

破除和平积弊 聚力备战打仗·一案一思

第七十八集团军某旅着力提升代理指挥员作战谋略水平

对抗演练突遭『临阵换将』

■张光轩 本报记者 宋子洵

“眼看胜利在望，却因临时换将痛失胜局！”提起那次演练失利，第78集团军某旅装步一连一排排长黄涛仍深感愧疚。

按照惯例，作战前，指挥员都会指定副职或下级指挥员作为代理指挥员。当指挥员无法继续指挥时，由代理指挥员接替指挥。那次演练，按照预案，连长的代理指挥员正是一排排长黄涛。

“战斗”正式打响。担任主攻的装步一连凭借机动优势，一路猛冲猛打，很快深入蓝军腹地。

正当全连官兵以为胜利在望时，一纸导调文书掀起波澜：“连指挥车遭‘敌’炮击，战损严重，连长‘牺牲’。”

“没想到指挥重任真会落在自己的身上。”接到导调指令，黄涛心里一惊。“战斗”发起以来，虽然连长不时通过电台告知“战场”态势，但黄涛一门心思放在指挥本排作战上，对上级作战意图、战情战况等重要作战信息并未深入关注。

来不及多想，黄涛硬着头皮接替指挥，凭直觉指挥二排前出攻取防御要点。没想到，这一命令直接导致二排深陷“敌人”伏击区。一场恶仗下来，二排“战损”过半。

黄涛只得临机调整作战部署，但接连出错，最终被判行动失败。

演练复盘时，黄涛坦言：过去指挥作战基本都是连长“唱主角”，身为排长耕耘好自己的“一亩三分地”就行。由于忽视了自己“连长代理指挥员”的身份和职责，平时不注重提升指挥谋

略水平，不主动掌握全局，面对突如其来的情况便手忙脚乱、难以应对。

“战场态势瞬息万变，任何情况都有可能发生。连长‘牺牲’，仗就不打了吗？说到底还是我们脑子里的和平积弊在作祟。”复盘检讨会上，旅领导的一席话引发官兵共鸣。随后，他们举一反三查摆问题发现：有的代理指挥员心存侥幸，认为自己“轮不上”，参加演练时基本“不操这份心”；有的本级指挥能力尚嫌不足，对更高层级的代理指挥员职责更是一知半解；还有的单位把代理指挥员仅仅停留在方案上，安排比较随意，且疏于考核……

为此，该旅党委对照梳理出的问题清单，细化规范代理指挥员选拔要求。他们周密制订代理方案，定期组织战备值班、战术对抗演练，并结合重大演训活动，锤炼各级代理指挥员在面对复杂环境、危局险局时的指挥能力、应变能力和研判能力。每次演练结束，该旅还组织指挥员与代理指挥员一同复盘反思、分析问题，让代理指挥员进一步熟知战位职责，确保遇有情况，能够发挥作用、无缝接替。

近日，一场对抗演练再次展开。面对连长意外“受伤”，黄涛及时接替指挥，迅速研判情况、沉着处置“敌情”……随着一条条作战指令精准发出，黄涛指挥连队一举夺得“战斗”胜利。

硝烟散去，黄涛深有感触地说：“作战链条环环相扣，任何一个岗位都不可或缺。平时准备充分，战时才能应对自如。”

“代理”绝非“总理”

■林 飞

短 评

古人讲：“千军易得，一将难求。”战场指挥员能力的强弱，往往对一支部队的整体作战能力起着关键性作用。

打仗既是武器装备硬碰硬的对抗，也是敌我双方各级指挥员作战谋略的较量。纵观我军光辉战史，英勇的人民军队前仆后继、舍生忘死，营长牺牲连长接替，连长牺牲排长代理……曾涌现出一批批

