坚持按纲抓建 锻造过硬基层

善用批评励兵心

——新疆边防部队基层一线见闻③

■本报记者 欧世金 孙兴维 特约记者 黄宗兴

俗话说“近水楼台先得月”，可对于新疆伊犁军分区勤务保障营官兵来说，离首长机关近，不仅没能“先得月”，还受了不少委屈。

调整组建之初，不少官兵觉得，勤务保障营是首长机关的“宝贝疙瘩”。因为该军分区领导和机关干部每天上下班都会经过勤务保障营营区，官兵的工作生活表现都看在眼里，自然会多一些关注。可没过多久，官兵却有了另一种看法——

“在首长和机关干部眼皮底下工作，出了针尖大的问题都瞒不住，挨批评成了家常便饭”“大事小事有一点做不好就挨训，哪来劲头干工作”……

谈起“表扬少挨批多”的经历，勤务保障营营长蒋明亮说起一件令他印象深刻的事。年初，两名机关干部来营里检查工作，发现一名驾驶员没有出早操，当即批评了值班干部。第二天，军分区机关下发通报，批评勤务保障营“管理不力”。“实际上，那名驾驶员之所以没有出操，是因为前一天夜里执行紧急出车任务，我们按规定让他补觉。”蒋明亮感到有些委屈，“少数机关干部提出批评却只看现象、不问原因，简单地将批评当成了抓落实的手段，这样容易适得其反。”

今年干部调整工作展开后，该军分区领导到勤务保障营调研摸底，两名家在驻地的干部提出：哪怕调整到离家远的单位，也希望能换个岗位减轻压力。他们进一步调研发现，该营有这种想法的干部并非个例。

前不久，该军分区党委把调研了解到的问题摆到了基层建设形势分析会上，集思广益专题研究。

会上，该军分区一位领导道出苦衷：我们一直把勤务保障营当“宝贝”，比别的单位多几分关心爱护，平时看到问题就指出来，其实是想帮助大家发现问题、解决问题，没想到给官兵带来这么多的困扰和压力。

“督促大家进步的爱护之举，为何变成了官兵心中的负担？”带着这个问题，该军分区党委进行了深入分析。有人认为，批评就是要坚持问题导向，才有利于官兵进步；也有人认为，批评只是手段，也要注重提建议、出点子，一味批评容易打击官兵工作积极性……

事越说越透，理越辩越明。“表面看是工作方法问题，从深层次看却是官僚主义、形式主义作祟。”该军分区主要领导带头反思，改进工作方法，明确提出必须坚持党和军队的优良传统，善于用好批评这一教育手段，既要敢于批评指出问题所在，更要善用批评帮助官兵成长进步。

在此基础上，他们探索正向激励机制，坚持以欣赏、信任的眼光看待基层，官兵工作干出成绩、单位建设取得进步，及时给予肯定和鼓励。同时，他们还建立容错纠错机制，只要是为部队战斗力建设尽职尽责，就容许工作中出现失误，但要及时帮带助其改正，保护官兵干事创业的积极性。

党史学习教育进行时

第76集团军某旅

现地教学忆先辈峥嵘岁月

本报讯 **刘桓玮**报道：8月初，第76集团军某旅组织官兵来到位于青海格尔木的天路纪念塔前，开展现地教学，重温先辈们修筑青藏公路的光辉业绩和感人故事。

迎着朝阳，沐浴晨风，天路纪念塔巍然矗立。活动一开始，上等兵杨迎强开讲，与大家分享慕生忠将军的故事。

“1954年夏，慕生忠将军主动请缨，率领官兵苦战7个多月，在世界屋脊修筑起青藏公路格尔木到拉萨段。动工前，慕生忠将军在自己的铁镐把上刻了5个字——‘慕生忠之墓’……”杨迎强深情讲述，官兵的思绪随之回到了那段激情燃烧的岁月。

筑路期间，哪里最危险、最困难，哪里就有慕生忠的身影。面对一个个看似不可能完成的任务，慕生忠将军视死如归、率先垂范，以大无畏的英雄气概鼓舞着全体筑路官兵。他说：“如果我死在这条路上，这把铁镐就是我的墓碑。路修到哪里，就把我埋在哪里……”

