

## 基层有约

## 我为什么“没事儿”也爱去连队转转

——与海军陆战队某旅政治工作部主任洪昂一席谈

■陈 岩 本报记者 张 良



洪昂，海军陆战队某旅政治工作部主任。历任排长、指导员、组织干事、宣传处副处长等职。

相比目的，有时候方法更重要。方法错了，初衷再好，也可能事与愿违。所以，听起来简单的“到连队转转”里也有学问。不会“转”的，看到的可能只是表象、甚至假象，还打扰基层；会“转”的，往操场上打眼儿一望，进炊事班、饭堂一闻，碰到战士随口一问，便切准了基层的“脉象”。

今天，我们邀请海军陆战队某旅政治工作部主任洪昂做客“基层有约”，谈谈“到连队转转”里的门道。

主持人：张 良

记者：听说您有事儿没事儿都爱去连队转转，“有事儿”去连队转转是为了调研，“没事儿”也去连队转转是为了什么？

洪昂：3年前，我刚到我们旅任职。任职之初，想法很简单，就是走出办公室，和官兵们相互认识一下。首先是让官兵认识我，知道我的模样、说话的声音和走路的姿态，去除神秘感、距离感。另一方面我也想认识一下连队官兵，能多喊出一位战士的名字就多喊出一位。我至今记得10多年前自己刚下连时，被团首长喊出名字的温暖，因为当时会觉得我这个刚毕业的新排长，也在团首长关注的视野里。

后来到连队转得多了，我渐渐发现，其实“没事儿”去连队转比“有事儿”去连队转更重要一些，因为不抱直接目的地去连队转转，了解到的情况反而更全面、更真实。

记者：就是说您不抱目的地去连队转转，连队官兵会放松下来，呈现更真实的一面。但毕竟您的身份和职务在那里摆着，常去连队转转难免会给他们造成一定干扰吧？怎样把这种干扰降到最低？

洪昂：刚开始，干扰是难免的。因为对连队官兵而言，有旅领导过来，他们本能的第一反应就是——这是一个展示工作、展示形象的好机会。连队官兵有这种想法无可厚非，关键在于我能否通过自己的言行改变他们的认识。我清楚地记得上任之初刚转到一个营时，就听到哨兵“警觉”地用对讲机通知各连……这可怎么办？

后来我给自己立了两条规矩，凡是“没事儿”去连队转时，一是尽量只闲聊不直接问工作，二是只倾听不表态，什么也不表扬，什么也不批评。这样坚持的时间久了，效果逐渐显现，我现在基本可以自由地到连队转，连队官兵也可以自在地做自己的事。

记者：能达到这一步不容易。我理解您给自己立这两条规矩是作了一定的取舍，相比“检查与督导”，您更多选择了“全面和真实”。

洪昂：是的。刚开始我一不小心就会违反这两条规矩。本来我们时间就很宝贵，所以觉得去一趟连队总要当场解决几个问题才值得。于是难免一不注意就开始居高临下、“一二三四”地作指示，似乎没有这些心里就不

踏实……

但后来我努力克制这种冲动，就把去连队单纯地定位成“数据采集”，每次去就是多认识几个人，多听一些故事。随着积累的增多，这些真实的基础数据反而会更好地反哺工作，这样再作决策才更契合基层实际，更能打到点子上。

记者：现在流行一个词叫“延迟满足”，看来领导干部在不耽误工作的情况下，也应该适当地“延迟表态”“延迟决策”。最后问一下，您常去连队转转，有什么具体收获？

洪昂：很多好的想法就是在与连队官兵聊天中“灵光乍现”的。

比如最近，我在连队听到的一件小事就给了我很大力量。一位去年刚刚退伍的战士给连队指导员打电话时吐露心声：当时抱着跟风的心态，选择了退伍，但一回去就后悔了。退伍这一年总是想起在连队时的场景，总想着要是没有退伍该多好，可惜没有后悔药啊……

我当时一听就冒出一个“大胆”的想法——要是允许退伍战士后悔呢？！我随后带着机关的同志进行了

调研，发现其实不少战士是一时冲动或者盲目跟风选择了退伍，但一回去便后悔了。当然，我们现在允许战士退伍后选择二次入伍，但他们又需要从新兵做起，这样既浪费部队的训练资源，又耽误这些战士的成长，所以我就想，将来有没有可能设一个“允许后悔的过渡期”，战士们在退伍半年或一年内愿意二次入伍，可以优先应征，然后定向补充到原部队、原岗位，并且承认之前的服役经历，直接授予对应的军衔。如此，必然对部队战斗力的保持与提高大有益处。

