

长城瞭望

历史不负奋斗者

——“八一”之际感悟我们新的赶考之路②

■魏上海

前不久，一篇《正常！正常！正常！他们都长啥样》的网文刷屏，网友们纷纷为执行神舟十二号发射任务的调派员点赞：“一句‘正常’很安心。”这句坚定有力的“正常”，既是中国航天事业蓬勃发展的生动写照，也是无数航天人矢志奋斗的最好注脚。一条回复最多的评论这样写道：“奋斗，是中国凯歌前行的主旋律，更是新时代的座右铭。”

人以奋斗而立，党以奋斗而兴，国以奋斗而强。奋斗，是一切奇迹的别名。

在庆祝中国共产党成立100周年大会上，习总书记代表党和人民庄严宣告，经过全党全国各族人民持续奋斗，我们实现了第一个百年奋斗目标，在中华大地上全面建成了小康社会，历史性地解决了绝对贫困问题。

一切伟大的成就都是接力探索、接续奋斗的结果，一切伟大的事业都需要在承前启后、继往开来中推进。习总书记强调：“过去一百年，中国共产党向人民、向历史交出了一份优异的答卷。现在，中国共产党团结带领中国人民又踏上了实现第二个百年奋斗目标新的赶考之路。”

全面建成社会主义现代化强国，实现中华民族伟大复兴，是一场新的伟大革命。时代的考题已经列出，我

们的答卷如何写就？奋斗，依然是最有力的回答。

奋斗，体现自强不息、坚韧不拔的精神品格，是中华民族的优秀传统。世界上没有坐享其成的好事，要幸福就要奋斗。进入近代，中国积贫积弱、山河破碎，人民生活在水深火热之中。立下愚公移山志，敢教日月换新天。在中国共产党领导下，一代又一代中华儿女胼手胝足、不懈奋斗，彻底改变了国家贫穷落后的面貌，中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃。今天的中国，每一寸土地、每一个角落都焕发生机、积蓄着力量、充满了希望。波澜壮阔的百年党史，就是一部挥洒汗水、付出巨大牺牲、为人民谋幸福的奋斗史。

历史天成此景，人间万事出艰辛。中国人民从一穷二白中站起来，从“被开除球籍”的困境中走出来，靠的就是奋斗；人民军队在枪林弹雨中愈打愈强，在盘马弯弓中走向“世界一流”，靠的也是奋斗。

土地革命战争时期，凭着坚不可摧的理想信念和不畏艰险的坚强意志，我们党领导人民军队点燃了革命的星星之火，并在全国形成燎原之势。长征途中，面对敌人围追堵截，面对高山险峰、茫茫草地，红军将士以奋斗谱写了壮丽

史诗。抗日战争时期，面对敌人的分割包围和经济封锁，陕甘宁边区军民开展轰轰烈烈的大生产运动，使原本乱石遍地、杂草丛生的南泥湾，变成了“到处是庄稼、遍地是牛羊”的陕北好江南。在社会主义建设中，面对抗洪抢险、抗震救灾、反恐维稳、国际维和、抗击疫情、脱贫攻坚等使命任务，人民军队冲锋在前，舍生忘死，勇挑重担，无私奉献，以奋斗精神拼出一条条走向胜利的道路。

岁月的长河，从不走息；奋斗的征程，永远向前。党的十九届五中全会在新的历史起点上对加快国防和军队现代化作出战略部署，鲜明提出“确保二〇二七年实现建军百年奋斗目标”。建军百年奋斗目标，充实了国防和军队现代化的目标任务和发展步骤，形成了从2027年到2035年再到本世纪中叶国防和军队现代化新“三步走”战略安排，绘就了新时代强军事业发展蓝图。伟大的使命前方召唤，壮阔的征途脚下铺展。新时代的革命军人正处在中华民族发展的最好时期，建功立业的人生际遇恰逢其时。唯有以奋斗之我，为民族复兴铺路架桥，为祖国建设添砖加瓦，方能不辜负党的期望、人民期待、民族重托，不辜负这个伟大时代。

