

记者探营

武警焦作支队政委马伟倡导开展干部思想互动交流——

3年手写回复数千份思想汇报

■本报记者 刘建伟 李伟欣 彭冰洁

7月中旬,记者到武警河南总队焦作支队蹲点,发现一个有趣的现象:支队政委马伟一有时间就掏出纸笔写东西。

一次和他同路到某中队调研,他上上车就展开A4大小的纸开始“奋笔疾书”。细问才知道,他是在回复各大队、中队干部的思想汇报。任支队政委3年来,像这样的思想汇报,他竟手写了数千份。

走进他的办公室,看着厚厚一摞复印件,记者震撼之余拿起一张,只见上面写道:“周亮:不能经受过批评的人,你不能一味批评他不能接受批评,需要上下有效互动、正确引导……”

这是马伟给支队供保中队指导员周亮的回复,日期显示是7月13日。马政委告诉记者,那天上午,周亮向他反映了自己的带兵困惑,下午他就进行了回复,手把手地梳理思路、教方法。

谈起自己常年回复数千份思想汇报的缘由,马伟说,支队所属单位点多面广,官兵难集中、人员层次多,对思想政治工作和部队管理工作提出了很高要求。如何动态掌握官兵的“活思想”,全面摸清思想底数,是支队领导面临的一个重要课题。

在他的探索引领下,支队创造性开展了干部思想互动交流,要求基层干部定期向主官书面汇报自己的思想和单位的情况,篇幅可长可短,说清楚、讲明白即可。支队领导收到后,第一时间以手写的方式进行回复。

“思想上有任何‘风吹草动’,随时都能跟支队领导汇报。”谈起此事,执勤中队排长樊帆别提有多感动了:他

在军校大四时参加比武,脚后跟不慎受伤,毕业时是拄着拐棍来中队报到的。由于长时间无法参训,他错过了很多考核评比,心理压力很大,甚至萌生了转业念头。

“每件事我都付出比别人多三四倍的努力,却感觉做什么都不从心。”樊帆在思想汇报里流露出的痛苦和迷茫,引起了马伟的注意。从那以后,他每次回复时都会写一些自己当年在基层工作的经历,以“过来人”的视角开导、激励他。

马伟发现樊帆政治教育课上得好,便创造机会让他经常给官兵授课,这极大地激发了他的自信心。樊帆的心态慢慢转变,工作积极性也上来了,在坚持康复锻炼的同时,还买了踏板车主动去查岗。如今,他不仅脚伤痊愈,还多次被评为先进。

一纸思想汇报,架起了基层干部与支队领导的连心桥。机动中队干部邓德坤备战总队“巅峰-2020”特战侦察比武,随着日期临近和高淘汰率,他心理压力越来越大,训练水平也不稳定。了解这一情况后,马伟经常给他回复开导、通话谈心,引导他轻装上阵。最终,邓德坤取得了“个人全能”科目第一的好成绩。

“有了互动交流,就像放风筝一样,走到哪儿都不断线。”执勤中队指导员徐相锐在当指导员前,一直从事财务工作。走上指导员岗位后,他虽然想尽办法提高政治工作能力,但因为基础薄弱,经验不足,有时工作还是干不到点上。

在写思想汇报时,他向马伟聊起了

自己的苦恼。了解具体情况后,马伟将自己多年的工作经验倾囊相授,帮他逐步提高开展政治工作的能力。去年,徐相锐参加总队优秀“四会”政治教员比武,凭借过硬素质跻身“十佳”行列。

一次,时任机动中队中队长尹晓聪参加支队某对抗演习,一时情急与导调战士发生了冲突,受到支队通报批评。事后,尹晓聪为此背上很重的思想包袱,总担心领导对他有看法。

马伟在思想汇报中跟他谈心交心,引导他正确看待,并专程参加中队的组织生活会,进行面对面指导。得知尹晓聪忙于工作照顾不上家,妻子不理解总跟他闹矛盾,马伟还带着机关干部主动找到他的妻子,帮着化解矛盾。

