记者探营

连队主官蹲排住班——

靠近兵一步，感情深一分

■本报记者　刘建伟　彭冰洁　李伟欣

已近零时，耳边的呼噜声早已此起彼伏，可第83集团军某旅侦察连指导员张玲珲却迟迟没有睡意，下铺不时传来窸窸窣窣的声音，他知道这是战士尚恒琦又翻了个身。

因为近期表现不佳，尚恒琦成为张指导员这次住进一班后的重点关注对象。刚住进班里，他就发现这位睡在下铺的战士，好像装了满肚子心事，夜里总躺在床上唉声叹气。

成为“室友”的第5个夜晚，尚恒琦终于对指导员敞开了心扉：父母总闹矛盾，争吵不休，弄得他根本没心思训练。得知实情，张玲珲几次与他父母电话沟通，终于成功劝说他们考虑孩子的感受，及时化解了矛盾。没了后顾之忧，尚恒琦在训练场上又恢复了生龙活虎的劲头。

离兵越近，越方便了解兵情。这一刻，张指导员更加理解旅里开展“连队主官蹲排住班”活动的良苦用心。过去住在连部，虽然距离各班排也就只有短短几十米，但跟住进班里和战士们头挨头睡觉，感觉完全不一样。

他清楚记得，自己第一次住到一班时的情景：见他抱着被褥进来，战士们都齐刷刷地站起来问好。起初，全班战士都很拘束，说话都小心翼翼的。结果，张指导员跟大家摸爬滚打了好几天，战士们才慢慢放开。

和战士们住在一起、玩在一起，很多过去不了解的情况都变得清晰透彻起来。在住到一班之前，张指导员就听班长王晴晴反映，这些天，上等兵小张在走留的问题上很纠结，一度影响了工作。王班长了解的情况是，小张的父母多次打电话，逼着他留队选取士官，这更让他产生了逆反心理。

可住进班里和小张同吃同睡好几天后，张指导员却发现，小张的纠结绝不只是逆反心理作祟，对自身军事素质信心不足，才是他出现思想波动的根源——他的训练成绩在同年度兵中仅排名第7，而连队往年选取下士的名额不超过5个，再加上父母强烈要求他留队，让他压力倍增……发现了问题的症结所在，张指导员采取针对性帮带措施，小张也坚定了内心的想法。

和战士头挨头睡觉、零距离生活，不仅能知道谁的呼噜声音大，谁在晚上爱磨牙，更清楚谁的心里装着事，谁有牢骚不敢发。该旅政委王文洪告诉记者，这就是他们开展“连队主官蹲排住班”活动的初衷所在。

近年来，该旅发现，随着基层工作节奏加快、任务增多，一些连队主官容易出现身在兵中、心却离兵的现象。为此，他们常态开展“连队主官蹲排住班”活动，要求连队主官每年蹲排住班累计不少于3个月，每个班蹲住时间不少于1个星期。

靠近兵一步，感情深一分。防空营某连指导员邓帅军对此感触很深：大学生新兵余王顺性格内向，之前在他面前沉默寡言。去年底，他到二班蹲住期间，听取小余的建议，在连队成立绘画兴趣小组，并让艺术院校毕业的小余担任绘画小教员。从那以后，一向“闷葫芦”的余王顺，有啥心里话都愿意跟邓指导员说。

“住进班里和战士打成一片，不仅拉近了与战士的距离，更能校正工作思路，找到破解难题的方法。”某连指导员杨黎昆上任之初，开展政治教育效果不佳，不知道问题出在哪儿。住到班里没几天，他就找到了“病根”：战士们受教育程度和专业兴趣都不一样，“一锅烩”肯定众口难调。如今，他分层施教、量体裁衣，战士满意度直线上升。

尝到这些甜头后，蹲排住班已成为连队主官的自发行为。该旅领导介绍说，现在，每逢新兵入伍、老兵复退、新任班长上岗等时机，很多连队主官都会自发住进班排听建议、融入兵中摸实情、解难帮困暖人心。这一活动开展以来，有效解决了连队干部身在兵中不知兵的问题，密切了官兵关系，促进了连队建设。

“网上五同”走进兵心——

战士在哪里，干部去哪里

■本报记者　刘建伟　通讯员　李国臣

7月5日下午，陆军某旅合成四营教导员封殿滨在训练间隙，登上“学习强国”手机APP，和战士们一起进行答题竞赛。答完一轮后，有的战士不服输，又向封殿滨发起线上挑战。封教导员介绍说，和战士在网上同学习同互动，是旅里着眼时代特点，密切官兵关系的新要求新举措。

“战士在哪里，干部就去哪里。”该旅领导告诉记者，多年来，他们始终把狠抓干部离兵现象作为密切官兵关系的突破口，收到了很好效果。可随着网络信息技术的发展，他们发现，基层连队“一人一机一世界”的现象比较突出，业余生活大多都在网络上、手机里。尽管官兵每天“面对面”，却很难做到“心贴心”。