新的赶考路上，奋斗不只是响亮

的口号，更是要在做好每一件小事、完成每一项任务、履行每一项职责中彰显。部队官兵脚踏实地，每天在训练场上摸爬滚打，练好每一个动作、练精每一个课目，才能锤炼出雄师劲旅；科研尖兵仰望星空，每天都与仪器、数据打交道，才能创造出“上九天揽月，下五洋捉鳖”的骄人成绩；边防战士风餐露宿，每天都重复走着巡边、巡岛的路，才能守卫14亿多人民的幸福家园……新征程上，每一滴汗水都是中国故事的美丽印证，每一项工作都是民族复兴的坚实支撑。

新的赶考路上，奋斗必然是艰辛的、长期的、曲折的。“正入万山圈子里，一山放过一山拦”，新征程并非坦途，既有半路跳出来的“拦路虎”，又有横亘在面前的“绊脚石”，要领略“世之奇伟、瑰怪、非常之观”，就应当披荆斩棘、攻坚克难，做好奋斗到底的准备。

百年风云变幻，不变的是奋斗的传承。我们迎来了建军94周年，“庆祝伟大革命的纪念日，最好的办法是把注意力集中在没有完成的革命任务上”。奋斗是踏上新的赶考之路的通行证，让我们昂扬奋斗之帆、挥动奋斗之桨，用奋斗夺取新的胜利，靠奋斗赢得新的荣光。

(作者单位：32238部队)

「坐在对手板凳上」思考问题

■张西成

1945年4月，苏德两军对峙在柏林城下。在苏军指挥所里，朱可夫对他的坦克司令卡图科夫说，设想你是德军的司令官古德里安，你有23个师的兵力，其中有7个坦克师和摩步师，朱可夫亲临城下，而后续部队还远在柏林150公里之外。面对这种态势，你准备怎么行动？卡图科夫回答：“那我就使用坦克从北面攻打，切断朱可夫元帅的进攻部队。”朱可夫运用“反证法”，进行了一次对抗性的实地推演，预判到敌人指挥和用兵的策略，最终赢得了柏林战役的胜利。

军事斗争的最高境界，莫过于调动敌人，要让敌人掉入你的口袋，关键的一条就是像朱可夫那样，善于“坐在对手板凳上”思考问题，以己度敌，反观以求。何谓“坐在对手板凳上”思考问题？具体说就是指指挥员依据敌我双方的军事实力和战场态势，运用所掌握的各种知识，通过心理位置互换，站在敌人的角度，运用敌人的思维，来推断敌对我行动的可能认知及采取的对策。尔后，根据这一推断，针锋相对地制定出高敌一筹的计谋和策略。

在血与火、生与死的战场上，一方的机会，就是另一方的灾难；一方的胜利，就是另一方的惨败，敌对双方无不绞尽脑汁、挖空心思战胜对手。善战者总能发掘出敌人思想认知上的“不备”，作战部署上的“不意”，武器使用上的“死角”，从而一招中的、一击致命。探究其中原因，恐怕就在于这些指挥员深谙换位思维之道，在深入知彼中捉透了敌人，在给对手当“军师”中准确预判其只会这样、而不会那样。

腓特烈大帝在《战争通则》中说过一句名言：“如果我是敌人，我会制定怎样的战略？”这是他对自己的诘问，也是形成正确决策的基础和前提。1948年，我军在碾庄包围敌黄百韬兵团后，蒋介石对邱清泉兵团下达了必须奋力驰援的致命命令。刘伯承获悉后只派少量部队抗击邱清泉东援，并笑着说：“他是不会真心东援的。”果然，邱清泉在象征性驰援后就按兵不动了，他说：“东进要路过商丘，商丘就是‘伤’邱嘛，出兵东进，于主帅不利。”试想，如果没有刘伯承对邱清泉性格的了解，没有站在对手立场上思考其东进驰援的“小心思”，指挥员能如此举重若轻、胸有成竹？

与换位思考相对立的，是镜像思维。秉持这种思维的人，往往用看待自己的方式看待敌人，以己会会采取的行动来推己及人，形成对对手行为的分析预测。关于这一点，最典型的莫过于“曹操败走华容道”了。曹操三次选择性判断失误，都是从自己的角度去分析诸葛亮的围堵方案，结果步步错招，险些命丧华容道。现在我们的一些演习

