

基层有约

我为何下大力气抓官兵读书

与第七十五集团军某旅政委李新年一席谈

冯邓亚 叶星国 本报记者 张良



李新年，现任陆军第75集团军某旅政委。历任排长、宣传干事、政治教导员、组织科科长、宣传处处长等职。

主持人：听说您2019年任政委后，抓的第一件事不是其他听起来更重要的工作，或者说更为直接的思想政治教育，而是官兵读书。这出于什么考虑？

李新年：因为我感觉抓官兵读书是各级带兵人应当特别重视的事情。也许它听起来不是直接的思想政治工作，实际上却是其他工作的“底子”或者说“地基”。道理很简单，官兵们看的书多了，获取的知识多了，思维开阔了，他的认知能力、理解能力都会随之提升，过去做思想工作可能需要说10句话，书读多了也许只要一句就够了。

另外，我觉得现在抓官兵读书还是一件非常紧迫的事，有很强的现实针对性。这几年，随着手机使用在军营中不断放开，官兵们使用手机的时间更多了，内容选择也更丰富了，这本是一件惠民的好政策。但试问，当我们拿起手机，能否经受得住短视频、游戏的诱惑？上任之初，不少官兵和我聊天时谈到，每当刷起短视频总会有种停不下来的感觉，但过后又会有种时间被虚度的焦虑感。那么，如何减少手机、网络对青年官兵精神生活的冲击呢？我觉得，抓好读书活动就是一项“防沉迷”的好措施，通过深入阅读能让青年官兵多一些沉稳，少一些浮躁，在部队成长得更好。

主持人：我们都知道，抓一件事情想要抓出成效，非有硬举措不可，但读书恰恰是个软指标，您怎么把读书抓实呢？又遇到哪些阻力？

李新年：我先说阻力吧。最大的阻力来自官兵自己。我们必须承认的是，如果不喜欢，读书真的是一件很痛苦的事。刚开始在旅队推开读书活动的时候，我听到不少消极的声音，比如“要喜欢读书，我还来当兵干什么”，比如“训练已经挺累了，哪有心思读书”，再比如“领导说说，我们听听就行了，不必那么当真”……

毋庸讳言，对于这些官兵，我们最初是采取了一些硬性措施的，比如我们在全旅开展“买一读百”活动，官兵只要外出就必须买一本书回来，自己读完之后，放入连队图书室，供大家分享。我们还给营连制订了购书计划，定期让官兵自己列书单，用俱乐部经费来补充一些大家喜欢的书籍。旅里每季度都会组织读书分享会、读书荐书活动，为官兵搭建平台，让那些喜欢阅读的同志为大家推荐一本好书，分享阅读乐趣，不断带动其他官兵逐渐融入到浓厚的学习氛围中来。我是鼓励大家先读一些喜欢的书、有趣的书，像小说、散文等都可以，我觉得只要能拿起书本，就已经是向前迈进了一大步。

主持人：读书活动已经抓了两年了，达到预期效果了吗？

李新年：总体来说是满意的。就如前面所说，读书是一个软指标，它不像坚持了一段时间的长跑训练后马上跑3000米，成绩就会有一个看得见的进步，对于读书，我们只能通过一些微

变化来考察和判断成效。比如周末、节假日，我没事总喜欢在营区主干道走走，有时候路过哪个单位也会进去看看我们的官兵在休息时间喜欢干些什么，一方面可以掌握部队动态，另一方面也顺便了解官兵们的读书情况。现在给我最大的感受是，随着读书活动的持续推动，官兵们抱着手机打游戏少了，拿起书本阅读学习的多了，越来越多的官兵喜欢坐在图书室里看看书、写写东西，这些就一点点不断向好发展的变化。

我一直很关注的一个连队战士叫符兴长，他入伍时是初中文化，起初把读书学习看作是一种很难的事。在他眼里，不是他在排斥文字，就是文字在排斥他，他自己也常说，“比起读书学习，我宁愿去跑一个五公里。”不久前，我特意去连队看他，从简单的几句交流中就能感受到他明显的变化，讲话不再像去年那样支支吾吾的说不出来，而且对自己下步发展也有了较为明晰的打算。小符的转变使我心里有种莫名的感动与欣慰，同时也更加坚定了我要在全旅推开读书学习活动的决心。

当然了，学习成果的转化需要一个漫长的过程，不可能立竿见影，但我相信只要保持这么一个不断向好的发展趋势，单位建设一定会一步一个台阶稳步向前，每一名官兵也会从中受益。

主持人：读书获益是一个漫长的过程，而为官一任也不过几年时光。您有没有想过，可能直到您离任都看不到特别显著的成效？

李新年：说实话，我没有想过这个问题，因为我始终相信，有付出就会有收获，只要坚持就必有所得。所以，不管我在任期间成效不理想，我都会把抓官兵读书这件百利而无一害的工作推下去。

