

江苏省淮安市积极探索退役军人投身乡村振兴新路径——

从军营到乡村，越走路越宽

张传杰 刘明爱 周杰

写在前面

乡村振兴是实现中华民族伟大复兴的一项重大任务。乡村振兴，人才是关键。今年初，中办、国办印发《关于加快推进乡村人才振兴的意见》，将退役军人作为乡村振兴人才的重要来源。8月，退役军人事务部等16部门联合印发《关于促进退役军人投身乡村振兴的指导意见》，积极促进退役军人投身乡村振兴，助推农业农村现代化建设。

近年来，江苏省淮安市通过整合社会资源、搭建服务平台、创新方法路径，找准退役军人融入乡村振兴的结合点，培养了一批退役军人“领头雁”“土专家”“田秀才”，助力退役军人在农村广阔天地大显身手。



2021年元宵节前夕，江苏省淮安市退役军人事务局工作人员来到退役军人袁永勤(右)开办的家庭农场，在过年用工紧张之际帮他采摘青椒。张传杰摄

秋风凉爽，稻花飘香。在江苏省淮安市盱眙县黄花塘镇芦沟社区，退役军人蔡海林创办的生态农业公司迎来一年中最繁忙的时节。2018年，他和合伙人筹资承包了当地2400亩土地从事水稻种植，生产的稻米被评为“江苏好大米”金奖，“公司+农户”的经营模式直接带动周边3个行政村300多名村民就业增收。

“创业之初，我是现代农业建设的‘门外汉’，公司筹建遇到不少困难。多亏盱眙县委和淮安市退役军人事务局在技术培训、基础设施建设、产品营销等方面给予大力帮扶，帮公司一次次渡过难关，我们才有了今天的成就。”蔡海林感慨万分。

脱下军装，告别军营，再出发的起点在哪里？在江苏省淮安市，一批又一批退役军人像蔡海林一样，在乡村振兴的火热“战场”找到了答案。“乡村振兴需要什么样的人才？需要能吃苦、能坚守、能钻研、能把父老乡亲放在心上的有担当的人，这些特质都能在退役军人身上找到。”淮安市退役军人事务局局长陈继业介绍，作为退役军人的“娘家人”，他们将退役军人返乡创业指导纳入退役军人服务保障体系建设，积极探索退役军人赋能乡村振兴的多种途径，目的就是紧扣乡村振兴需求，让更多返乡的退役军人懂农业、爱农村、爱农民，在全面推进乡村振兴中贡献退役军人的力量。

众人划浆 打通退役军人“回乡路”

华灯初上，在淮安市盱眙县街头，一家店内装饰充满“军”味的龙虾店生意火爆，门口等待就餐的顾客排起了长队。这家店的店主龚壮是一名退役军人，退役后好几年都在外地打零工。“我的家乡在盱眙县淮河镇，前些年听回乡创业的战友说，农村创业环境与城市相比有很大差距，在政策、制度等方面不太完善。所以我虽然一直有创业的想法，但还是留在大城市寻找机遇，没考虑回乡创业。”龚壮说。

让龚壮改变想法的是淮安市专门为退役军人回乡创业打造的“绿色通道”。淮安市退役军人事务局曾针对退役军人投身乡村振兴进行过一次问卷调查，调查结果发现，很多退役军人都和龚壮抱有相同的想法，农村创业环境不佳是制约他们返乡的最主要因素。如何为退役军人搭建创业就业平台，打通他们的“回乡路”？淮安市改变以往单一部门“小马拉车”的传统思维，在淮安市委退役军人事务工作领导小组统筹下，推动党群组织、高等院校、社会团体、企业商会等各方面力量整合汇聚，出台引导和激励退役军人助力乡村振兴的“十条意见”给予政策倾斜，联合全市11家银行推出退役

军人“金融优待”服务套餐，设立超过千万元的创业引导资金，通过建立全过程服务链，共同画好服务保障退役军人回乡参与乡村振兴的“同心圆”。

2020年，龚壮获悉盱眙县要开办乡村振兴龙虾产业链培训班的信息后，抱着试试看的想法报名参加。在系统学习了龙虾养殖、烹饪、营销、深加工等课程后，龚壮创业愿望强烈，盱眙县退役军人事务局和当地龙虾创业学院在饭店选址、贷款申请等方面对他进行了帮扶指导。今年4月，龚壮的餐厅开业后生意很是红火，他又和两名战友合伙承包了一个水塘，进行龙虾养殖。