当然了，我这个想法还很不成熟，还需要更多的调研和更全面的思考。我也是想借“基层有约”这个平台和将军的战友作个交流。

可以说，自从养成了“没事儿”到连队转转的工作习惯之后，连队所给予我的远远超过我的预期。另外，我爱去连队转还有一个重要原因，就是眼睛要每天看到战士，心里时刻想着战士，借以警醒自己：身为一名机关领导，在考虑问题、作决策时万不可掉进“屁股决定脑袋”的沙坑，而应该通过多去连队转一转，让自己“屁股”不至于悬空，“脑袋”多靠近官兵。



Mark军营

近日，武警青海总队执勤支队官兵在平均海拔5000米的长江源巡逻，确保“天路”安全畅通。

上图：遭遇风沙天气，官兵倒掉鞋里的沙土。

右图：途中休息，上士唐兵为大家吹奏一曲。

杨 浩摄影报道



## “老姜”真“辣”

■第75集团军某旅下士 侯秋梦

俗话说，姜还是老的辣，此话不假。在我们连就有这样一个“老姜”，说起话、办起事来，那是真“辣”。

“老姜”名叫姜恩国，是连队“淮海先锋班”第34任班长，也是我的班长。别看“老姜”平时话也不多，但因为认死理、爱较真，一旦开口就掷地有声，有时哪怕只是一两句，也能让你“辣”上好几下。

那年5月的一天，连队正在为坦克战斗射击设置靶标，就在大家有序展开时，“老姜”却用激光测距仪，测起了射击地线与靶标的距离。

“这距离比规定少了100米，靶子尺寸要缩小！”反复测量后，正当大家准备焊接靶标时，姜班长果断叫停。

“靶子尺寸是教材上规定的，哪能说

改就改？”因场地受限，目前的射击距离已达最大限度，仅仅少了100米，影响不大吧……”听完美姜班长的话，大家就更改靶标尺寸一事展开了激烈讨论。

“影响咋就不大？我看影响很大！”姜班长反驳起来毫不客气，“我们在对待训练问题上，如果今天标准降一点儿，明天难度小一点儿，从严从难、实战实训从何谈起？”

一席话令大家听了面红耳赤。最终，连队采纳了姜班长的意见。

“老姜”不仅说话“辣”，做起事来更“辣”。那次装备换季保养，我们车组的坦克因刚蹭，车体一处巴掌大小的地方掉了漆，大家不以为意。可“老姜”不干：“‘千里之堤溃于蚁穴’，再硬的铁疙瘩也怕锈蚀，别人不补漆可以，在我们



中国新闻名专栏

## 班长好“暖”

■联勤保障部队第963医院上等兵 张 钰

“你可真是个小埋汰孩儿！”那天，带着些许的调侃与安慰，李文边说边擦了擦我。我用手抹了下鼻涕，不好意思地笑了。

李文来自我们的友邻单位——969医院，是我一个同年兵的班长。我和她相识，是因为我俩都参加了今年上级组织的士兵考学集训队。因为年龄相差无几，我喜欢私下称她班长时在前面加个“小”字。

集训队的生活，开始还算顺利，但在一轮轮的考核过后，很快就到了最让我害怕的3000米跑。雪上加霜的是，考核那天刮着大风，大口呼吸间满嘴都是沙子。“小班长”说让我跟着她跑，但渐渐地我的步子慢了下来……

不出所料，我没有及格。更让我难过的是，核对成绩时考官告诉我，离达

标线就差一点点。我有点恍惚地回到宿舍，不知道是太累还是太难过，我腿一软坐到地上，委屈地抹起了眼泪。

“小班长”见状忙把我拉起来，握着我的手一个劲儿地安慰。谁知这一安慰不要紧，我哭得更厉害了，鼻涕眼泪一大把。于是她说出了那句——“你可真是个小埋汰孩儿。”

“小班长”告诉我，这点儿挫折不算什么，去年备战军考时她成绩也很不好，3000米跑还是最后一名。但为了考上梦想中的军校，她选择了苦练。再次考核，她的成绩达到了优秀标准……

她的语调温柔而自信，让我不知不觉中止住了泪水，握紧了拳头，心底响起一个坚定的声音：无论结果如何，我都要坚持下去！

## 「借土育苗」，讲你没听过的的故事

## 党史学习教育进行时

“1929年12月28日，党代表洪坤元同志光荣列席了古田会议，第一时间把古田会议精神播撒在连队官兵的心田……”夏日的科尔沁草原一片生机，在第80集团军某旅榴炮一连“党史故事我来讲”课堂上，“士兵教员”党蓝分享了旅里“红六连”连史中的故事，官兵反响热烈，产生了意想不到的效果。