“就这样，慕生忠将军和全体筑路官兵凭借手中的一锹一镐，硬是打通了横亘在‘天路’之上的座座雪山……”中士王程深有感触地说：“无数革命先辈用自己的汗水、鲜血乃至生命，筑起了巍巍丰碑，为我们创造了今天的幸福生活。”

“我们脚下的这片土地就是慕生忠将军长眠的地方。临终前，他留下遗言，将自己的骨灰撒在昆仑山巅、沱沱河畔。”下士杨明义接过话茬。回望那段艰苦卓绝的岁月，在场官兵无不动容，奋斗强军的信念愈发坚定。

英雄故事激励官兵，革命精神启迪灵魂。活动尾声，全体党员紧握右拳，面对党旗，重温入党誓词：“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程……”

中部战区陆军某旅

官兵登台讲家乡党史故事

本报讯 **殷杰**、特约记者**张旭**报道：“面对敌人的严刑拷打，江竹筠高喊‘竹签子是竹子做的，共产党员的意志是钢铁’……”8月中旬，中部战区陆军某旅野外驻训场上，重庆籍排长何京鸿利用训练间隙，为战友讲述革命先烈坚贞不屈的故事，现场官兵深受触动。

该旅领导介绍，他们结合驻训实际，鼓励来自革命老区的官兵登台讲述家乡党史故事，引导官兵赓续光荣传统、矢志强军打赢。

“要学那泰山顶上一青松，挺然屹立傲苍穹……”在“沙家浜连”战术训练场上，来自江苏常熟沙家浜镇的上等兵平安，为大家表演京剧《沙家浜》选段，引得官兵阵阵喝彩。表演结束后，平安还为官兵讲述连队前身部队36名伤病员顽强阻敌的故事，让大家对“一心向党、英勇顽强、百折不挠、热爱人民”的“沙家浜精神”有了更深刻的感悟。

“搜集整理家乡党史故事的过程，就是一次‘寻根’之旅，先辈的光辉事迹，让我更加坚定了铁心跟党走的信念。”来自大别山区的合成三营上士付豪说，“我一定要把革命先辈们英勇奋战的故事讲好、把他们的革命精神传承好。”

每一段讲述都是一次对初心的追寻。该旅通过组织官兵学习党史知识、讲述红色故事，形成了人人学党史、人人讲党史的浓厚氛围。大家纷纷表示，一定要将学习党史的热情转化为练兵备战的动力，不断提升备战打仗能力。

沈阳联保中心某大队利用科技手段提升体能训练质效——

“智慧训练场”实现考核自主化

■上官明 张开山 本报特约记者 汪学潮

8月19日，沈阳联勤保障中心某大队组织体能考核。不少官兵早早便来到营区环形跑道热身，准备参加3000米考核。外出学习刚归队的战士刘畅发现，班里战友高玉豪不慌不忙，便提醒他别因迟到影响考核。

“前段时间训练时小腿受了点伤，如果今天参加考核，可能会影响成绩。我准备过两天再考，今天先进行适应性训练。”高玉豪解释道，“如今，大队建成了‘智慧训练场’，只要在规定时间内通过指纹认证系统‘打卡’，即可自主完成训练或考核。我们可根据个人实际情况，灵活参加训练考核。”

训练场上，官兵热身、训练、考核有序进行，却不见组训人员。高玉豪指着训练场上的指纹认证设备和电子摄像头告诉刘畅：“通过这些设备，组训、考核、监察、纠错均可实现智能操作。”

热身过后，高玉豪戴上系统认证过的移动监测手环，录入指纹，屏幕上显示出训练、考核、补差训练等多个选项。高玉豪点击“训练”选项，抬脚跨过3000米起跑线时，跑道旁的电子屏便显示出用时、配速等信息，并实时提示他科学调配体力、合理控制速度。

