

破除和平积弊 聚力备战打仗·一案一思

做足了准备，车辆为何『趴窝』

第七十二集团军某旅深刻汲取教训精细抓好装备管理保障

本报特约记者 童祖静 特约通讯员 黄远辉

隆冬的一个清晨，一阵急促的全员全装紧急拉动哨声骤然响起。连长，车库里有8辆运输车无法启动！班长沈明磊的话，让第72集团军某旅运输连连长岳晨兵惊出一身冷汗。‘明明做足了准备，车辆为何‘趴窝’？’岳晨兵很纳闷。他所在的运输连担负全旅八轮式以上轮式车辆运输保障任务。去年冬季，驻地气温明显低于往年。冬训展开前，连队便对参训车辆进行技术检查，统一更换水箱防冻液，补充电瓶电量等，并逐车组织验收。岳晨兵带连队技师检查后，结果出乎意料：8辆车‘趴窝’都是因为发动机输油管被冻住。据了解，该旅驻地冬季气温一般在0℃以上。正常情况下，轮式车辆都使用凝固点为0℃的柴油。去年底，考虑到驻地发布的寒潮预警，该旅运输连投送科请领了凝固点更低的油料，为车辆进行加注，确保严寒条件下车辆随时出动。‘其他车辆都加注了新油料，为什么这8辆车用的还是之前的？’面对岳晨兵的疑问，驾驶员谭鑫道出了缘由。原来，这几辆‘趴窝车’平时是备用车辆，很少参加保障任务，只有性能检测时才会原地发动。车辆加油登记

本显示，这些运输车上次补充油料还是几个月前。找到问题症结后，他们随即对车辆输油管进行物理加热，同时补充加注低凝固点油料。很快，所有车辆顺利启动出库，奔赴预定地域。‘备战打仗容不得半点批漏，装备管理保障不能有死角盲区。’‘趴窝’事件引起该旅党委高度重视。他们举一反三，围绕精细抓爱装管装教育、常态保养、故障维修、队伍力量、应急演练、定期考评等6个方面，进一步细化机关和基层职责任务。为优化装备管理保障模式，该旅区分季节制订装备管理工作手册、车辆装备保养卡，确保一岗一册、一车一卡，将战备标准和行动要求细化到人、具体到车、落实到库，从制度上抓实装备管理保障细节。他们还建立完善装备定期检查、常用车辆定期轮换等制度，结合日常车辆保障任务，动态掌握装备性能底数，提高装备出动率与完好率。前不久，该连再次迎来战备拉动演练，官兵行动迅速，提前完成全员全装出动准备。‘装备管理保障无小事，必须从严过细准备，以全时待战的姿态确保随时能战！’岳晨兵说。

精细备战方可随时能战

■陈小菁

短评

习主席深刻指出，军队要‘确保全时待战、随时能战’。战争可能多年不打，战备不可一日松懈。实践证明，没有认真充分的准备，不可能打赢战争。战备工作无小事，落实上差的毫厘，打仗时就可能失之千里。

‘泰山不拒细壤，故能成其高；江海不择细流，故能就其深。’要提高全时待战、随时能战的能力，必须从细处抓起，抓实装备管理保障，确立精细抓建思路。要下足绣花功夫，对标实战抓备战，紧盯短板抓改进，不放过每一个细节，不漏掉每一个环节，不轻视每一个小节，以精细求质量促落实，用万无一失的战备，夯实制胜未来战场的基础。

能参善谋靠思考

■周东滨

强军论坛

有的机关干部，工作中满足于上传下达、收发收发，遇到事情，总是不动脑筋地‘呈’了之，全由领导拿主意、做决定。这种‘传话筒’式的干部不可能成为工作的行家能手，也不可能胜任岗位、有所作为。机关干部作为党委领导的参谋助手，必备素质是能参善谋，主要职责是建言献策。机关的每件具体工作都是全面工作的一部分，与中心工作有着直接或间接的联系。作为部队上传下达的枢纽，机关工作分工细致，机关干部各自分管一摊。如果机关干部能拿出科学严谨、切实可行的意见，对领导拿主意、做决定会起到重要参考作用。反之，则容易影响工作质量和效率，不利于工作开展，甚至可能误导领导

