风裹挟着漫天飞雪，那个戴着“红十字”袖章的熟悉身影依然准时出现在巡诊的路上。对李强而言，这个夜晚一如往昔；对驻训官兵而言，他的到来却为高原春节平添了温暖的色彩。

一味求快，可能欲速不达

王文桢 屈凯明 本报特约通讯员 刘梦婷

潜望镜

隆冬时节，第82集团军某旅摩步一营在豫南山区展开一场实兵战术演练。演练中，作为该营“老先进”的一连在进行战场支援时却出现意外，导致战斗险些失利。

那天，一连担负穿插任务。演练开始后，小股“敌人”袭扰、炮火封锁……导调组连续设置多个险情，为一连制造困难。对此，一连官兵沉着冷静，快速果断处置，提前12分钟便穿插到预定位置。不久后，电台又传来上级指令：对友邻部队实施支援，包抄歼“敌”。

接到命令后，连长李自强迅速取出地图进行测算，很快确定了一条最佳行军路线。然而，此时车辆主油箱油料已快耗尽。有官兵建议先去补充油料再去支援。李连长却认为，补充油料会贻误战机，且备用油箱可以保证行军需要。于是，他迅速组织人员登车向支援地点外围机动。

机动途中，让李连长没想到的是，“敌人”出其不意实施偷袭，导致车辆备用油箱被毁。一时间，官兵停滞在战场

外围无法前进。不得已，李连长命令官兵轻装徒步前进，结果比预定到达时间晚了十几分钟，失去对“敌”合围的最佳时机，最终艰难取胜。

因为一箱油，差点输掉一场战斗。“如果这事发生在真实战场上，自己的考虑不周将会造成严重后果。”走下演兵场，栽了跟头的李连长深刻反思。

“在战场上抢得先机、赢得主动固然重要，但也要有先决条件，像李连长这样

短 评

打仗要有“B计划”

第82集团军某旅政治工作部主任 赵治国

战场瞬息万变，意想不到的情况随时可能发生。这就要求指挥员在下命令前要多周密考虑，把各种可能发生的情况想全、把相应的方案做细，确保临危不乱，任何情况下都有应对措施。

从惯性思维的角度来看，文中李连长节省时间、抢占先机的想法没有错，但他的问题在于一心求快，却忽视了主油箱无油可能会产生的隐患，结果恰恰因

此贻误了战机。这也提醒各级指挥员，战时既要善于抢占先机，也要留好“后手”。

善用兵者，防乱于未乱，备急于未急。打仗要有“B计划”，勇于打破常规经验和习惯，谋划时多“往前走一步”，练兵时像练主力一样练备份，做到“先手”和“后手”两手都硬，做好“双保险”，为打赢增加更多胜算。