

基层有约

# 我为什么“没事儿”也爱去连队转转

——与海军陆战队某旅政治工作部主任洪昂一席谈

■陈岩 本报记者 张良



洪昂,海军陆战队某旅政治工作部主任。历任排长、指导员、组织干事、宣传处副处长等职。

记者:听说您有事儿没事儿都爱去连队转转,“有事儿”去连队转转是为了调研,“没事儿”也去连队转转是为了什么?

洪昂:3年前,我刚到我们旅任职。任职之初,想法很简单,就是走出办公室,和官兵们相互认识一下。首先是让官兵认识我,知道我的模样、说话的声音和走路的态度,去除神秘感、距离感。另一方面我也想认识一下连队官兵,能多喊出一位战士的名字就多喊出一位。我至今记得10多年前自己刚下连时,被团首长喊出名字的温暖,因为当时会觉得我这个刚毕业的新排长,也在团首长关注的视野里。

后来连队转得多了,我渐渐发现,其实“没事儿”去连队转转比“有事儿”去连队转转更重要一些,因为不抱直接目的去连队转转,了解到的情况反而更全面、更真实。

记者:就是说您不抱目的去连队转转,连队官兵会放松下来,呈现更真实的一面。但毕竟您的身份和职务在那里摆着,常去连队转难免会给他们造成一定干扰吧?怎样把这种干扰降到最低?

洪昂:刚开始,干扰是难免的。因为对连队官兵而言,有旅领导过来,他们本能的第一反应就是——这是一个展示工作、展示形象的好机会。连队官兵有这种想法无可厚非,关键在于我能否通过自己的言行改变他们的认识。我清楚地记得上任之初刚到一个营时,就听到哨兵“警觉”地用对讲机通知各连……这可怎么办?

后来我给自己立了两条规矩,凡是“没事儿”去连队转时,一是尽量只闲聊不直接问工作,二是只倾听不表态,什么也不表扬,什么也不批评。这样坚持的时间久了,效果逐渐显现,我现在基本可以自由地到连队转,连队官兵也可以自在地做自己的事。

记者:能达到这一步不容易。我理解您给自己立这两条规矩是作了一定的取舍,相比“检查和督导”,您更多选择了“全面和真实”。

洪昂:是的。刚开始我一不小心就会违反这两条规矩。本来我们时间就很宝贵,所以觉得去一趟连队总要当场解决几个问题才值得。于是难免一不注意就开始居高临下、“一二三四”地作指示,似乎没有这些心里就不

踏实……

但后来我努力克制这种冲动,就把去连队单纯地定位成“数据采集”,每次去就是多认识几个人,多听一些故事。随着积累的增多,这些真实的基础数据反而会更好地反哺工作,这样再作决策才更契合基层实际,更能打到点子上。

记者:现在流行一个词叫“延迟满足”,看来领导干部在不耽误工作的情况下,也应该适当地“延迟表态”“延迟决策”。最后问一下,您常去连队转转,有什么具体收获?

洪昂:很多好的想法就是在与连队官兵聊天中“灵光乍现”的。比如最近,我在连队听到的一件小事就给了我很大启发。一位去年刚退伍的战士给连队指导员打电话时吐露心声:当时抱着跟风的心态,选择了退伍,但一回回去就后悔了。退伍这一年总是想起在连队时的场景,总想着要是没有退伍该多好,可惜没有后悔药啊……

我当时一听就冒出一个“大胆”的想法——要是允许退伍战士后悔呢?!我随后带着机关的同志进行了调研,发现其实不少战士是一时冲动或者盲目跟风选择了退伍,但一回去便后悔了。当然,我们现在允许战士退伍后选择二次入伍,但他们又需要从新兵干起,这样既浪费部队的训练资源,又耽误这些战士的成长,所以我就想,将来有没有可能设一个“允许后悔的过渡期”,战士们在退伍半年或一年内愿意二次入伍,可以优先应征,然后定向补充到原部队、原岗位,并且承认之前的服役经历,直接授予对应的军衔。如此,必然对部队战斗力的保持与提高大有益处。

当然了,我这个想法还很不成熟,还需要更多的调研和更全面的思考。我也是想借“基层有约”这个平台和全军的战友作个交流。

可以说,自从养成了“没事儿”到连队转转的工作习惯之后,连队所给予我的远远超过我的预期。另外,我爱去连队转还有一个重要原因,就是眼睛要每天看到战士,心里时刻想着战士,借以警醒自己:身为一名机关领导,在考虑问题、作决策时万万不可掉进“屁股决定脑袋”的沙坑,而应该通过多去连队转一转,让自己“屁股”不至于悬空,“脑袋”多靠近官兵。