能打胜仗的优秀代理指挥员，确保部队指挥力量不断线、指挥水平不下降，创下以弱胜强、反败为胜的光辉战绩。

代理指挥员绝非“总理”指挥员。未来战场瞬息万变，宁可备而不战，不可战时无备。各级要强化忧患意识、底线思维，充分预想战场的复杂性和残酷性，狠抓代理指挥员队伍能力素质培养，将指挥员备份工作准备在前头。唯有以“万全准备”应对“万一可能”，部队才能够灵活处置各种突发情况，确保随时拉得出、上得去、打得赢。

深入学习贯彻全军思想政治工作会议精神

南部战区空军某旅创新形式提升教育实效——

思政课堂迎来“授课搭档”

■陈锦海 韩露露

“在很多人眼中，我所在的岗位很苦很累，但我始终把‘恪尽职守、甘于奉献’这一信条铭记心间。要说奉献，他们‘干一行、爱一行、钻一行、精一行’的精神同样值得大家学习……”3月中旬，在南部战区空军某旅“白云大讲堂”上，迎着台下官兵的热切目光，一营三连二级军士长塞尚龙请上了他的两名“授课搭档”——某通信站副站长刘敏和一连炊事班班长吉明珠。据了解，这是他们第一次以主讲人的身份登上讲台。台下官兵不但听得格外认真，而且给出近期教育课堂评分最高分。

“‘白云大讲堂’是旅里积极拓宽思想政治教育渠道的创新之举。”该旅领导介绍，过去搞教育大都由政治干部“唱主角”，“老面孔”见多了，容易产生“审美疲劳”。

众人拾柴火焰高，教育也需“大合唱”。为此，该旅党委精心筹划成立“白

云大讲堂”，创新提出官兵之间教育协作思路：围绕一个教育主题，安排多名讲述人登台，把内容讲透讲实。

这种“一堂课多人主讲”的授课形式令人耳目一新，让官兵在一堂课内体会到不同岗位官兵的从军心路历程与感悟。同时，他们及时完善“好课共享”机制，提升思想政治教育实效。

塞尚龙是连队组建以来第一位标图专业的高级士官，他把最美好的年华奉献给了军营。而刘敏和吉明珠，一个是专业技术大拿，一个是多年来始终如一、默默坚守岗位的“平凡英雄”。为了讲好这堂课，他们做足了功课，并且反复试讲，为的是给官兵呈现精彩纷呈的授课。

“这堂课干货满满，从他们三个人身上，我感到无论岗位平凡与否，我们应该努力拼搏，干好工作。这堂课讲到了大家的心坎上。”听完这堂课，战士尹鑫龙感慨地说。

“‘白云大讲堂’教案要通过旅领导和教案审查小组两道关才能‘出炉’。”该旅宣传科科长王高鹏说。如今，登上“白云大讲堂”的主讲人越来越多，涌现出的精品课也越来越多。去年下半年以来，该旅推出的《除锈砺剑，矢志打赢，争做新时代强军兴旅通信尖兵》《薪火相传，烽火砺剑》等篇目获评南部战区空军优质教案。

“自以为是为内行，没想到高手就在身边。”十二连指导员黄有林说，“白云大讲堂”开讲以来，旅里数对“授课搭档”脱颖而出，授课“点赞率”高居榜首，不仅让他对如何上好一堂教育课有了新的认识，还让他有了危机感和紧迫感。如今，他加紧学习，每周拿出专门时间开展调研，与授课官兵交流经验。

截至目前，“白云大讲堂”已开讲21次，先后有机关基层20多个单位60多名官兵，登台讲述自己成长经历、分享军营感悟。

武警部队探索军车管理网格化精细化模式

车辆动态监控系统投入任务一线



本报讯 金鑫志、记者吴敏报道：初春时节，海拔4700多米的雪域高原某地，数十辆军车快速行进在雪野间。此次演训，武警部队车辆动态监控系统正式投入任务一线。

据了解，武警部队聚焦使命任务，探索复杂条件下军车动态监管新模式，实现车辆全要素、全流程、精细化和规范化管理。

近年来，武警部队建设发展步伐不断加快，部队呈现遂行任务复杂多样化、成建制驻训常态化、车勤分队管控数据化等特点。而传统军车管理模式，存在调度指挥弱、动态管控难、安全风险高等问题。