对某项工作作出不当决定。因此，‘肯思考、善思考’是机关干部应有的状态、必备的素养。‘头脑和心灵一样最忌空虚。’个别机关干部之所以不习惯事前思考提建议，究其原因，主要是两方面：一是业务不熟练。特别是刚进机关的同志，正处在熟悉工作的阶段，还提不出好建议。二是观念有偏差。有的机关干部认为工作最终由领导拍板决定，想当然地把事前思考提建议当作与己无关的事。参谋军官的水平可以分为3个层次：领导没想到的自己先想到、领导已想到的自己也想到、领导早想到的自己没想到。人的大脑就是一部机器，‘用进废退’。如果机关干部遇事不主动思考，思考处理问题的能力自然不会得到提高，久而久之甚至会荒废。如果碰到棘手工作又赶上领导不在位，那些不善思考、不肯思考而

事事依赖领导拍板的干部，就会‘四顾心茫然’，把本来可以办好的事情办得一团糟，最终造成不可挽回的损失。叶剑英元帅曾深有体会地说：‘对首长的指示，千方百计设法去完成，不怕困难，不怕碰钉子；即使首长没有批示，只要是职责范围内的，对部队的建设、训练、作战有利的工作，就积极主动地去做，并及时报告首长。坚决反对那种不推不动，推一下动一动的不良作风。’衡量一名机关干部能力强弱，不能只看上传下达了多少文件、干了多少具体事、加了多少班，还应看提了多少个好建议、出了多少个好主意。不论是对上对下，还是横向协调，机关干部都应努力站在本级党委领导的高度，结合自身岗位，主动思考、提前谋划，及时提出意见建议，全面提高自身参谋水平和业务能力。



火箭军某导弹旅士官发射架指挥长集训新风扑面——

这次集训像考核

■段开尚 孙丰皓 本报特约记者 田亮

初春时节，记者探访火箭军某导弹旅实战化训练场。无论是信息涌流的指挥方舱，还是马达轰鸣的发射阵地，都能看见士官发射架指挥长忙碌的身影。他们或参与作战筹划，或娴熟指挥号手作业。‘我们正在组织士官发射架指挥长集训。’该旅领导的介绍，让记者有些疑惑：整个训练场，除了两名技术人员把关记录外，既无教员教学指导，也无学员交流研讨，更像一次火力突击演练考核。更意外的是，记者翻看集训实施方案发现，与以往集训相比，理论教学、专家授课等传统内容大为减少，而交叉轮换实装操作技能训练、互为对手处置特情等实装操作课目占了绝大多数。‘这次集训，我们改变以往单纯注重‘手把手教’的课堂模式，将重点调整