主持人:张良

## 党史学习教育进行时

# 「借土育苗」,讲你没听过的故事

何其亮 常皓博 本报特约记者 王宁

“1929年12月28日,党代表洪坤元同志光荣列席了古田会议,第一时间把古田会议精神播撒在连队官兵的心田……”夏日的科尔沁草原一片生机,在第80集团军某旅榴炮一连“党史故事我来讲”课堂上,“士兵教员”党蓝分享了旅里“红六连”连史中的故事,官兵反响热烈,产生了意想不到的效果。

为了准备这节课,党蓝在指导员纪凤博的介绍下,走进“红六连”这支荣誉连队,挖到了鲜活的故事。

“这就叫‘借土育苗’,谁不喜欢听没听过的故事?”谈起这个想法的由来,纪凤博打开了话匣子。原来,第二季度伊始,为了推动党史学习教育走向深入,该连改变“干部骨干唱主角”的形式,让战士登上讲台用兵言兵语讲连史。起初,活动效果与预想一致,战士们参与热情高、台上台下互动氛围好。然而随着时间推移,“冷场”的情况却不时出现。

剖析原因,纪凤博发现了“病根”所在:活动初期,连史中“材多料足”,讲课人炒出的“菜”必然新鲜,大家肯定喜欢,但作为一个诞生于解放战争后期的连队,相较于旅里其他荣誉连队来说“资历尚浅”,连史资料有限。因此,当连史中的“富矿”挖完,就出现了“同个故事反复讲”的情况,即便授课人讲得再好,战士们也难免“审美疲劳”。

所以,连队召开“诸葛亮会”,大家对症下药,决定从打破内容局限性入手,讲课内容的选取不再局限于自己连队,鼓励授课人到旅里其他荣誉连队挖掘历史富矿。

新的模式施行后,党蓝成为第一个受益者,战士们重新燃起参与热情。下士任晓超利用闲暇时间来红榴炮一连——装步5连,深入了解连队在革命战争年代的英雄故事,准备了一堂丰富的党史课,授课效果非常好。

巧借“他山石”,有效激发了官兵们立足岗位建功立业的决心动力。几天前,一连官兵克服恶劣的气候条件,取得多门火炮首发命中的好成绩。

## 从红色场馆获取奋进力量

■石磊 本报记者 李怀坤

“1933年冬,叶飞在闽东福安狮子头渡口客店与地下党接头时,突遭敌人袭击,身中数弹,其中一颗子弹留在他胸部,直到1999年逝世时才取出……”

6月17日,东部战区陆军参谋部组织直属单位300余人,来到福建省革命历史纪念馆开展现场教学。看着一件件文物、一幕幕还原的历史场景,官兵们被革命先烈坚守信仰、顽强斗争的故事深深震撼。

“福建当年是著名的革命老区,党史事件多、红色资源多、革命先辈多。”该参谋部领导介绍说,在党史学习教育中,他们组织官兵走进驻地丰富的红色教育基地,让官兵身临其境受教育。在福建省委旧址、林祥谦烈士陵园等革命纪念馆,官兵聆听前辈故事、重温入党誓词,听党指挥的思想根基更加牢固,备战打仗的决心意志愈发坚定。

学习教育走深走实,练兵备战如火如荼。参谋部某大项演训活动刚刚鸣金收兵,另一场指挥所联动演练随即展开,官兵们保持昂扬斗志,分层级研究形成紧贴实战的“战法库”、破解重难点问题的“解题库”、防抗强敌对手的“对策集”,作战指挥谋划能力得到有效提升。

“福建当年是著名的革命老区,党史事件多、红色资源多、革命先辈多。”该参谋部领导介绍说,在党史学习教育中,他们组织官兵走进驻地丰富的红色教育基地,让官兵身临其境受教育。在福建省委旧址、林祥谦烈士陵园等革命纪念馆,官兵聆听前辈故事、重温入党誓词,听党指挥的思想根基更加牢固,备战打仗的决心意志愈发坚定。

“福建当年是著名的革命老区,党史事件多、红色资源多、革命先辈多。”该参谋部领导介绍说,在党史学习教育中,他们组织官兵走进驻地丰富的红色教育基地,让官兵身临其境受教育。在福建省委旧址、林祥谦烈士陵园等革命纪念馆,官兵聆听前辈故事、重温入党誓词,听党指挥的思想根基更加牢固,备战打仗的决心意志愈发坚定。

