



无锡联勤保障中心某旅深研战时政治工作效能发挥机理——

保障分队同场竞技为何表现迥异

■本报特约通讯员 王志同

初春时节，无锡联勤保障中心某旅组织应急救援保障演练。在政治主官不在位的情况下，该旅油料保障分队队长吴海林一边指挥群车油料保障行动，一边随机进行思想鼓动，分队骨干冲锋在前，应急处置高效得当，政治工作有机嵌入、效能彰显。

然而，几个月前的那次演练，暴露了该旅战时政治工作的短板。战斗打响，物资、弹药、油料3支保障分队异地嵌入，效能各异。

“就剩这点人，仗还怎么打？”弹药、油料分队少数官兵出现畏难情绪，分队虽然开展了针对性教育，但效果欠佳。反观同样受创的物资分队，面对千人员份热食前送任务，官兵齐心协力连续奋战，圆满完成任务。

复盘会上，大家深刻反思，弹药、油料分队思想鼓动不深入，心理疏导不到位，作用功能发挥不明显……面对问题清单，相关分队主官既着急又有些委屈：各项政治工作都紧跟形势、依案落实，干部骨干也不曾懈怠，为啥一些官兵关键时刻还“掉链子”？

“政治工作的成效，不仅靠战时依案推进，还离不开平时扎实的实践和经

验积累。”该旅领导带领官兵回看演练录像，认真总结教训——

物资分队任务现场组织严密、分工明确，两名指挥员指挥得当、配合默契，官兵信服、行动有力。而弹药、油料分队党支部战斗堡垒作用发挥不明显，指挥员自己急得团团转，官兵却各自为战，部队士气低落，政治工作威信威力也大打折扣。

“现代战争瞬息万变，政治工作要快速精准释放效能，既依靠科学完善的方案流程，也需要部队内部氛围、官兵关系等软实力支撑。”找到问题症结，该

旅打出“组合拳”：开展“深研保障打赢机理，练谋略、练指挥、练技能、练体能”活动，进一步推动政治干部学军事、军事干部学政工；探索推开战备教育、情景融入、任务磨砺、环境熏陶“四位一体”模式，加强战斗精神培育；常态组织方案预案和特情处置演练，围绕战时党组织运行、人力资源快速调整补充、战场鼓动和心理防护等重点课目，开展专攻精练……

前不久，某演兵场鏖战正酣。该旅多支机动保障分队交替穿梭，战场鼓动、心理疏导、立功创模等政治工作穿

插其中。面对急难险重任务，官兵密切协同、斗志昂扬，高效供应战场物资和油料，战时政治工作作用发挥明显，受到演习评估组好评。

平时深厚积累，战时事半功倍。该旅领导介绍，最近两次演练，政治工作因地制宜、精准务实，“战地微课堂”军政干部齐上阵，“战场小鼓动”党员骨干冲在前，“战斗故事会”精兵勇士竞风采，政治工作连线成网、体系发力，有效促进部队战斗力提升。

上图：联合开展海上送伤员救治演练。程兆平摄

战时威力靠平时积累

■陶勇



有意瞄准、无意击发，是轻武器射击的关键动作要领，能够显著提升射击命中率。要让战时政治工作精准高效，不妨也多些“有意瞄准、无意击发”。

“有意瞄准”，就是要把心思精力聚焦备战打仗。新修订的《军队政治工作条例》鲜明提出，我军政治工作必须聚焦备战打仗主责主业。战时政治工作千头万绪，只有平时练强看家本领，战时才能释放强大威力。

“无意击发”，就是要把握规律、灵活应变。战时政治工作像一个生态系统，需要很多“无形根系”支撑，要坚持从点

滴处树牢政治工作威信，坚持领导干部带头，坚持从严管理部队等等，平时有了这些好习惯好做法的深厚积累，才能在战场末端悄然“开花结果”。

“有意瞄准、无意击发”体现的是用心如一的专注、滴水穿石的韧劲和厚积薄发的实效。这就要求各级时刻把工作“准星”瞄准战场“靶心”，确保战时政治工作更加精准高效。

前不久，空军航空兵某团开展飞行训练。图为战机起飞瞬间。周建强摄



第73集团军某旅开展知兵爱兵带兵活动 后进新兵跨入先进行列

本报讯 林蒋杰、特约记者赵欣报道：“我登上‘龙虎榜’啦！”前不久，下连后训练成绩一度落后的新兵林泰如，荣登龙虎榜。据了解，第73集团军某旅开展知兵爱兵带兵活动以来，数名训练成绩靠后的新兵跨入先进行列，新兵集体归属感、责任感明显增强。

去年底，少数新兵下连后训练跟不上进度、生活跟不上节奏。为此，该旅广泛开展知兵爱兵带兵活动，帮助新兵尽快融入连队、进入角色。他们举行下连授枪仪式，组织新兵参观连荣誉室，让新兵熟悉部队光荣历史；组织带

兵骨干交流会，进一步摸清新兵思想和训练底数；建立以老带新“一帮一”小组，提高新兵训练水平；开展互动性强的心理行为训练，拉近新老兵心理距离，融洽内部关系。

新兵李国兴刚下连时，面对高强度训练产生畏难情绪。负责帮带的下士李冰主动靠上去谈心交流。听了李冰勤学苦练的精武故事，李国兴深受鼓舞，全身心投入训练。近期，该营实弹射击摸底考核，李国兴打出满环成绩。

真心帮战友，合力开新局。前不久，该旅新兵在紧急拉动演练中表现出色，完成多个特情处置任务。

第82集团军某旅营造爱兵育兵浓厚氛围 主题活动增进战友情谊

本报讯 董生博、特约通讯员刘梦婷报道：“班长要主动了解战士在想什么、需要什么，及时把暖心工作做到心坎上……”日前，第82集团军某旅班长陈润生，在“爱兵大讲堂”上与战友分享带兵经历。连日来，该旅广泛开展“讲爱兵故事、赞爱兵班长、浓战友情谊”主题活动。