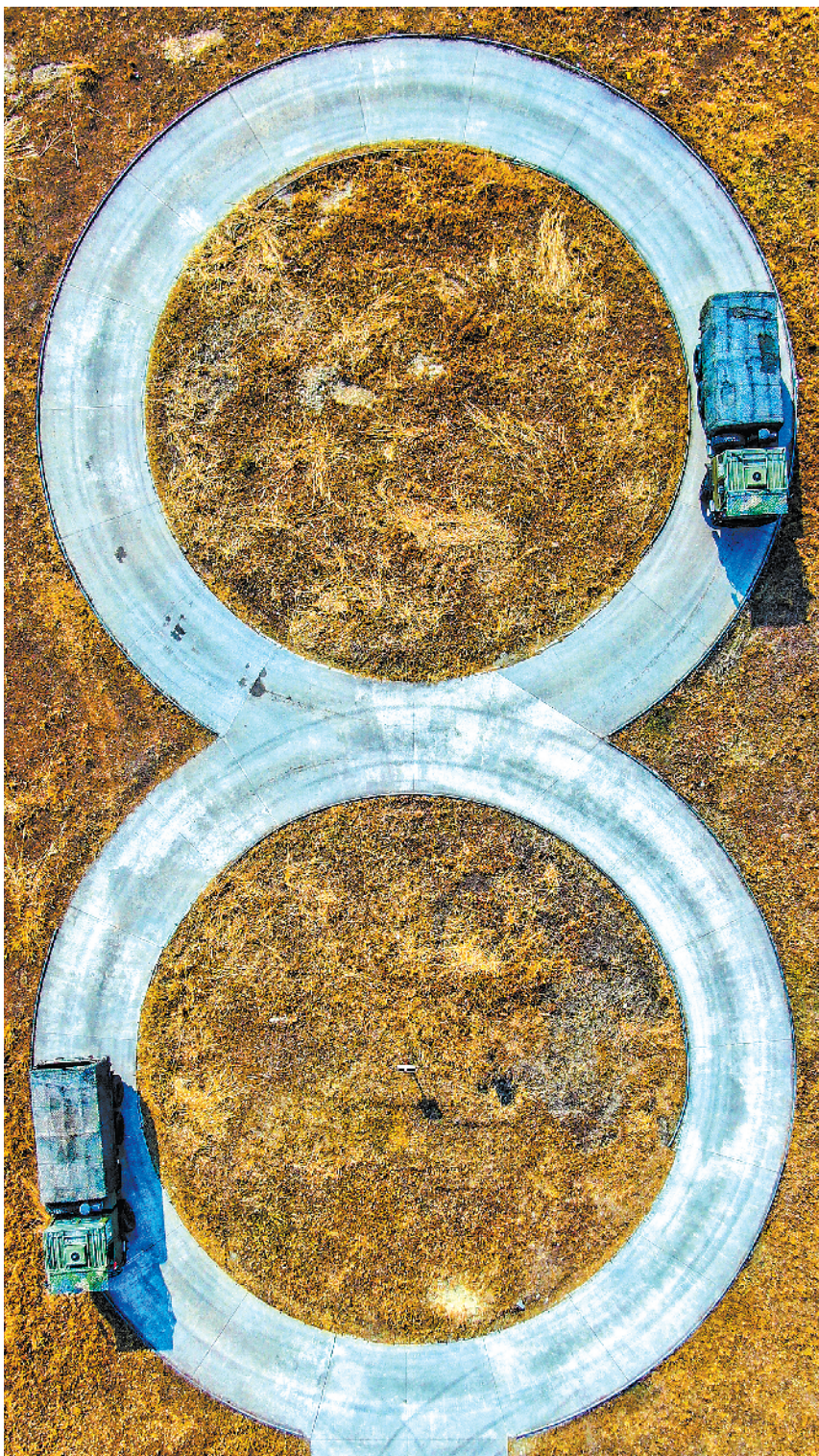
为‘实打实练’，让学员的真实能力在发射架下见分晓。’负责把关的技术室高工乔鹏向记者展示了手中记录表，上面详细标注出学员操作失误项。据介绍，该旅去年列装新型导弹以来，曾多次组织士官发射架指挥长集训。‘但受思维定势影响，集训质量难以提升。’乔鹏贺说，士官发射架指挥长大多从重要操作号手成长起来，有的仍习惯于一令一动、机械执行。‘未来战场，单个发射架极有可能独立作战。作为战斗力链条上的重要一环，士官发射架指挥长必须具备独立研判形势、快速筹划处置能力。’该旅党委统一认识后，及时调整集训模式，倒逼士官发射架指挥长走出思维惯性，主动参与作战、指挥作战。训练场上，导弹发射进入关键阶段，二级军士长王付忠综合研判数据，精准