“当初的‘小梦想’还真照进了现实，回乡创业这一步我走对了。”龚壮的笑容里满是幸福。

精准施训 锻造产业振兴“金刚钻”

时下，淮安市淮阴区淮高镇三河村一家农业科技公司的60亩小米椒进入采摘期，一株株辣椒披红挂绿，煞是好看。

“这块地夏秋季节种小米椒，冬春季种羊肚菌，每亩地收益预计能超过1.6万元。”走在田埂上，公司负责人、退役军人李驰眼里满是憧憬，“今年年初，我参加了一次培训班，经过指导规划了这

片土地的种植项目，仅仅过了半年就尝到甜头。”

李驰参加的是一场乡村产业振兴带头人培训班，受训学员是淮阴区50名退役军人，老师是来自淮阴师范学院淮安乡村振兴学院和淮安国家农业科技园的农技专家、种植能手，培训采取课堂教学与实地实践相结合的方式，培训内容既涉及大棚蔬菜栽培、花卉培育与苗木栽培、水产养殖疾病预防等特色养殖技术，也涵盖农村法律法规普及、新型职业农民从业能力素质提升等诸多方面。

没有金刚钻，揽不了瓷器活。乡村振兴战略深入实施，对人才专业化能力提出了新的更高要求。淮安市退役军人事务局从精细化技能培训入手，改变过去“大水漫灌”思维，精耕细作推行“滴灌式”培训模式，携手淮安乡村振兴学院开发出包括农业实用技术、高效农业提升等在内的16门课程，不仅为走进培训课堂的退役军人请来专家授课，还把“讲台”搬进温室大棚、田间地头，邀请创业大户、农技人员现场讲解，使参训学员“学得进”“用得上”。他们还与10多家农业企业签订战略合作协议，把稻菇轮作、虾稻共生等产业技能纳入培训目录，参训学员出“课堂”即可上岗，“毕业”后即可就业；立足各县区实际需求创办乡村振兴退役军人实训基地，通过理论和实践培训，搭建选送退役军人到基层一线工作“快车道”。

“培训让我开阔了眼界，增长了见

识。”得益于实打实、接地气的培训，李驰扎根乡村创业的信心更足了。前不久，他又投资建起了5套烘干、冷冻存储设备，流转土地280余亩开展金丝皇菊、徽州菊花、芍药、桑葚等经济作物连片规模种植。

量身定制 培育强村富民“领头雁”

随着国庆节的临近，毗邻白马湖畔的淮安市淮安区漕运镇中太村一派繁忙景象。一筐筐莲蓬、菱角、小龙虾、螃蟹等水产品被村民们手提肩扛装上车，销往全国各地。看着村民们脸上灿烂的笑容，中太村党总支书记、退役军人杨勇的言语间透着自豪：“中太村2018年就脱贫了，但‘摘帽’不是终点，我们要想办法让村集体更强，让村容更美，让乡亲们腰包更鼓。”

农村要发展，农民要致富，关键靠支部。近年来，淮安市退役军人事务局与组织部门携手，将政治素质过硬、熟悉村级事务、群众认可度高的优秀退役军人纳入县市区村干部培养计划，围绕产业发展、基层党建、社会治理等内容开展后备“兵支书”“兵委员”、基层管理骨干培训。淮阴区从取得村干部任职资格和村级乡村振兴专干人员中，精挑细选50名优秀退役军人作为培养对象，与淮安乡村振兴学院合作开设培训班，坚持“选”“育”“励”多措并举，实施“一人一策”跟踪培养计划，首批学员70%以上担任村级党组织正副书记。

淮阴区淮高镇刘河村党总支书记蒋红军，就是一名接受过培训的“兵支书”。去年6月，他走进淮安乡村振兴学院参加培训，寻求到与地方高校合作的机会，在刘河村建起“稻菇轮作”产学研基地，种植洋槐带动民俗旅游，发展洋槐特色产业，不到半年村集体经济就增收40万元。

退役不褪色，当好带头人。目前，淮安市1429个村“两委”班子中有“兵支书”327名，“兵委员”1279名，像杨勇、蒋红军一样出身军旅的“兵支书”已成为强村富民的“领头雁”。去年以来，淮安市退役军人群体中还涌现出“全国劳动模范”朱林、“全国脱贫攻坚先进个人”卢攀峰、“江苏省优秀党务工作者”史春峰等优秀“兵支书”，在巩固脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴中发挥典型示范作用，引导和激励更多退役军人在广阔农村干事创业、再立新功。