为此，武警部队针对日常管理、遂行任务、驻训演训等情况进行梳理，探索军车管理网格化精细化模式。

记者走进武警部队机关，随机抽调青海总队执勤支队车辆实时动态，可见6辆执勤巡逻车正行进在青藏铁路沿线。回放1号巡逻车行车轨迹，可查询到“驾驶员张坤坤驾龄10年”等信息。不久后，指挥所和车辆行驶记录仪同时发出蜂鸣警报，提醒张坤坤长途行驶已达2小时，须按行车规定休息10分钟。

武警海南总队海口支队驾驶员曾



仲春时节，北部战区海军某驱逐舰支队开展实战化训练，检验部队战斗力。

上图：解缆起航。

右图：对空射击。

杜江帆、罗代裕摄影报道



第74集团军某旅制订系列措施服务基层官兵

“政治工作服务队”上门解难

本报讯 庄小好、黄泓伟报道：“请放心，我们会尽快一一落实。”前不久，在第74集团军某旅基层现场办公会上，面对官兵提出的关于法律法规及机关办事流程等问题，该旅新成立的“政治工作服务队”逐一答疑解惑。

据了解，该旅驻地分散，基层官兵前往机关办事不太方便。“政策解读照本宣科不接地气”“官兵子女入学入托跟进不

及时”“法律服务保障机制不完善”……今年初，该旅党委开门纳谏，一封封对机关工作的意见信摆在常委会议桌上。针对这一情况，该旅及时组建起由党委常委带队、机关科长为成员的“政治工作服务队”，重点围绕政策宣讲、工作帮带、解难帮困等方面开展上门服务，现场办公、答疑解惑。他们针对证件办理、法律咨询、官兵福利等5个方面的23个矛盾问

题，制订出服务基层的系列措施。

“脚下有泥，才能心中有底。”笔者跟随“政治工作服务队”来到某营区，看到服务队成员与基层官兵围桌而坐，交流氛围融洽。官兵提出自己的困惑和亟待解决的难题，服务队成员边解答边记录。“政治工作服务队”通过解难帮困、定点帮建等方式，将组织的温暖送到基层官兵心坎上。

第82集团军某旅引入信息系统提升装备维修效率

请领配件网上下单

本报讯 陈杰、特约通讯员刘梦婷报道：“需更换运输车离合器分泵3套、断油电磁阀2个……”前不久，第82集团军某旅四营支援保障连车炮场日刚结束，修理技师吴钊便汇总情况，通过某新型车辆装备保障信息系统直接下单，申领车辆需要更换的配件。请领需求当天就获得审批，次日吴钊便领到所需配件。

据了解，以往请领装备配件，手续较繁琐，官兵有时要跑好几趟。为推动装备管理集约高效、装备维修精准快捷，该旅引入某新型车辆装备保障信息系统，为每台装备配备单装保障卡，将请领配件、送厂维修、日常管理等业务纳入统一

的信息平台，基本实现装备业务办理“键对键”操作。

针对装备维修周期较长等问题，该旅完善网上采购模式，在强军网上动态更新车辆配件仓储信息，基层营连可通过网络直接申报领取配件。营连遇到无法排除的车辆故障，可线上申请送修，由机关业务科室根据故障类型及时安排维修。此外，他们还通过装备的单装保障卡，精确记录车辆出入库时间以及换件、维修等情况，实现装备精细化管理，保证装备的完好率。

近日，该旅一场后装要素演练展开。驾驶分队闻令而动，以良好车况保障部队快速机动。



三月十六日，空军航空兵某旅组织实弹打靶。

王国云摄