

改革落实在基层·加快推进新质战斗力建设

探访东部战区海军航空兵部队，三个图板让人印象深刻——

第一个图板，是当年毛主席“3次点将”的指示。某团奉命出征，三战三捷，被国防部授予“海空雄鹰团”荣誉称号。

第二个图板，是近几年他们南征北战的演兵图。西北大漠，一架架无人机悄然升空；关山古道，一枚枚新型导弹呼啸而出；大洋之上，一架架新型战机遇令而动……

第三个图板，是挂在某航空兵旅办公楼大厅的一

张空白图板。这支部队的前身，正是毛主席“3次点将”的部队。“荣誉属于过去，这是一张面向未来的考卷，每天都在审视着我们。”一位飞行员这样说。

三个图板，分别映射着一支部队的昨天、今天和明天。细细品味，引人深思，也让人强烈感受到这支部队的自我期许和必胜决心。

时间的指针永不停歇，历史的长河奔腾不息。这支精神底蕴厚重的部队，今天正迎来一场前所未有的

深刻转型。新的体制编制、新的武器装备、新的使命任务，不断赋予这支部队“新”的元素。

“我们常说‘首战用我、用我必胜’，前提是‘我’能力强、本领强。”东部战区海军航空兵一位领导说，“今天的‘我’已非昨天的‘我’，未来的‘我’正等着我们去塑造。”

从昔日之“我”到今日之“我”，再到未来之“我”——这，便是一支部队在改革大潮中加速转型的故事。

重塑：一场关于“我”的全新定义

——东部战区海军航空兵部队加速转型新闻观察

■本报记者 王通化 王社兴 特约记者 周浩然 李恒江



记者调查

关键词 目光

眼睛里有着一怎样的坐标系，就有什么样的坐标定位

子夜时分，东部战区海军航空兵部队座座军营里，不眠的灯火映照着许多军人的眸子，也吹响了他们心中的“连营号角”。

某团飞行员宿舍内，上校张述正在对第二天的飞行任务进行最后的推敲。此刻，距他几百公里之外，某防空旅士兵宿舍内，中士周桐仍对着某新型雷达指挥车的驾驶终端图出神。

飞行员张述以前飞的是歼击机，如今飞的是特种机；驾驶员周桐以前开的是小型车，如今开的是特种车。

天上，小飞机改大飞机；地上，小车改大车。一向表现优秀、信心满满的他们，如今不得不在深夜咀嚼那个挥之不去的问号：我，如何才能胜任这个新岗位？

这个问号，也时常回荡在马捷心中。这位年轻的某处处长，从军校博士毕业后，先是分到某基层连队，后来作为优秀骨干被抽调去组建某航空兵师。一段时间后，最初的激动和兴奋，渐渐变成了焦虑和迷茫。原以为平台更大了，可以大显身手了，但马捷越往前闯，越感到自己来到一个未知之地：“我是谁？我的战位在哪里？”

“我是谁？”与其说是追问，不如说是告别和寻找——告别昨天的“我”，寻找明天的“我”。

从歼轰机改飞反潜巡逻机，王懿慈一度认为是“手拿把掐”的事。接触反潜巡逻机相关理论后，这位海军一级飞行员突然意识到，没自己想象的那样简单：“以前烂熟于心的操作，一下子都成了问题。”

如今，几年过去了，马捷已经不再迷茫和焦虑，部队的转型实践不断刷新着他转型的理解：“某种程度上，我们的转型就像是一座正在喷发的火山，带着不可阻挡的力量，吞吐着也熔化着目不暇接的变化。”

变化的确太快。这些年，马捷所在处的名称变了3次，名称在变，职能在变，人员成长路径也在变。放眼东部战区海军航空兵乃至全军部队，何尝不是如此——很多新战位、新专业出现，仿佛就在一夜之间。

就像一个迅速成长的孩子，不时会冒出好奇的念头：我是谁？某种意义上，一群军人关于“我”的困惑，正是这支部队加速转型的缩影。

越过大洋天空，这支部队的目光始终聚焦在世界军事变革最前沿。从机关到部队，从处长到参谋，从基层主官到业务骨干，这群军人自发组成许多课题研究小组。记者采访时，恰逢机关召开交班会。交班会上，他们照例进行专题学习，主题是：人工智能的军事应用……