曾在军旅

当兵时，我在连队当卫生员。秋日的一个周末，我们到附近村子义诊，看到不少农家的房檐下都挂着一串串红彤彤、削了皮的柿子，像小红灯笼般很是可爱。我向一位老乡打听他们是不是在做柿饼。老乡耐心地给我讲做柿饼的方法和注意事项，还回答了我提出的一个可笑问题：柿饼表面那层白霜是不是面粉？

同行的战友不解我为啥问得这么细。我告诉他，等着我做柿饼给你看。这不是我一时心血来潮。营房周围有许多柿子树，秋风拂过，树叶飘落，露出藏在枝叶间的红柿子，羞红了脸躲躲闪闪。这么多的柿子倒是乐了那些飞来飞去的鸟儿，它们啄准早熟的柿子一阵猛啄，待它们再扯开嗓子，似乎都能听出鸣叫里有股甜甜的味道。

回到卫生队，我喊上几个战友来到营房后那棵柿子树下，摘回一书包柿子，削了皮后用绳子穿起来挂在低矮的房檐。不少战友围过来看，啧啧称赞。尽管累得腰酸疼，手上还被划了几条小口子，但一想到过阵子就有香甜的柿饼吃，成就感就从心底往上冒。可惜那时相机还是奢侈品，不然我一定要和自己的“作品”合影留念。

那年秋日，柿香飘军营

李勤安

瑟瑟秋风中，这几串“红灯笼”成了卫生队的一道风景线。战友们来卫生队时都免不了多看几眼，几个老乡忍不住近前观赏，意欲品尝，被我婉言拒绝。

白天温和悠长的阳光，晚上绵绵不绝的长风，让柿子的色彩不再鲜艳，个头变小，表面渗出了一些小白点，就是我曾经以为的“面粉”。自然，这时的柿子不再圆鼓鼓，但掰开一枚尝尝，憨憨的样貌下，里面的果肉丝丝缕缕，散发着淡淡的香甜。

按照那位老乡教的方法，这时可以取下柿子，一层柿子压着一层削下来后晒干的柿子皮装进缸里，盖上盖放置一段时间，待充分糖化后就大功告成。无奈我们经验不足，最初削柿子时早把皮扔掉。没办法，就让我们柿饼继续风干吧。

我品尝劳动果实的时候，被战友小张发现了。他溜达过来吹捧了几句，大模大样地摘下一枚，吃完不忘夸奖：真是比鲜柿子都好吃。这个头一开，战友们都来品尝，没几天，原本沉甸甸的柿子串只剩下垂垂的细绳，随风飘摆。

我本想再做些柿饼供大家吃，只是此时的柿子要么成为飞鸟的口粮，要么已被老乡们摘完，余下不多的成熟柿子挂在枝头，风吹得稍大些就掉到地上摔成了一幅“抽象画”。只有等来年了。

军旅生涯总是短暂，第二年我就复员回乡了。结婚成家后，我曾做过一回柿饼，一长串削好的柿子挂在阳台，从楼下望上去很美。可惜没几天柿子颜色就发黑，苍蝇也来“围观”，柿子还时不时往下掉，最后只剩下几个形影相吊，直接扔进垃圾桶了事。

总结经验，我发现驻地空气干燥，绵绵不绝的山风能带走柿子的水分快速带走，家乡这里的气候却不行，侥幸做成柿饼也是颜色可疑，吃着干硬，口感不好。从老乡那里学到的这个生活小本领估计以后很难再派上用场，却成为我军旅生涯一个小小的收获，酝酿出一段美好甜蜜的记忆。

又是一年柿子红。望一眼挂满枝头的柿子，军营里丰富多彩的生活就浮现眼前……

李冬生撰

辽宁大连军地携手抢救性挖掘老兵战斗事迹 不让“红色财富”随岁月流失

池尚卓 姜玉坤

前不久，辽宁省军区大连退休干部休养所所长于涌来到“八一勋章”获得者冷鹏飞家中，与他细细交谈后，把挖掘出来的6个红色故事输入“老兵故事音视频数据库”。

用音视频方式抢救性挖掘老兵红色事迹，源于一段遗憾的经历。去年，一家媒体的记者希望采访该所一名参加过抗日战争的离休干部，不料得知他刚刚过世，留下来的影像资料不多，倍感惋惜。