为了准备这堂课，党蓝在指导员纪凤博的介绍下，走进“红六连”这支荣誉连队，挖到了鲜活的故事。

“这就叫‘借土育苗’，谁不喜欢听没听过的故事？”谈起这个想法的由来，纪凤博打开了话匣子。原来，第二季度伊始，为了推动党史学习教育走向深入，该连改变“干部骨干唱主角”的形式，让战士登上讲台用兵言军语讲连史。起初，活动效果与预想一致，战士们参与热情高、台上台下互动氛围好。然而随着时间推移，“冷场”的情况却时不时出现。

剖析原因，纪凤博发现了“病根”所在：活动初期，连史中“材多料足”，讲课人炒出的“菜”必然新鲜，大家肯定喜欢。但作为一个诞生于解放战争后期的连队，相较于旅里其他荣誉连队来说“资历尚浅”，连史资料有限。因此，当连史中的“富矿”挖完，就出现了“同个故事反复讲”的情况，即便授课人讲得再好，战士们也难免“审美疲劳”。

所以，连队召开“诸葛亮会”，大家对症下药，决定从打破内容局限性入手，讲课内容的选取不再局限于自己连队，鼓励授课人到旅里其他荣誉连队挖掘历史富矿。

新的模式施行后，党蓝成为第一个受益者，战士们重新燃起参与热情。下士任晓超利用闲暇时间来到红军连队——步5连，深入了解连队在革命战争年代的英雄故事，准备了一堂丰富的党史课，授课效果非常好。

巧借“他山石”，有效激发了官兵们立足岗位建功立业的决心动力。几天前，一连官兵克服恶劣的气候条件，取得多门火炮首发命中的好成绩。

■何其亮  
常皓博

本报特约记者 王 宁

■石 峰 本报记者 李怀坤

馆，官兵聆听前辈故事、重温入党誓词，听党指挥的思想根子更加牢固，备战打仗的决心意志愈发坚定。

学习教育走深走实，练兵备战如火如荼。参谋部某大项演练活动刚刚鸣金收兵，另一场指挥所联动演练随即展开，官兵们保持昂扬斗志，分层级研究形成紧贴实战的“战法库”、破解重难点问题的“解题册”，防抗强敌对手的“对策集”，作战指挥谋划能力得到有效提升。

“福建当年是著名的革命老区，党史事件多、红色资源多、革命先辈多。”该参谋部领导介绍说，在党史学习教育中，他们组织官兵走进驻地丰富的红色教育基地，让官兵身临其境受教育。在福建省省会旧址、林祥谦烈士陵园等革命纪念场

馆、官兵聆听前辈故事、重温入党誓词，听党指挥的思想根子更加牢固，备战打仗的决心意志愈发坚定。

学习教育走深走实，练兵备战如火如荼。参谋部某大项演练活动刚刚鸣金收兵，另一场指挥所联动演练随即展开，官兵们保持昂扬斗志，分层级研究形成紧贴实战的“战法库”、破解重难点问题的“解题册”，防抗强敌对手的“对策集”，作战指挥谋划能力得到有效提升。

“福建当年是著名的革命老区，党史事件多、红色资源多、革命先辈多。”该参谋部领导介绍说，在党史学习教育中，他们组织官兵走进驻地丰富的红色教育基地，让官兵身临其境受教育。在福建省省会旧址、林祥谦烈士陵园等革命纪念场

馆、官兵聆听前辈故事、重温入党誓词，听党指挥的思想根子更加牢固，备战打仗的决心意志愈发坚定。

“福建当年是著名的革命老区，党史事件多、红色资源多、革命先辈多。”该参谋部领导介绍说，在党史学习教育中，他们组织官兵走进驻地丰富的红色教育基地，让官兵身临其境受教育。在福建省省会旧址、林祥谦烈士陵园等革命纪念场

馆、官兵聆听前辈故事、重温入党誓词，听党指挥的思想根子更加牢固，备战打仗的决心意志愈发坚定。

“福建当年是著名的革命老区，党史事件多、红色资源多、革命先辈多。”该参谋部领导介绍说，在党史学习教育中，他们组织官兵走进驻地丰富的红色教育基地，让官兵身临其境受教育。在福建省省会旧址、林祥谦烈士陵园等革命纪念场

馆、官兵聆听前辈故事、重温入党誓词，听党指挥的思想根子更加牢固，备战打仗的决心意志愈发坚定。

“福建当年是著名的革命老区，党史事件多、红色资源多、革命先辈多。”该参谋部领导介绍说，在党史学习教育中，他们组织官兵走进驻地丰富的红色教育基地，让官兵身临其境受教育。在福建省省会旧址、林祥谦烈士陵园等革命纪念场

馆、官兵聆听前辈故事、重温入党誓词，听党指挥的思想根子更加牢固，备战打仗的决心意志愈发坚定。

（王 昆整理）