一年后,尹晓聪带领中队参加总队机动专业比武,成绩突出,荣立二等功,目前在总队作训处副营职参谋岗位干得风生水起。

谈起3年来手写回复数千份思想汇报带来的效果,马伟自己更是感触颇深:作为支队主官,各种工作千头万绪。以前总在会场、机关转悠,没时间往基层跑。开展思想互动交流,逼着他不得不一有时间就往基层跑。3年来,他转遍了支队所有单位,不仅对各中队干部的情况了如指掌,还认识了上百个兵朋友。

“行难事者必有所成!”定期组织干部汇报思想,倒逼基层干部多学习、勤思考,提高综合能力。3年来,这个支队向上级机关输送了10多名优秀干部,先后在特战骨干集训、“魔鬼周”训练中夺得11个冠军。

基层官兵有话

“我的努力,领导知道”

“集训已经过半,但自己还存在很多短板弱项……”这是前不久在外参加参谋集训的支队参谋刘涛发给政委马伟的一条个人思想汇报。很快,他就收到了马伟的亲笔回复。

在长达85天的集训中,像这样的文字交流每天都有。“那段时间尽管训练很忙,但我们参训的4个人都坚持写思想汇报。”刘涛回忆说,“篇幅可长可短,既有工作上的成果和困惑,也有个人的思想变化。”

在紧张忙碌的集训中,和政委每

天用文字进行深度交流,让刘涛感觉始终“被关注着”。“远隔千里,‘家里’也牵挂着自己。”他笑着说,“就像风筝与线,飞得再高再远也能感受到一股力量拽着你。”这是压力也是动力,刘涛的思想汇报越写越真诚,工作也越干越认真。

让他印象最深的是,考核前几天收到的一条政委回复:“你们都是零基础参加集训,和其他人相比处于劣势,但一次的好成绩并不重要,关键要在集训中取得进步,这才是最有意义

的。”“那几天,我的压力特别大,虽然汇报里只字未提,政委却从字里行间察觉到了我的情绪波动,主动安慰开解。”刘涛说,“当时就感觉心里的石头落了地。”回想起当时看到消息回复的那一刻,他依然很感动:“领导能够从我们的角度出发考虑问题,真是太暖心了!”

刘涛告诉记者:“我们每天的努力,支队领导都知道,一想到这些,工作的劲头更足了。”

“遇到难题,有人支招”

“任何推脱、推诿的消极做法必须认真纠正……”马伟回复中的一段话,让肖路杨记忆犹新。

今年3月,肖路杨刚任孟州中队指导员,就遇上了一个难题:在苦活累活面前,党员骨干模范带头作用发挥不明显。他将这个问题写进思想汇报,没想到几个小时后就收到了马政委的回复。“遇到难题,有人支招。”肖路杨感慨道。

在政委的帮助下,他找出了几个具体对策:晚点名时对党团员一日工

作进行提问,在全体官兵面前点评指导;收集突出问题在集体会议时分析讲解,进行思想教育;汇编代表性案例,全体官兵在每周交流会上一起辨析……通过一段时间的努力,中队风气越来越好,官兵关系也越发密切。

“通过思想汇报和领导零距离交流,得到了不少抓建基层的好经验、好办法。”执勤一大队机动中队中队长杨万中对此感触颇多。以前,战士们训练很辛苦,却始终拿不到好成绩,杨万中觉得很苦恼,想请马伟政委给自己

支招。

“政委在特战训练方面有丰富经验,他结合实际调研,一针见血指出我们的问题在于没有找到训练重点,还为我们分析每个课目的训练技巧。”从马伟的回复中,杨万中找到了不少提升训练效果的好办法。“方法一变,训练开展得更顺利了,战士们也和自己走得更近了。”杨万中说,如今中队的训练越来越好,2019年还获得了总队“魔鬼周”训练考核两个团体第一名。

| 记者感言

抓基层要有滴水穿石的韧劲

■刘建伟

“行难事者必有所成!”采访武警焦作支队领导,这句话让记者印象颇为深刻。

一句话,透露出一个颠扑不破的真理:扎扎实实抓基层打基础,必须要有滴水穿石的韧劲。这个支队政委能坚持3年回复干部的思想汇报,就是扎扎实实打基础、认认真真抓基层的一个坚实举措。