眼睛里有什么样的坐标系，就有什么样的坐标定位。当整个坐标系都在变化的时候，其中的坐标必然也要重新命名。

“在加速形成新质战斗力的坐标系中，我们是探路者；在世界海军航空兵发展的坐标系中，我们是追赶者；在战区联合作战坐标系中，我们是不可缺少的一块拼图……”东部战区海军航空兵一位领导说，无论置身哪一个坐标系，我们都必须保持清醒、保持闯劲。唯有如此，才能找准新的定位，抵达新的坐标。

关键词 观念

这是能力升维之战，也是观念升维之战

从飞歼击轰炸机到飞某新型预警机，



东部战区海军航空兵某旅飞行员驾驶战鹰巡航。

田健敏摄

某空中勤务大队指挥引导师高良伟的改装之路“走得并不容易”，用他的话说，叫“脱胎换骨”。

体积重量差异、机舱结构差异、发动机差异、操纵习惯差异……这些看得见的差异，在这位有着上千小时飞行经验的“老飞”看来，都算不上什么障碍。

“最大的障碍是‘心障’，也就是观念的障碍。”对于高良伟来说，从歼击轰炸机到某新型预警机，“开飞机”的概念完全变了。

“以前是飞一圈就回来了。如今，同样的航线，价值含量已不可同日而语。”高良伟告诉记者，以前习惯了“打格斗”“扣扳机”的他，如今每天都要反复琢磨如何分析研判“信息流”……

在东部战区海军航空兵部队，类似“心障”不独属于高良伟一个人。

新装备刚刚列装时，某无人机团下放训练组织权，让营长张安冠放开手脚干。张安冠却不知道从何着手；某防空旅某连连长武学强至今记得，刚接装时连队训练出现的“怪圈”：官兵每天加班加点，能力提升却不见明显效果……

今天，在记者面前，许多官兵之所以能够畅谈那段迷茫经历，是因为他们很快便明白了一个道理：新观念并不能和新装备一起列装配发，必须更新观念，才能驾驭新装备，适应乃至引领新变化！或许，只有身处其中的人，才知道变化有多大。某处主任李晓亮深有感触地说：“必须不断学习刷新头脑，否则，你很难适应今天战斗力建设日新月异的变化。”

采访中，有位指挥员语出惊人：“都说打一仗进一步，但还有一种可能：打一仗退一步！”

记者疑惑，这位指挥员说：今天的退是为了明天大踏步地进；进退之间，隔着思维观念这座“山”！

翻过这座“山”，需要我们克服那些惯性思维——诸如用老观念训新装备、用老经验解决新问题、用机械化思维打信息化战争、用单装思维对抗网络体系……

翻过这座“山”，需要我们主动跳出观念“舒适区”——过去赢不代表现在赢，更不代表将来赢；昨天是好经验，不代表今天依然是好经验……

“这是能力升维之战，也是观念升维之战。”东部战区海军航空兵领导这番话蕴含的态度，体现在连续几年的党委报告里：“战斗力提升，根本的是思维观念的提升”“把握现代战争制胜机理，不断强化理念素养、思维层次”……

理解了这份决心，才更能理解发生在这支部队许多官兵头脑深处的“观念风暴”——

“千里走单骑”变成“千里走麦城”，让某飞行大队大队长付阳深刻认

识到体系的力量。那次对抗演练，受领突击某水面舰艇任务后，付阳带领团队认真研究对方装备性能，采取各种手段，本以为吃定了对手，结果却功亏一篑。事后复盘，他们惊出一身冷汗：对方多艘舰艇携手组网，充分发挥了体系集成的优势。

“我们都是作战网络的一个节点，谁能更好更有效率地调用资源，谁就更有机会赢得胜利。”观念的升维带动能力的升维。时隔不久，又一场演练打响。这一次，付阳充分调用预警机的信息优势，将对手态势变化看得一清二楚，打了一场漂亮仗。

“我们过去看许多问题，往往是用终点视角。比如一谈联合作战，就习惯将己现有的能力素质接入联合作战体系；一谈练兵备战，就习惯从今天要练成什么样的能力出发，去迎接明天战争。”某处处长高阳的话引人深思：“如今，我们必须要用原点视角，要问联合作战体系需要什么能力、打赢未来战争需要什么能力，我们就练什么能力。”