我把读书学习看作是一项奠基性基础性工作，它虽然不会有立等可见的效果，但它确实能够潜移默化地改变很多东西。我也不能对官兵保证，只要读书学习就一定会达到成功的彼岸，实际上它只能解决一个“桥梁”的问题，这中间还需要实践来检验，就像有了想法要付诸行动一样。前提是，你得先有想法，读书学习就是解决让你有想法的问题。

总而言之，我希望通过坚持读书学习能够改变一些人，我希望即便是我将来离开了这里，或者官兵满服役期离开了部队，仍能够把读书学习这件事坚持下去。我也希望在不久的将来，能有一些或更多在读书学习中受益的官兵会说，当初政委要求我们坚持读书学习是多么正确的决定。我更希望我们每一个人都能成为一个个发光体，用实际行动把读书学习这根接力棒永远地传承下去。因为我始终坚信，学习力也是一种战斗力、生产力，不善于读书学习，一支军队无法成为世界一流军队，一个社会也无法创新发展。

（配图由李志发提供）

“好苗子”为啥变蔫了

第74集团军某旅排长 黎斌

带兵人笔记

前几日，在连队组织的党史知识比赛中，战士覃浦取得了全连第一的好成绩。看着他自信地站在讲台上向大家敬礼，我比他更激动，使劲地鼓掌。

今年新兵刚一下连，覃浦远超同年兵的训练成绩让我眼前一亮。经过一段时间的观察和了解，我被他肯吃苦、够专注的工作态度所打动，打算把他作为一个“好苗子”培养。

为了锻炼他，我时不时单独给他安排一些任务。然而，出乎我意料的是，他每次面对需要沟通协调的工作时，总会出岔子。

我让他找营文书领取新兵的专业手册，他却把所有专业的手册都拿了回来；让他将排里的资料交给连队火炮技师，结果资料却被送到了连值日员那里，最后“兜了一圈”又回到我手上……

通过这几件事，我开始怀疑自己的眼光，也不再给他单独安排任务。而覃浦也似乎感受到了我的变化，开始有意无意地躲着我，工作态度也从最开始的“积极主动”变成了“推三阻四”，俨然一副破罐子破摔的模样。不仅如此，他的训练成绩也不再突出，大有“混然众人矣”的势头。

然而，一次和他的班长聊天，我才得知覃浦的父母长期在外务工，他从小与爷爷奶奶生活，这让他形成了腼腆内敛、不善与他人沟通的性格。之前给他安排的工作，虽然在我看来很简单，由于他不善言辞，不熟悉连队运作模式，难免错漏百出……

扪心自问，覃浦变成现在这样，我有着不可推卸的责任。

自那以后，我开始重新了解覃浦，发现他虽然性格内向，但也很坚韧，确定目标后绝不轻言放弃。也正是凭借这一点，他之前才能脱颖而出。针对他的性格特点，我单独找他谈心，让他

放下心理包袱，充分发挥个人长处。而他也并不负所望，训练成绩很快再度名列前茅。

随后，我又鼓励他在训练间隙与战友分享训练技巧心得，并参加一些需要多人合作的工作任务。在这一过程中，他获得了战友的肯定和认可，性格也逐渐自信开朗，对连队也越来越了解。

紧接着，我着手提升他的表达能力，鼓励他多在大家面前发言，勇敢地将自己的所思所想表达出来。功夫不负有心人，得知连队要举行演讲比赛，他决定挑战一下自己，主动报名参加。

覃浦的经历，引起我深深的思考。育人如育树，过早、盲目地“压担子”，可能会适得其反，阻碍其正常生长。带兵人应先摸清“苗子”的性格特点，有针对性地“浇水”“施肥”，同时保持耐心，帮助他们逐步完善自身，这样他们才会成长为参天大树。

（罗周清、赵云龙整理）

临退伍咋被区别对待

江泽红 薛博

新闻前哨

近日，武警第一机动总队某支队交班会上，支队领导严肃批评个别单位将满服役期战士进行区别对待的做法，并要求带兵人转变观念，充分信任和尊重每名战士。

原来前不久，秋季士兵补选退工作展开，部分中队将管理重点放在了满服役期战士身上，甚至把他们作为“重点人”，大会小会总要“敲打”几句。为此，

许多战士感到委屈：自己一心一意干工作，丝毫没有放松要求，咋就成了被“重点关注”对象？

“战士服役期将满，并不意味着思想滑坡、作风散漫”“带兵人关注满服役期战士无可厚非，但总是处处提防施加压力，让我们感到很不自在”“我想在部队继续服役，这下没了心情……”支队政治工作部主任李楠正在基层蹲点，与大家面对面交流时，听到不少心里话。