“当前，大多战士是‘90后’‘00后’，思想活跃、个性鲜明，对传统带兵模式提出新要求。”该旅领导介绍，为密切官兵关系、兵兵关系，他们深入挖掘基层爱兵育兵模范典型，遴选优秀班长讲述爱兵故事。在遵守保密规定前提下，该旅依托强军网等平台开设“云讲堂”，制

作电子书，大力宣传爱兵模范，营造爱兵育兵浓厚氛围。此外，他们通过成立帮带小组、建立官兵档案、探索家庭联管机制等，提高爱兵育兵实效，助力官兵成长进步。

战士小郑入伍后，一度不适应集体生活，训练积极性不高。班长陈振强主动靠前帮带，专业训练手把手教，日常生活耐心引导。渐渐地，小郑重新振作，努力训练，成长为一名合格的驾驶员。

“真心真情是带兵‘资格证’。”该旅班长王德亮说，自己带的多名战士因表现突出，去年被评为“四有”优秀士兵。

强军论坛

陆军某旅组织实战化演训，连长“阵亡”，指导员接替指挥，带领连队打出“满堂彩”；海军某支队政治机关干部，与作训参谋一起研讨出海计划……随着“政治干部也是指挥员”“军政分工不分家”等观念的牢固确立，以及军政换岗锻炼、政治干部学军事等机制的不断完善，越来越多的政治干部正成长为政治工作和军事工作“两个行家里手”。

文能提笔安天下，武能上马定乾坤。早在革命战争年代，我军就倡导军政不分家，军事干部学党务、政治干部学打仗。很多著名将领既能领兵打仗，又能做政治工作。共和国元帅中，有多位出身政治干部或兼任过政治委员，可谓能文能武、有勇有谋。和平年代，军政兼通、文武兼备的政治干部不断涌现，他们上台能讲课、上阵能指挥、上装能操作，继承了政治工作好传统，立起了政治干部好样子。

军队全部工作都是围绕能打仗、打胜仗来展开的，政治工作也不例外。任务分工虽有军政之分，但战场上，敌人的子弹不会挑选谁是军事干部、谁是政治干部。政治干部的良好形象靠嘴皮子“吹”不出来、靠组织命令“树”不出来，只能靠军政双优、文武兼备的过硬本领立起来。政治干部只有把政治工作当本职、把指挥打仗当使命，当好把方向立导向的领航员、激发练兵热情的宣传员、投身演训一线的战士、端正训风训纪的监督员，才能真正立起政治干部威信、发挥政治工作威力。

各级要坚持在遂行重大任务中排打政治干部，通过岗位互换、专项学习等方式，提高政治干部谋划打仗、指挥打仗、服务打仗的素质本领。深入研究战时政治工作的作用机理、运行机制和实现途径，瞄准实战需求强化政治工作作战功能。按照战斗力标准选人用人，把善谋打仗、敢打硬仗、能打胜仗的政治干部培养好、使用好、保留好，努力增强政治干部队伍的生机和活力。

■范文

争做「两个行家里手」

(作者单位：陆军航空兵学院)

国防大学探索推行精准管理保障模式 优质服务助力研战谋战

本报讯 孙宁伟、记者罗金沐报道：学员一入学，财务人员就主动上门，精准办理工资待遇等事宜；教研人员在科研攻关等方面的保障需求，财力物力依规倾斜……日前，记者在国防大学了解到，教研干部和学员对该校推行精准管理保障模式纷纷点赞。

“学员关心什么、教研干部关注什么，相关资源就向哪里倾斜，保障他们心无旁骛研战谋战。”该校财务部门负责人告诉记者。

新调整组建以来，该校广泛开展管理工作创新大讨论，探索推行精准

管理保障模式，积极解决急难问题和特殊事项；坚持把财力物力向教学一线倾斜，健全完善生活待遇、救济慰问、福利待遇等制度规定；严格落实各项措施，为培养教战研战、各战打仗专业化人才提供有力支撑。他们还强化主动服务、靠前服务、优质服务意识，把教学科研最需要、教职员工最关心、基层官兵最期盼的大事办成、好事办好、难事办妥。

此外，该校认真落实文职人员相关待遇规定，持续激发他们建功立业的积极性。

火箭军某旅紧盯实战提升训练水平

“全能号手”演训场取得上岗证



本报讯 孙从勇、特约记者邓东睿报道：近日，火箭军某旅组织“全能号手”资格认证考核，一批号手通过考核。与往年不同，他们还需通过实战化演训的检验，才能取得上岗证。

“全能号手”要真正实现能力升级、胜任岗位，必须在实战实训中不断

淬炼。”该旅领导介绍，能通过资格认证考核，说明这些号手已经初步具备全岗位操作能力，但并不代表他们在实战环境中也能从容应对。以此次考核为契机，该旅组织了旨在检验新一批“全能号手”实战能力的连续火力突击演练。

茫茫夜色中，该旅官兵沉着应对道路损毁、卫星侦察等10余个特情。发射阵地上，导调组设置多种险难环境。“全能号手”温宇俊在发射流程中首次多岗位操作，只见他有条不紊、沉着冷静，依令准时“点火”。“险难环境下训练，我不仅找到战场的感觉，更看到自身的差

距。”走下演训场，温宇俊信心满怀。据了解，该旅近年来将“一专全能”列为操作号手硬性要求，按照“架架排序、营营竞赛、旅级合成训练”的步骤，开展复杂困难条件下发射训练，锤炼真打实备能力。目前，该旅所有发射班组均能独立完成发射任务。