基层是部队全部工作和战斗力的基础。加强新时代军队基层建设,是强军兴军的根基所在、力量所在。但

抓建基层不是一朝一夕的事,贵在经常、难在长远。这个支队的做法启示我们:要想保持滴水穿石的韧劲,就必须要有一步一动、扎扎实实把基层基础打牢、底数扎实的定力,就必须要有不为出名挂号、不搞短期行为、不求轰动效应、不图一时之效的理念。

做到这一点,必须保持“功成不必在我”的境界。要树立正确的政绩观,处理好当前与长远、前任与现任、己任与继任的关系,尽心尽责干事,始终把主要心思和精力集中到抓经常打基础上,放在提

高各项工作末端落实质量上。

做到这一点,必须要有“功成必定有我”的担当。只要是有益于基层长远发展的,就必须发扬钉钉子精神,一张蓝图抓到底,一年接着一年抓、一任接着任,即使任期内一时难以见成效,也要耐得住寂寞,扎扎实实、默默无闻地做下去,如此基层建设一定能够取得长足进步。

我想,这也是武警焦作支队政委能坚持3年如一日,回复数千份思想汇报的动力所在!

“这一刻,我更懂得军装的分量”

■龙观清

特别推荐

近日,在海军陆战队某旅组织的先进事迹报告会上,官兵和家属齐聚一堂,不少人为之感动落泪。该旅侦察营副教导员江敏的爱人龙观清听后有感而发,将心中思绪诉诸笔端。她站在军嫂视角,娓娓讲述自己的感受和心路历程,其情隽永,其意绵长,我们选摘如下,以飨读者。

——编者

初秋时节,丈夫因执行任务未归。一天,接到他的电话,得知旅里要举办先进事迹报告会,邀请家属参加,我欣然应允。

记得2018年,丈夫也曾走上“感动全旅十大人物”的领奖台,我在台下见证他的高光时刻,却高兴不起来,默默在微信朋友圈写下:“你是感动单位的十大人物之一,却是婚姻中的最大‘骗子’”。当时,我处于他长时间不回家的焦虑埋怨中、需要帮忙他却不在身边的孤独无助中,独自一人抚养孩子的焦头烂额中。

如今再次置身现场,虽然丈夫不在台上,但心情大不相同。报告会上,参加过国际军事比赛的许晓飞,发言充满血性,尤其是那句“我就是倒下,也要倒在终点线!”最为动人;被誉为“两栖霸王花”的侦察女兵,比我还瘦弱,却在训练中的累累伤痕视作“成长的记忆”,轻描淡写地一语带过;当听到某次演习中,因气温骤降,好多人手指冻得比胡萝卜还粗,仍坚持与蓝军对抗时,我的眼泪终于忍不住了……这些发生在丈夫战友身上的故事,最真实,也最触动人心,让我感到每名海军陆战队员都是有血有肉、有情有义的人,从他们身上,我看到了丈夫的影子。

坐在台下的我,最能表达激动内心的,就是与大家一起使劲鼓掌,因为从这些官兵代表的言行举止里,我看到了新时代中国军人的忠诚、勇敢、坚毅和担当。报告会结束后,我迫不及待地发了一个朋友圈动态,这次我写的是:“这一刻,我更懂得军装的分量。”

走出会场,6年的婚姻生活如电影回放在前浮现。必须承认,我曾被社会上的一些观点带偏过。记得当初谈恋爱时,我认为军装只是谋生的“职业

装”,没有什么特别的,有一次他送我一

件海魂衫,我还是极不情愿收下的。再比如,人们老说当军嫂就意味着牺牲奉献,我也有一种“受害者心理”,总觉得自己被亏欠。时间长了,内心处在失衡状态,对丈夫的付出不但无感,反而滋生更多的焦虑,只盼他早点脱下军装。