随后，该支队党委专门召开会议，梳理总结出“谈心不交心，带兵人与战

士有情隔隔阂”“带兵方法不科学，以刻板印象和主观臆想确定‘重点人’”等10余个错误做法。针对这些问题，他们以“如何科学带兵”为主题，教育引导各级依法施管、一视同仁，给予每名战士充分信任与尊重。同时，开展“学老兵、赞老兵”活动，激发官兵集体荣誉感，增强内部凝聚力。

某大队下士蒋金科已确定今年退伍，曾一度被当作“重点关注”对象。近日，他被所在大队推荐参加支队组织的后勤专业兵大比武活动，并取得驾驶课目总评第二名的好成绩。

有话想说，给我一只猫（mail）

互联网邮箱：bjbccz@126.com
强军网网盘：bjbccz

无影灯下的战士

傅凌艳 王华平 王炳轩

无影灯下，一位军医正在进行他整个上午的第3台手术。只见他神情专注，一双灵巧的手小心翼翼地探入患者腹中，45分钟后，一个肿瘤被顺利摘除……

他就是张洪钿，解放军总医院第七医学中心儿科医学部儿童神经外科主任。从医数十年来，他给上千个家庭带来了希望。口耳相传之间，病人家属都真心地说：“有张军医在，我们放心！”

一个月前，张洪钿收治了一名特殊的病人——4岁小男孩恩恩。恩恩的病很奇怪，脸上的红斑不断增大，还伴有

越来越频繁的肢体抖动。恩恩的父母带他辗转好几家医院诊治，都不见成效。听说张洪钿医生医术高超，他们立即慕名赶来。

经过仔细检查，张洪钿发现恩恩得的是一种极其罕见的病。经过与其他专家会诊，他果断决定为恩恩切除脑右侧病变组织，同时进行左侧迷走神经刺激术，这样既能控制癫痫病发作，又不会留下偏瘫后遗症。

然而，一次性实施两个高难度的手术，一旦耗时过长，孩子很可能耐受不了长时间麻醉而出现意外。因此，手

术不但要保证操作精准无误，还要争分夺秒。

挑战巨大，张洪钿披挂上阵。在团队的默契配合下，他仅用4个小时就成功完成了全部手术。一个月后，恩恩面部红斑及癫痫症状消失，康复出院。

面对恩恩家人的感谢和同行的赞誉，张洪钿心如止水。从医以来，类似这样的战斗，他几乎每天都要经历一场。大家称张洪钿为“无影灯下的战士”，而他也格外喜欢这个称呼，因为对于这位老兵而言，他的主战场就在手术台上。



值班员讲评

考核通过莫懈怠

值班员：第81集团军某旅电子对抗连连长 姚良折
讲评时间：8月20日

前几日，上级网电对抗专业考核组来我连组织专业抽考。受考的26名同志平均得分98.7，单从分数看，成绩值得肯定。可我发现考核结束后，个别同志缺少了考前那股争先创优的拼劲、刻苦备战的狠劲，出现了“喘口气、歇歇脚”的想法。

考核不是终点，真正的考场是战场。不能一次考核成绩达到优秀就可以高枕无忧，滋生忘战息战的麻痹思想。同志们，能打仗、打胜仗才是军人的价值所在，备战打仗没有间歇期，大家要把“为考而训”的观念转变过来，坚持以考促训、以战领训，不断提升训练热情。

下一阶段，我们将基于大纲、严于大纲、高于大纲进行强化训练，希望大家能够以“咬定青山不放松”的韧劲持久用力，向着打赢坚定前行。

（孙国强、许逸程整理）

饮料好喝勿贪饮

值班员：武警上海总队执勤二中队政治指导员 鞠奇奇
讲评时间：8月18日

这几天，我发现部分同志在训练后便会拿着运动饮料豪饮，还安慰自己说：运动饮料多喝没事，在这里要给大家提个醒。

虽然训练过后需要补充大量水分，许多同志用饮料代替白开水，殊不知追求一时的味觉享受却在伤害着我们的身体。一方面，饮料中含有大量的食品添加剂、防腐剂以及色素等，这些物质进入人体会加重肾脏负担；另一方面，饮料中含有大量的糖，短时间摄入过多的糖分会导致肥胖，还容易引发各类代谢性疾病。

同志们，身体是革命的本钱，运动饮料虽好喝请勿贪饮。下一步中队会在训练间隙提供大麦茶、绿豆汤等饮品，希望同志们能克服一时口腹之欲，保护好自己的身体。

（王新桐整理）

Mark军营

战友，一路珍重

8月下旬，新疆军区某合成团在海拔5300米的高原举行退伍老兵告别仪式，排长张耀东（图右一）陪伴即将离开部队的老兵曾庆川和何永洋最后一次与心爱的战车合影留念。他们的告别方式有些“潮”、有些“酷”，但同样饱含深情！

刘冲摄