“离网就是离兵！”该旅认识到问题后，把挑战当机遇，紧跟网络时代发展步伐，对密切官兵关系的“五同”进行升级拓展，要求带兵人不仅要走到官兵身边，做到工作生活上的“五同”，还要走进网络世界，跟战士同关注、同学习、同娱乐、同互动、同交流，在网络世界的同频共振中强化认同、增进感情。

该旅鼓励官兵互加微信好友，互相关注点赞交流，升级网络学习室搭建交流平台，规范网络游戏竞赛机制，引导干部与战士利用业余时间一同畅玩。他们还定期开展“见证成长”网上交流活动，发动干部点对点夸赞战士成长成才情况。

前不久，该旅炮兵营赴野外驻训。看到驻训场条件恶劣，指导员王伟峰萌发了创作一首歌曲鼓舞官兵士气的想法，遂在微信朋友圈发布“英雄帖”。学习声乐的大学生士兵邢炜浩看到后立刻来了劲儿，主动找到几名战友，和王指导员一起在网上明确分工——作词、编曲、制作MV。一个月时间，一首《国之脊梁》出炉，很快在全营走红。传唱歌曲励斗志，官兵们不惧风沙不怕苦累，训练积极性明显提升，而王指导员也成为了众多战士知心的好网友。

合成一营指导员张天伦喜欢和战士们打成一片，平常和大家工作在一起、娱乐在一起。可让他没想到的是，一到周末不少战士就钻进了手机里，不太愿意搭理他。了解情况后，他主动添加了连队所有官兵的微信，与他们在“朋友圈”点赞交流互动。很快他发现，“网上五同”不仅让他了解了战士们所思所想，更拉近了与战士的距离，更多战士愿意向他敞开心扉。

记者感言

与战士越近，离打赢越近

■刘建伟

众所周知，自古以来，“离兵”都是带兵打仗的大忌。无论是陆军某旅要求干部与战士“网上五同”，还是第83集团军某旅开展的“连队主官蹲排住班”活动，都告诉我们一个颠扑不破的真理：只有身在兵中，才能把兵装在心中；平时与士兵越近，战时离打赢就越近！

建军90多年来，人民军队之所以能始终保持强大的凝聚力、战斗力，离不开血与火熔铸的兄弟情、薪火相传的战友爱。毫无疑问，我军这一优良传统，在任何时候都不能变、不能丢。

如果说战争年代，官兵直面血与火、生与死的严峻考验，更容易培育同甘共苦、生死与共的战友深情，那么和平年代，如何保持和发扬这一优良传统，既是一种挑战，更是一种考验。我们必须清醒地认识到：时下，受社会环境影响，基层干部既容易出现“离网离兵”的现象，也容易产生“身在兵中、心却离兵”问题。

离战士越近，离打赢就越近。这两个单位的做法启示我们：新时代，基层干部既要走进班排和战士“面对面”“头挨头”“心贴心”，也要走进网络与战士同关注、同学习、同互动。只有平时多坐战士的小马扎，多和战士聊家常话，多与战士工作在一起、生活在一起、娱乐在一起，多靠表率少靠表态，多“爱着”别“端着”，才能催生“可与之赴深溪”“可与之俱死”的凝聚力、向心力，才能让官兵团结一致所向披靡。

一线直播间

此次考核，导调员不再「兵撤千里」

■黄洋　姜宁　吴乐

盛夏，中原腹地大山深处，火箭军某旅一场全方位检验部队作战能力的信息化合成训练考核正紧张上演。

“命你部于9时10分前占领阵地！”行进在深山谷底的一营接到导调指令，营长徐明迅速做出部署，指挥部队强行军，向预设阵地扑去。

另一边，几乎与环境融为一体的智能化指挥控制大厅内，一块巨幅屏幕上正实时显示着该营的行进画面，6名导调专家紧盯显示屏，对作战行动评估打分。

“转进途中第二梯队头车发生事故，道路阻断，车载人员重伤。”部队刚开拔，导调组当即下达特情。“还没开打就上高难度课目，以前可没这么急。”徐明思索再三，决定跟以前一样见招拆招。在组织人员判断周边“敌情”后，他果断下令：“工程车、卫勤小组立即前往救援，其他车辆绕道前进。”

全营各小组人员闻令而动，人员救治和道路抢修同步进行，很快梯队便继续向阵地前进。不承想，刚刚到达一处开阔地域，导调组又下达新特情：“‘敌’察打一体无人机临空！”

虽是新特情，却是老考题。徐明成竹在胸，按照应急处置预案下达命令。很快，全营官兵便用以往的招数展开行动，将车辆靠边熄火伪装，组织人员疏散隐蔽……正当大家自信满满地等待下一道指令时，指挥控制大厅内的导调组却对他们亮了“红灯”：未对车辆发动机和轮胎进行降温，被“敌”无人机捕捉到热敏信号，部队行踪暴露……

“以往组织营合成训练考核，部队走到哪儿导调员就跟到哪儿，现在情况不一样了。”刚刚从考场撤出来的五营营长张新龙深有感触。此次考核，五营与一营一样，进入综合训练场就接到隐藏在路边的语音广播传出的指令，官兵们迅即隐藏装备，拉伪装网覆盖车辆，虽然整支分队很快就“消失”于丛林深处，但不少隐蔽伪装不到位的人员却被高清摄像头“逮”个正着，还没反应过来就被判定为“阵亡”。