仰卧起坐是刘畅的强项，他想在“智慧考官”的“监考”下一展身手。结果，他在2分钟内做了100多个仰卧起坐，电子屏上却显示只有80多个。身旁的战友告诉他：“‘智慧考官’有一双‘火眼金睛’，动作不到位就不计入成绩。”

原来，该训练考核系统将仰卧起坐、俯卧撑、引体向上、曲臂悬垂等动作中人体各关节应到达的标准位置作了标识，如果动作不到位，系统就不会记录成绩。

刘畅在训练过程中发现，之前常以组训者或考官身份出现的机关参谋米振北也在受考之列。米振北说，自从有了“智慧训练场”，组训、考核、信息采集等工作实现了智能化，他也因此有了更充足的训练时间。

上图：8月中旬，南部战区空军航空兵某旅组织飞行训练。 **张学民**摄

下图：8月上旬，第74集团军某旅组织夜间实弹射击演练。 **曾庆丰**摄

第72集团军某旅量化训练考核评分细则

“千分制考核”助推考评精细化

本报讯 **冯华华**、**张勇**报道：8月上旬，第72集团军某旅野外驻训场上，一场防空实弹射击考核拉开战幕。该旅领导介绍，此次考核采用千分制量化评分，全程实案化组织、精细化考评。他们将影响成绩的各方面因素细化为具体指标，以一千分为基准分，逐项量化评分，使考核细则更加贴近备战打仗实际，成绩评判标准更为精细全面。

“量化考核数据让部队实际战斗力水平一目了然。”该旅领导介绍，新的评判方式较以往更加客观精准，指挥员能更好地衡量官兵平时训练水平，官兵也能更加准确地找准自身短板不足，在训练中更加有针对性地固强补弱。

考核现场，该旅根据“敌机”机动速度、飞行高度、电磁干扰强度等区分考核难度等级，按不同分值进行细化量化。同时，他们增加毁伤效能评估环节，细化弹药消耗基数、射击距离、靶机中弹数及中弹位置等指标，不同指标均有对应分值。评判要点细致全面，大到指挥员决策能力，小到战术动作都有相应评分标准。

走下考场，该旅一名干部表示：“考核中，我因为处置不当等因素被扣了分，虽然成绩较以往有所下降，但我找到了自身能力短板，在以后的训练中，能够更精准地展开专攻精练。”

一线保障·军营在行动

『外场套餐』配送飞行一线

——海军航空兵某场站着眼战斗力建设提升伙食保障水平

■本报特约记者 高宏伟 通讯员 杨圆超 戴笠

“这次伙食满意度调查，官兵满意率明显提升……”8月中旬，南部战区海军航空兵某场站召开伙食管理专项汇报会，军需股长崔磊总结道。

“伙食保障好不好影响官兵身体健康，事关部队战斗力建设。”该场站领导介绍，他们按照“以硬件带软件、以软件促硬件”的思路，不断提升伙食保障水平。前期，场站领导带队赴兄弟部队和地方单位考察调研，借鉴有益经验，理清改进思路，对空勤灶、场务连等单位食堂进行“明厨亮灶”改造，全面升级餐厅、操作间的硬件设施，实现后厨管理干湿分离、冷热分离、生熟分离。

硬件“硬”起来，管理水平和炊事技能等“软件”也要跟上。他们采取业务带教、送学培训、比武竞赛等方式，选派一批炊事人员参加军地炊事技能培训；每年在场站范围开展炊事技能比武，组织评选出的炊事能手到各单位食堂指导帮带，提升场站食堂整体烹饪水平。

随着部队编制体制调整，该场站保障任务大幅增加。去年以来，各驻训单位陆续进驻，大强度连轴转的外场保障成为常态。该场站各食堂按照相关标准精心配置“外场套餐”，菜品出锅后立即打包送到外场飞行一线，确保官兵吃得满意。

特种机飞行时间长，有时需要在战机上就餐，为此，该场站组织保障人员前往民航公司取经，购置专业保温饭盒，确保空勤人员在战机上也能吃上热饭热菜；歼击机飞行员体能消耗大，该场站为外场配备餐车，变“内场送餐”为“现场点餐”，保证飞行员及时就餐，吃得有营养、吃出战斗力。