从终点视角到原点视角，从行动优势到决策优势，从节点思维到中枢思维……一路走访，一路听到各级指挥员脱口而出的这些新名词，让记者深感这支部队转型的力度、深度和广度。

“未来战争中，当无人机和战斗机一起编队的时候，我究竟该扮演什么样的角色？”说这句话时，东航某处处长薛守杰的眼眸里闪着明亮的光芒，“无论是无人机还是战斗机，我们都是体系中不可缺少的一环。”

薛守杰成长于“海空雄鹰团”，说起飞行总带着一种壮志凌云的豪气。如果不是亲眼所见，记者很难想象：这位优秀的战斗机飞行员，谈起无人机竟那样激情澎湃、那样憧憬向往——“未来的一幕幕，想想都让人激动，都让人期待。”

关键词 探路

太多的坎要过，太多的空白需要填补

一瓶瓶五颜六色的土，整齐地摆放在在某机动营四级军士长陈永存面前。

瓶子上贴着各种标识：前出辽西、驻训海岛……这些年，陈永存每到一处训练地，就装一瓶当地的土留存。那些土，就像一本“账”，记录着他朝着全新的自己又赶了多少路。

赶路，是一群军人的状态，也是一支部队的状态。

4月，西北某地，夜晚气温骤降。躺在帐篷里，某防空旅某营营长欧友明迟迟没有入睡。从东南到西北，他们机动上千公里，来到这片陌生的空域。比划

着地图上的那段距离，欧友明心生感慨：没想到竟然走了这么远。

此刻，机载北斗地图显示出“太平洋”3个字的瞬间，眺望着机翼下的那片深蓝，某空中勤务大队大队长马华伦的脸上平添几分豪迈——从华东大地到东海之滨，从东海海域到南海海域，从西太平洋到亚丁湾海域……他和战友们驾驶战机，不断延伸并刷新着中国海军航空兵的航迹。

“我们干了几十年没有干过的事，从来没走那么远过，每走一步都是在填补空白。”某处处长徐长军告诉记者，在海军航空兵部队中，他们最先列装三代机、最先列装无人机……“太多的坎要过，太多的空白需要填补。”他说。

边备战，边训练，边转型——在赶路中探路，绝非易事。有段时间，徐长军晚上常常睡不着觉。“走的是新路，前人没走过的路。”他说，“不知不觉，我们已经行进在‘无人区’，‘指南针’‘导航图’都需要自己带。”

何为“指南针”“导航图”？用某处处长高阳的话说，就是“我们怎么转，向哪儿转”。

这个“转”，在高阳看来，是他们一步一个脚印、脚踏实地走出来的。

潜艇声呐兵谢凯程没想到，自己有一天会“飞上天”。随着新部队组建，他和来自舰艇、雷达部队的战友登上了机舱；

某空中勤务大队指挥引导师李刚没想到，自己刚到部队就被赋予开发“战地助手”辅助决策系统的重任。他夜以继日，仅用3个月就拿出了系统方案；

某飞行大队大队长郭松没想到，部队接装不到两个月，他们就在雨中开展了低气象条件飞行……

一个个“没想到”，折射着一支部队加速生成新质战斗力的探索与实践。

向数据要新质战斗力，是马捷当初到某师任职时的愿景。当时，最让他着急的是，缺乏专业团队。

一番调查摸底，马捷有了个大胆想法：能不能扩大范围选一批？报告递给上级，领导力度比他期望的更大：在整个部队范围选，成立特种人才库。很快，近百人的特种人才库建立，问题迎刃而解。

“既然是探路，就要大胆突破心理上的禁区、能力上的禁区、思维上的禁区……”部队领导经常鼓励那些敢想敢干的指挥员，“我们脚步的快与慢，直接与新质战斗力生成速度紧密相关。”

“被时代大潮推着跑。”某处主任李晓亮有一种强烈感觉，“跑慢一点就跟不上，就不合群了。”这些年，尤其是融入战区联合指挥体系后，李晓亮和战友们的“朋友圈”越来越大。他们深切感受到，大家都在加速转型，每个部队都在发生前所未有的变化。

新老理念交替、新老模式并行、新

老机制更替……一滴水可以折射出太阳的光辉，这些转型路上的“新”和“老”，映照出的是什么？一路上，记者探寻的目光与东航各级指挥员的目光相遇、交汇、碰撞。

在东航作战值班室，指挥员的目光锁定在一张巨大的态势图上。此刻，他们的脑海里激荡着新军事变革的风云变幻：战争形态变了、作战方式变了，我们如何才能掌握未来战争主动权？