演练，敌情设置完全由着自己的性子来，对手怎么听话就怎么设，怎么好对付就怎么设。这种一厢情愿、自欺欺人的做法，如果不纠正，将来就要付出血的代价。

当今时代，战争爆发更加突然，战场界线日益模糊，信息真假难辨，战机稍纵即逝，在这种情况下要“坐在对手板凳上”思考问题更加不易和难得。各级指挥员必须强化练兵备战意识，注重从历史经验和发展趋势上深入分析对手惯用的招数，并以对方的思维套路，来审视我作战准备的可行性。同时还要根据战场上的发展态势，善于从蛛丝马迹中适时推断敌方行动的调整变化，做到敌变我变、主动求变，始终快敌一步、高敌一筹。如此，方能谋敌而不被敌所谋，制敌而不被敌所制。

(作者单位：陆军研究院)

新闻连连看

练兵不妨多些“自找麻烦”

■赵仕林

【新闻】东京奥运会开幕前，中国乒乓球队的一场奥运热身赛引发广大网友热议。参加混双比赛的刘诗雯、许昕迎战男双组合，在领先的情况下被对手反败为胜；马龙在比赛中用手擦了擦球台，因不符合东京奥运会防疫要求，吃到了黄牌。这次热身赛，给奥运选手“找麻烦”成为关键词。这些“麻烦”让刘诗雯、许昕看到了两人在接发球和稳定性方面还有提升空间，也给马龙提了醒：要提前适应奥运会的新规则，赛场上才能更加从容。

【评论】模拟奥运环境、设置非常规对抗，国乒想方设法给选手制造困难，目的是帮助运动员在备战冲刺阶段查漏补缺，处理好每一个环节。这样的“自找麻烦”在体育领域屡见不鲜：中国女排热身赛时常常以男篮为对手；中国跆拳道队的女选手要和男陪练同台竞技；跆拳道队的男选手常常要与大级别选手比拼……这些在平时训练中自我加压、“自找麻烦”的做法，不仅能够有效提升运动员的竞技水平，而且可以强化他们的心理素质，力争在赛场上应对自如。

隔行不隔理，战场与赛场类似。俄国军事家苏沃洛夫说过，“练兵若难，进军就易；练兵若易，进军就难”。训练是未来战争的预演，只有在平日练兵中瞄准强敌对手真研，立足险局危局苦练，多找些意料之外、能力之外的“麻烦”，才能为战时增添打赢底气。反之，平时训练中中规中矩，不趁难、不趁险，待到战时，各种“麻烦”就可能主动找上门来。“涝沱雨、大雪降、狂风怒之日，正是练兵之时；崎嶇路、河溪沟、荆棘处，正是练兵之地”，南宋岳家军练兵从难从严，常让将士置身于比战场还严苛的环境中接受磨炼，才练就过硬武艺，造就了“撼山易，撼岳家军难”的威名。反观清朝号称“亚洲第一”的北洋

水师，在训练中观念闭塞、不思进取，“平日操练地靶、雷靶，惟船动而靶不动”，满足于低层次、低水平的训练，徒求演放整齐，严重背离实战，终在战争中全军覆没。两支军队，不同的练兵态度，取得不一样的战果。这启示我们：练兵中多些“自找麻烦”，战时方能多些胜算。

善以强手为敌，是“自找麻烦”的途径，也是让自己成功的捷径。对手越可怕，对抗越逼真，“麻烦”越多，越能练出真本领。有资料显示，牺牲于空战的飞行员，大多是飞机在头10次空中格斗中被击落。1966年，以色列空军组建了世界上第一支模拟蓝军部队——“外国空军模拟大队”，在模拟对抗中屡屡重创“红军”，帮助飞行员成功避过“头10次”。此后与伊拉克的空战中，以色列空军以1:20的击落比率重创对方，蓝军的威名从此震惊世界。近年来，我军也将“知敌、像敌、学敌、胜敌”作为建设信息化蓝军的八字方针，在来日和训练基地，“蓝军第一旅”打破以往“红必胜、蓝必败”的思维定式，处处跟对手拧着干，诚心给对手找麻烦，变着法儿让对手不痛快。正因如此，才淬炼出一个个精兵强将、一支支雄师劲旅。