有话想说:给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjbccz@126.com  
强军网网盘:bjbccz



Mark军营

近日,武警青海总队执勤支队官兵在平均海拔5000米的长江源巡邏,确保“天路”安全畅通。

上图:遭遇风沙天气,官兵倒掉鞋里的沙土。

右图:途中休息,上士唐兵为大家吹奏一曲。

杨浩摄影报道



## “老姜”真“辣”

■第75集团军某旅下士 侯秋梦

俗话说,姜还是老的辣,此话不假。在我们连就有这样一个“老姜”,说起话来办起事来,那是真“辣”。

“老姜”名叫姜恩国,是连队“淮海先锋班”第34任班长,也是我的班长。别看“老姜”平时话也不多,但因为认死理、爱较真,一旦开口就掷地有声,有时哪怕只是一两句,也能让你“辣”上好几天。

那年5月的一天,连队正在为坦克战斗射击设置靶标,就在大家有序展开时,“老姜”却用激光测距仪,测起了射击地线与靶标的距离。

“这距离比规定少了100米,靶子尺寸要缩小!”反复测量后,正当大家准备焊接靶标时,姜班长果断叫停。“靶子尺寸是教材上规定的,哪能说

改就改?”“因场地受限,目前的射击距离已达最大限度,仅仅少了100米,影响不大吧……”听完姜班长的话,大家就更改靶标尺寸一事展开了激烈讨论。

“影响咋就不大?我看影响很大!”姜班长反驳起来毫不客气,“我们在对待训练问题上,如果今天标准降一点儿,明天难度小一点儿,从严从难、实战实训从何谈起?”

一席话让大家听了面红耳赤。最终,连队采纳了姜班长的意见。

“老姜”不仅说话“辣”,做起事来更“辣”。那次装备换季保养,我们车组的坦克因刚蹭,车体一处巴掌大小的地方掉了漆,大家不以为意。可“老姜”不干:“千里之堤溃于蚁穴”,再硬的铁疙瘩也怕锈蚀,别人不补漆可以,在我们

‘淮海先锋班’行不通!”说完,他带领全班人员一边给车体打补丁,一边搞管装爱装教育。

提起“老姜”,关于他坚持原则、嘴下不留情的故事远不止于此。

指导员上任初期,由于对坦克驾驶专业不熟悉,急于求成地提出加快训练进度,“老姜”先后3次当面反对,其中一次还在支委会上拍起了桌子:班里的士官年底打算退伍,工作干劲大减,他在班务会上也没少点名批评……

唉,这就是我的班长“老姜”,够不够辣?要说起来,他也没少批过我,有好几次批得也很凶,但我从心底服他,因为他是对我负责,对连队工作负责!

(江平骥、唐嘉整理)



## 班长好“暖”

■联勤保障部队第963医院上等兵 张钰

标线就差一点点。我有点恍惚地回到宿舍,不知道是太累还是太难过,我腿一软坐到地上,委屈地抹起了眼泪。

“小班长”见状忙把我拉起来,握着我的手一个劲儿地安慰。谁知这一安慰不要紧,我哭得更厉害了,鼻涕眼泪一大把。于是她说出了那句——“你可真是个小孩儿。”

“小班长”告诉我,这点儿挫折不算什么,去年备战军考时她成绩也不好,3000米跑还是最后一名。但为了考上梦想中的军校,她选择了苦练。再次考核,她的成绩达到了优秀标准……

她的语调温柔而自信,让我不知不觉中止住了泪水,握紧了拳头,心底响起一个坚定的声音:无论结果如何,我都要坚持下去!

接下来的日子,我几乎每天都和“小班长”一起拼搏,她每天都在鼓励我。虽然最后我还是被淘汰了,没取得参加军考的资格,但我并没有太过伤心,因为我尽力了。而让我开心的是,“小班长”今年终于可以走进她期待已久的军考场。

离队那天,她坐在送站的军车里,在我的眼里变得越来越模糊,但她给我的温暖越来越清晰。我在心底默默地祝福“小班长”在军中考出好成绩,实现自己坚持了两年的梦想。我也期待着在未来的某个时刻和她再次相见,希望那时候我已足够强大,也能像她一样,去温暖另一个“小孩儿”。

(王昆整理)