在某无人机团，指挥员的目光停留在一张规划图纸上，内心深处翻腾着无人机训练的升级蓝图：这几年部队装备在变、官兵素质在变、对训练条件的要求在变……我们必须加快脚步，否则就会成为战斗力体系拼图中的那块“短板”！

远观世界，近看我军。这一“远”一“近”的目光焦距，定格的却是同一个焦点：在未来战争的视域下，我们必须摆脱束缚我们的老机制、老理念、老模式，尽快露出一条新路。

“往回看，我们正处在前所未有的急行军中；往前看，我们更处在明天对今天前所未有的倒逼中。”一位指挥员的话语中透着紧迫与坚定：“我们非变不可，早变早主动，快变快适应，大变大重生！”

“就像破茧成蝶，头已经出来了，身子还在壳里头。这个时候最关键也最脆弱，必须加速蜕变，飞出来就涅槃了，飞不出来就很危险。”某处处长马捷如此形容加速转型的紧迫性。

加速转型，东航部队实现了一个个新的“首次”和“第一”：加速转型，已经深刻融入到这支部队每名军人的每一天。

这是一位飞行员的训练时间表——从早上8:00开始，一直到晚上9:00，时间安排得满满当当，就连吃饭都是以分钟来计算。

被任命为机组带头人那年，机械技师邱春暖的女儿出生了，他给女儿取名：邱好——这个“好”字，其实就是他每天在放飞单上签下的那个“好”。

后来，登上“新时代海空雄鹰”领奖台，邱春暖即兴作了一篇《我的“好”故事》演讲：“履职尽责好，军队才能好；军队好，国家才能好；国家好，小家才能好……”

走近这些兢兢业业、默默坚守的普通官兵，也就走进了中国军队的“日常”。他们日复一日的作息，共同构成了中国军队强军兴军的时间表。

那天深夜，采访结束，一位将军突然问记者：你们注意到了吗，我们机关楼的造型像不像一艘航母？

一支航空兵部队，选择航母作为办公楼的造型，格外意味深长。每天深夜，这座大楼里加班加点的军官们，仿佛是一个个奋力划桨的船员，正驾驶着这艘新质战斗力的航母破浪前行，驶向更远的地方。

习主席在庆祝中国共产党成立100周年大会上发表重要讲话，深刻指出：“以史为鉴、开创未来，必须加快国防和军队现代化。”

新征程上，我们唯有加快转型，才能把人民军队建设成为世界一流军队，以更强大的能力、更可靠的手段捍卫国家主权、安全、发展利益！

当前和今后一个时期是海军建设的战略机遇期，也是实现跨越式发展的关键时期。我们必须以对党的事业、对未来打赢、对历史高度负责的态度和精神，迎难而上，集智攻关，确保转型建设加快推进、务期必成。

思想上松不得。只有思想紧起来，精神才能提起来，工作才能“快”起来。当前，各级狠抓思想更新、方法创新，部队转型建设驶入换挡增速、提质增效的“快车道”。越是取得成果之时，思想之弦越要绷得更紧。应当看到，我们面临的转型任务还很重，要解决的重难点问题还很多，必须始终保持清醒，不断强化忧患意识，以时不我待、只争朝夕的精神状态，持续推动转型建设往深处走、往实里落，推动党在新时代的强军目标落地生根。

转型，时不我待

■魏文徽

行动上慢不得。世界新军事变革风起云涌，转型建设不进则退，进的速度慢了也是退。这就要求我们务必紧扣关键环节，扭住核心问题，出实招、用实功、求实效。把握根本指导，聚焦备战打仗，坚持以战领建、抓建为战，加快研究新机理、驾驭新装备、适应新环境，加强军事斗争一线练兵。锐意改革创新，突出加强应急应战必需、威慑制衡对手的能力手段建设，大力发展新型作战力量，不断积累优势胜势，实现战斗力建设弯道超车、换道超车。

作风上虚不得。转型建设势必会打破常规的节奏，更加需要把作风实起来、袖子撸起来、身子扑下去、劲儿使出来。必须敢于直面矛盾，较真碰硬，一个环节一个环节盯紧，一项任务一项任务抓实，高标准、高速度、高效益推动海军转型建设加快发展。敢于打破思维定势，算着日子做计划、定好标准做方案、瞄准节点抓落实，将转型建设一张蓝图绘到底，推动海军转型建设全面进步、全面过硬。

锐视点

第965期