止步到不了远方，舒适区练不出硬本领。当前，世界新军事革命快速发展，未来信息化智能化战场，环境更加复杂、对手更加强悍、对抗更加激烈。平时训练稍一安于现状、松懈止步，便不进则退，距离战斗力标准“一落千丈”。因此，广大官兵要坚决摒弃日常训练中一突就破、一打就中、一练就胜等顺境思维，紧贴作战任务、作战对手、作战环境，从“依照方案练兵”转向“与强敌对手对抗”，在自找“麻烦”、自讨“苦吃”、自寻“难题”中接受考验、突破极限，练就克敌制胜的过硬本领。

多到“问题现场”走一走

■文/倪新明 周燕虎 图/周洁

画里有话

“七一勋章”获得者李宏塔在安徽民政厅工作期间，每年至少有一半时间用在下基层。曾与李宏塔共事过的同志回忆：他从基层调研回来，常常穿着军绿色的球鞋，卷着裤脚，鞋上满是泥土，到了办公室，立即叫相关处室同志就调研中遇到的问题协商解决办法。

问题是时代的声音，解决问题的一个好方法，就是尽可能到现场去。现场，是问题的发生地，关注现场就是盯住问题的源头。20世纪60年代，为摸清当时农村经济的发展症结，陈云用5个月时间分两次到十多个省市开展调查，一度吃在农民家、住在农民家，在现场调研的基础上对相关政策作出调整，收到了明显实效。全国优秀县委书记廖俊波有句口头禅，“能到现场就不在会场”。他每到一地方，都会马不停蹄地下乡入企调研，看到问题会在第一时间召集开会，现场研究解决问题的办法，被大家赞誉有“俊波速度”。可见，“问题现场”不仅有问题，很多时候也蕴含着破解问题的办法；在“问题现场”问需于民、问计于民，既有助于破解问题，也有益于密切党群、干群关系。可以说，“现场”见作风，

也见功力。

当然，“问题现场”也可能存在假象。领导干部除了要看情况用好用“四不两直”的工作方法，还要到现场所见所闻下一番深入细致的分析、辨识功夫，分清真伪、理出主次、区分缓急，这样才能确保自身“知情权”不受影响和干扰，避免片面、虚假信息误导决策。经常深入基层、多跑“问题现场”，本身就是练就一双“火眼金睛”的好办法。就像李宏塔所说：“必须离开公路，直接去问老百姓。沿着公路、隔着玻璃看，不如自己的脚步踏实。”

当前，在党史学习教育过程中，各单位聚焦解决实际问题，广泛开展“我为群众办实事”实践活动。好事办好，实事办实，办到官兵心坎里，办实事才能卓有成效、赢得民心。这就要求党员干部，积极转变工作方法和工作作风，多到困难大、矛盾多的地方走一走，多到官兵有意见、有需求的地方转一转，增强解决问题的“现场感”，用现场解决问题的实际成效服务官兵、指导部队、开创新局。

“知屋漏者在宇下，知政失者在草野。”习总书记在《调查研究就像“十月怀胎”》中说，“我们担负领导工作的干部，在对重大问题进行决策之前，一定要有眼睛向下的决心和甘当小学生的精神，迈开步子，走出院子，去车间码头，到田间地头，进行实地调研。”我们呼唤更多的领导干部深入基层，到现场去，人到、心到、情到，做细、做好、做实，以实干推动部队全面建设，带领官兵完成好党和人民赋予的新时代使命任务。

斗，实现了第一个百年奋斗目标，在中华大地上全面建成了小康社会。回溯历史，正是党员的先锋意识和模范行为，我们才狭路相逢勇者胜，创造了一个又一个彪炳史册的人间奇迹。

一篇小说中有这样一个情节：新中国成立初期东北农村一个50多岁的老农，步行20多公里去县城买共产党的“像”，准备过年时和毛主席的像并列挂在家中，以表达到对土地的翻身农民对共产党的感恩之情。售货员告诉他，共产党没有画像。老农急了，共产党对咱这这般好，咋没有“像”？