“有了信息化平台支撑，导调员不再‘兵撤千里’。”谈及训练场的这一变化，该旅旅长罗德刚说，过去由于缺少信息化平台支撑，在训练演练中了解部队状态多数靠有线和无线通信手段。全旅分布在大山深处几十个点位，即使将导调员分散嵌入分队行动，仍然存在“指挥多控制少、信息多情报少、指令多行动少”等问题，无法实现精确化、快速化、一体化指挥，演练考核质量效益大打折扣。

“能不能打造出可以感知多维空间态势的平台，使监视、侦察、情报、指挥、控制和通信等融为一体？”一次复盘检讨会上，旅党委一班人敏锐地意识到，只有按照未来作战准战场、战法训法检验场和武器装备试验场的基本定位构设训练场地，部队快反作战能力和全域慑战能力才能得到有效提升。

方向明，决心定。该旅随即启动实施练兵场信息化改造。他们引接、嵌入信息技术，在野外演训场重要道路及训练点位安装具有红外感应、声音采集、人脸识别、移动物体自动追踪功能的高清摄像头，在空中各个方向配置无人机同步采集演训部队信息，在训练场广泛布设语音广播系统，在作战指挥中心建立可以收集终端信息并分析判断部队状态的控制系统，建起了一套集导调、筹划、行动于一体的可视化指挥对抗系统。

“这个系统一经使用，就给演训场带来了巨大变化！”笔者在现场看到，上一轮演练刚结束，旅指挥所远程组织的复盘讨论当即展开。电子屏上，系统回放演练过程，再现演练态势；参训人员认真分析作战损耗，评估作战效能，集体研究改进措施。复盘完毕，徐明吸取部队在演练中出现的问题教训重新调整部署，带领全营再次投入到下一轮演练中。

7月上旬，第75集团军某旅防空营在陌生环境下组织了一场多要素、跨昼夜实弹射击演练。

右图：教练班长纠正战士瞄准姿势。

下图：快速占领阵地。

王东刚、匡恒成摄影报道

值班员讲评

要严格按照周表抓训练

值 班 员：第74集团军某旅侦察营营长　唐　文

讲评时间：7月13日

最近，我在检查训练工作时发现，个别连队不按周表计划组织训练，随意性很大，给出的理由也看似很“正当”：有的是因公差勤务导致参训人员过少不得已变更训练内容；有的是担心安全不托底，把难险课目换成基础课目……凡此种种，都是在损害训练周表的权威性。

同志们，训练周表是严格按照年度训练计划和各单位实际制订的，是组训施训、统筹训练进度的“指挥棒”。如果抓训练“想一出是一出”，就容易导致训练不系统、不科学、不扎实，战斗力建设的大厦就会基础不牢、地动山摇。提高训练质效，应该从严格按纲施训、按计划落实做起。

下一步，各连在制订训练周表时，每天要有备用课目，防止因临时情况出现训练空档期，而且要突出专业技能、难险课目、偏训漏训课目的强化训练，把各级主官组训任教的责任担起来，推动练兵备战步入科学化规范化轨道。

（**钟俊杰、陈鹏宇**整理）

新闻前哨

党史跃然“剪纸”上

■康　悦　李宇飞　梁逍悦

“一百年前，在浙江嘉兴南湖游船上，中共一大胜利闭幕，并宣告了中国共产党的诞生。这条船因此获得了一个永载中国革命史册的名字——红船。”7月上旬，一幅红色剪纸旁，郑州联勤保障中心某仓库中士吴永发正动情地讲述着“红船精神”的由来，引发了在场官兵的强烈共鸣。

党史知识怎么学？红色故事如何讲？该仓库官兵依托他们特有的“纸刻兵言创作室”，积极开展“红色剪纸忆党史”活动，将传统剪纸文化与党史知识相结合，用一幅幅栩栩如生的剪纸作品重温党的峥嵘岁月。

一把剪刀、一张红纸、一双巧手，让党的百年征程跃然纸上。从南湖红船的扬帆启航，到开国大典的历史时刻；从红军长征的英勇顽强，到抗美援朝的舍生忘死……一幅幅剪纸浓缩风云激荡的历史瞬间，呈现薪火相传的革命血脉。

“一定要注意力度和细节，不能操之过急……”四级军士长陈亚虎是红色剪纸的“老师傅”，课余时间总能看到他带着大家在创作室细细钻研。平时在战士们眼中，他是雷厉风行、不苟言笑的老班长，但拿起剪刀的那一刻，他俨然成了耐心讲解剪纸技巧的“手艺人”。

说起开展“红色剪纸讲党史”活动的初衷，保障三队队长韩军介绍：“今年是中国共产党成立100周年，从年初以来战士们就一直着手准备把党史剪纸作为我们的特殊礼物献给党。”笔者了解到，接下来他们将挖掘更多的红色故事，让官兵在创作实践中学党史、忆初心，铭记党的丰功伟绩，汲取不懈奋斗的精神力量。