如今我意识到,没有谁的人生能被片刻定义,也没有谁的生活可以被片面解读。一个幸福的家庭不能靠愧疚感维持,自己的生活也不需要别人来评价,找到属于自己的价值感、幸福感,日子平平淡淡也会羡慕旁人。

我在想这种变化源于何时,或许是在有了第二个孩子后,当时他很郑重地对我说:“我想在军队继续干。”而我摆出了很多困难,仍无法说服他,那是他最大的倔强。现在,我可以接受这个决定,不是妥协让步,而是我也找到了身为军嫂的价值和意义。

最后我想对丈夫说,“师”和“帅”一笔之差,我作为老师安心地教书育人,帅气的你只管去保卫国家。希望我们带着走向星辰大海的憧憬,从青丝走向白发。(陈岩整理)



| Mark军营

初秋,第82集团军教导大队预任参谋比武竞赛拉开战幕,百余名参谋人员同台竞技,一较高下。图为现地作业比拼。 邓青华摄

莫让“中间人”成为“隐身人”

■郑国庆 胡二泉 朱王朋

潜望镜

这部分人恰恰是训练动力最不足的。为了解决问题,靳龙刚找来几个成绩中游的新兵,倾听他们的想法。

“成为尖兵一直是我的梦想,但在专业中我却进步较慢,眼看着成绩被战友越拉越大,只感到有心无力。”列兵陈子华一脸无奈。作为上阶段训练的突出个人,他在现阶段专业训练中总是很难突破,久而久之,便萌生了混日子的想法。

“我也想进步,怎奈没人指导帮带,靠自己琢磨,很难想出个所以然来。”新兵尚航诉起了苦。在他看来,班长骨干们关注的重点往往在不及格人员和比武尖子身上,成绩过及格线的“中间人”变成了不受关注的“隐身人”。

问题有了靶标,靳龙刚召开议战议

训会,拿出了一揽子方案:细化训练成绩评判标准,把“良好”拆分成5个等级;采取晋级闯关制,每个等级人员互相比拼,在横向竞争中激发练兵积极性;成立专业攻关组,定期帮助遭遇训练瓶颈的新兵分析问题,解决困难,补齐短板。

变化随之而来。前不久,新兵杨德精的训练成绩由“良好”攀升至“优秀”,受到连长表扬,这也激发了其他新兵的拼搏热情,大家在训练中你追我赶。在营组织月考中,全连优秀率大幅提高,16项纪录被刷新,123人次创造了个人最好成绩。

靳龙刚告诉笔者:“人还是那些人,状态却大不一样了,每名新兵都在成长,中游群体最富活力,他们争优秀的劲头足得很!”

一泓井水润兵心

■钟俊杰 张阳辉 袁逸伦

一线直播间

旱少雨,部分单位就会出现缺水断水,只能到10公里外拉水。3年前,该旅决定自己打井。

然而尽管有水务局专家和钻井公司等驻地单位的帮助,他们打了多少个“干窟窿”,但还是未能打出水。

就在所有人感到绝望之时,姚立雄在与当地群众聊天时意外得知,在驻地附近还有一眼上世纪70年代的老井,但掩埋日久,有群众断言:这么老的水井,水质即便达标,出水量也很少,难以满足需要。

只要有线希望,就不该放弃。该旅决定试一试试。就在动工之时,一大批

官兵加入到打井队伍,他们表示,旅队竭力为我们解难,我们也要贡献力量。

新的难题接踵而来:老井打成后水质虽然达标,但出水量仅够全旅官兵使用4小时。于是,他们请来专家,共同研究攻关,修建大型蓄水池,加装水泵和净水配套设施。通过节水、取水难题终于得到解决。

办成一件实事,温暖一片兵心。近年来,该旅广泛收集梳理基层官兵训练、生活、工作等方面需求,聚焦解决官兵急难愁盼问题,敢啃硬骨头,有效激发了官兵练兵精武内动力。