共产党并非某一个具体的人，确实没有统一的视觉上的“像”。然而，共产党又是有“像”的，这无形的“像”是一大批共产党员用“带头兵”“第一人”行为塑造起来的，虽然肉眼看不见，无视觉感，但却无处不在，光芒四射。它蕴含着共产党员崇高的革命理想和百折不挠的奋斗精神，它使人民群众看到了党的形象，坚定了跟党走的信念。

上者，民之表也；表正，则何物不正？共产党员就是带头兵，这是对每一名党员的高标准、严要求，也是每一名党员的神圣责任和义务，任何时候都松懈不得。

玉渊潭

共产党员就是带头兵

■杨思聪 刘洋

中国有句古语：“听其言，观其行。”判断一个人怎么样，要听他说什么，更要看他做什么。判断一个政党也是这样。

1927年9月，参加南昌起义的第11军，根据“占领广东重新北伐”的预定战略，一路来到福建汀州，并在这里召开了一次党员大会。会上，叶挺同志严厉批评了一些党员在战斗中表现不太好。他吼着说：“共产党员是什么？就是带头兵，是榜样！就要比别的人勇敢，打仗冲在前，退却走在后，没有这点精神，还叫什么叫共产党员？”

革命战争年代，“每打一仗下来，党团员负伤之数，常常占到伤亡数的25%甚至50%”，以致领导机关不得不专门下发文件，要求减少干部骨干的伤亡。共产党员的壮举也令日寇非常忌惮。日军一份作战纪要中记载：“在共产党的军队里，领头羊的冲锋在前面，这样的队伍非常难对付。”

从打起仗来，轰亮枪一响，“那些作战勇敢，一不怕苦，二不怕死的，谁是党员”；到和平时期，抗洪抢险的“誓死不

退”、阻击疫情的“最美逆行”、决战脱贫攻坚的“拼尽全力”……无数党员一次次舍生忘死、冲锋在前，让亿万人民看到一个百年大党的牺牲与奉献、责任与担当。于是，拥护、信赖和支持，便成为人民的自觉选择。

“带头兵”是一种自觉意识和自律行为，体现在要求上严于一般干部和普通群众。杨得志任总参谋长期间，在落实裁军100万这一艰巨任务时，首先截掉了自己的女儿。他对女儿说：“爸爸是总长，大家都在看着爸爸，大家把总长当作一个形象，那就是党的形象，如果做得不好，会给党抹黑。如果做得不好，就会给党抹黑。作为一名党员领导干部，要起带头作用，有困难首先要冲在前面。”最终，女儿依依不舍脱下了军装。在一次次抉择、权衡、进退之际，党员干部的自觉意识和自律行为，成为最有力的动员和影响。

“带头兵”是一种先锋意识和模范行为，体现在行动上先于一般干部和普通群众。“前驱和闯将，大抵是谁也怕得做。”抗日战争中，党团结带领广大军民，浴血奋战，打败了侵略者；改革开放之初，一大批党员干部以“逢山开路、遇河架桥”的巨大政治勇气，坚持“摸着石头过河”，“杀出一条血路”，打开了社会主义建设的新局面；党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央，推动思想再解放、改革再深入、工作再抓实，经过持续奋

殷勤的培养，我决心向培养者贡献全部力量，虽赴汤蹈火而不辞，刀锯鼎镬而不惧。信后还附诗两首，其中有这样一句话：“吾将吾身献吾党。”在随后的战斗中，他献出了自己年轻的生命。抗击新冠肺炎疫情期间，复旦大学附属华山医院感染科召开组织生活会，党支部书记张文宏说：“最困难的工作，最辛苦的岗位，党员必须先上，没有商量！”时代征程上，面对一个又一个“娄山关”“腊子口”，正是党员高度的责任意识和负责行为，才有对党和人民的重托。

“带头兵”是一种先锋意识和模范行为，体现在行动上先于一般干部和普通群众。“前驱和闯将，大抵是谁也怕得做。”抗日战争中，党团结带领广大军民，浴血奋战，打败了侵略者；改革开放之初，一大批党员干部以“逢山开路、遇河架桥”的巨大政治勇气，坚持“摸着石头过河”，“杀出一条血路”，打开了社会主义建设的新局面；党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央，推动思想再解放、改革再深入、工作再抓实，经过持续奋