下达口令。‘水不探不知深浅。’走下指挥位置，王付忠感慨地说。有10余年实装操作经验的他，去年专业理论考核名列前茅。对新型导弹指挥操作，王付忠原本信心满满。随后的一次演练，导弹进入最后测试环节。此时，某按钮突然失灵。经检修，故障得以排除，但耗费大量时间。无奈之下，王付忠指挥发射架展开超时操作，慌乱中失误频出，险些贻误战机。据悉，集训期间，该旅还组织士官发射架指挥长按作战编组复盘研讨，逐一论证解作作战进程节点把控、指挥协调配合中出现的难题。伴随着声声口令，一场导弹‘攻防战’再次打响，士官发射架指挥长们迅疾奔向各自战位……

左图：2月中旬，南部战区空军航空兵某旅开展飞行训练。王国云摄



右图：前不久，第73集团军某旅组织驾驶员场地驾驶训练。本报特约通讯员 刘志勇摄



第75集团军某旅注重用好官兵身边红色资源

英模单位发挥示范作用

本报讯 陈镇西、江平骥报道：“眼前这面‘猛虎连’战旗，历经战火洗礼，并在庆祝中华人民共和国成立70周年阅兵中，接受了祖国和人民的检阅……”近日，一堂连史教育课在第75集团军某旅装甲二连荣誉墙前进行。课后，新战士林华杰下定决心：向英模前辈学习，

刻苦训练、不怕牺牲，争取早日成为优秀士兵！该旅是一支历史厚重、战功卓越的部队，历经大小战斗数百次，涌现出“阻击战英雄团”“猛虎连”等多个英模单位，以及“董存瑞式的战斗英雄”陶少文、战斗英雄蒋金柱等多位英模人物。

为用好官兵身边红色资源，发挥英模单位示范作用，该旅广泛开展“英模单位讲英模、全旅官兵学英模”活动，让主题教育活起来、动起来。他们利用旅史长廊和营连荣誉墙，让战史战例、英模人物和先进典型事迹进橱窗、上灯箱，营造学英模、当先锋浓厚氛围；将旅

西藏日喀则军分区携手官兵家庭促进共育共管

电子家书激励戍边斗志

本报讯 邹军、梁梦瑶报道：“儿子，我们收到你的电子家书了，爸爸妈妈希望你不怕苦、不怕累，做一名优秀军人……”日前，在海拔5000多米的西藏日喀则军分区巴弄卓康哨所学习室内，上等兵黄伦

看到父母的寄语视频后，激动不已。“电子家书架起了部队和家庭之间的连心桥。”该军分区政治工作部领导介绍，在遵守保密规定前提下，他们为官兵量身定制“成长视频”，用镜头记录其在

部队的训练生活精彩瞬间，并配上官兵心里话，精心制作成电子家书，通过网络“寄”给官兵家人。他们还邀请官兵家人配合录制视频寄语，鼓励孩子苦练本领、建功军营。

史编辑成故事集、排演成情景剧，以官兵喜闻乐见的形式，增强教育吸引力、感染力；结合新兵下连、岗位轮换、执行重大任务等时机，定期邀请英模单位参战老兵回营讲述战斗故事；组织开展“红色讲解员”评比、身边典型事迹报告会等活动，以身边人身边事持续激励官兵精武强能。‘教育如同一棵树摇动另一棵树，一团火点燃另一团火。’该旅政治工作部主任王耀介绍，目前全旅正持续兴起“学英模事迹、创先进连队”热潮，官兵对本单位光荣战史、优良传统等如数家珍，学典型、当标兵成为自觉追求，旅队全面建设水平持续向上向好。

去年12月，上等兵项天鹏第一个主动申请到海拔4600多米的詹娘舍哨所。谈起上哨哨衷，他说：“是爸爸的鼓励让我下定决心。”项天鹏的父亲是一名退役军人，在看到儿子的电子家书后，竖起大拇指，并鼓励儿子：“相信你行！作为一名老兵，看到你拼搏在戍边卫国一线，我为你骄傲……”

电子家书激励戍边斗志。“妈妈鼓励我好好训练，早日成为训练标兵”“爸妈希望我能再立三等功”……官兵们相互分享家人的期盼与祝福，戍边热情更加高涨。