于涌发现，该所老干部大都是参加过抗日战争和抗美援朝战争的老兵，饱经战火洗礼。“不能让这些老

前辈的英雄事迹随岁月流逝而流失。”于涌与干休所工作人员利用为老干部服务保障的时机，录下他们口述的一段段战争经历和一个个红色故事。随着搜集整理工作的深入，于涌发现仅凭干休所的力量有些力不从心。他主动联系大连电视台、电视台又向多家媒体发出倡议，军地携手开展采访整理活动。很多老兵由于年岁已高，吐字不清或者听力下降，有的只能躺在病床上断断续续地讲述。“不论遇到多少困难，我们也要尽力把老兵的红色故事整理出来，给后人留下宝贵的‘红色财富’。”干休所助理员赵丽婷说。

内蒙古军区休干系统组织医护人员开展急救培训 为老干部身体健康提供保障

杨新宇 贺志国

“一名老干部突然晕倒，家属呼救！”随着教员一声口令，两名救护员迅速携带急救箱和除颤仪、简易呼吸器等便携医疗设备，快速判断病情后对患者进行心肺复苏急救，安排救护车紧急运送患者到附近医院……为进一步提高干休所医护人员的急救水平，应应急急救能力，内蒙古军区休干系统近日组织医护人员进行急救培训，为老干部身体健康提供保障。

由于老干部普遍年老体弱，加之即将进入冬季，心脑血管等突发疾病处于

高发期，内蒙古军区休干系统联合当地红十字会及驻军医院，采取现场教学、场景模拟等方式，分批次组织49名医护人员开展心肺复苏、烧烫伤、气道异物梗阻排阻等急救业务练兵，提升救护技能。

据了解，通过参加理论辅导、观摩实践操作和课目演练，休干系统中的非医护人员也学会日常急救常识，熟练掌握人工呼吸等急救方法，确保在遇到突发状况时能迅速反应、快速处置、科学施救，最大限度保障老干部身体健康和生命安全。



深藏功名写忠诚

王金娟 来永雷

2019年9月，一枚“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章戴在马建伟的胸前。直到那时，马建伟的很多同事才知道，自己身边竟然有这样一位深藏功名的一等功臣。

1984年10月1日，凭借过硬的政治和军事素质，马建伟担任国庆35周年阅兵自行火炮方队领队，在天安门前接受了党和人民的检阅。1986年，马建伟所在部队奔赴边境作战前线，担任炮兵连连长的他，在炮火连天的前沿阵地带领全连官兵浴血奋战，荣立一等功。

1995年，马建伟用一方红布裹起军功章，转业来到山东省青岛市税务局工作。戎装换成了税务制服，马建伟依然是那个对党忠诚、坚决维护国家和人民利益的铮铮铁汉。他从一名税务“新

兵”当起，白天向同事学习，晚上上夜校补习专业知识，几年下来就成为稽查评估岗位的行家里手。有一次，他在检查中发现一家加油站少缴纳税款1600万元，该企业负责人又是托人情、又是给他塞红包，都被他断然拒绝，最终保证税款“颗粒归仓”。

转业从税25年，马建伟转战多个岗位，始终把一腔真情倾注在为民服务上。进行纳税评估时，他发现有些企业对税收政策理解有误多缴了税款，就积极协助企业解决问题，避免给企业带来损失。

2020年初，新冠肺炎疫情发生后，即将退休的马建伟主动来到青岛市安路社区申请当一名防疫志愿者。“我是一名老兵，也是一名党员，国家和人

民需要的时候就该站出来。”虽然社区防疫工作人手紧张，但看到马建伟两鬓斑白，工作人员起初还是婉言谢绝。“别看我年纪大，身体好着呢！”在马建伟的再三坚持下，工作人员给他戴上红袖章，马建伟接过宣传资料，挨门逐户发放、张贴……

今年6月，马建伟被评为青岛市“最美税务人”，为他颁奖的青岛市退役军人事务局领导感慨地说：“当兵时，马建伟在边境作战前线经历过生与死的考验，立下一等战功；转业后他在为国聚财、为民收税的岗位上尽职尽责、默默奉献；退休后他积极发挥余热、服务百姓，始终坚守初心使命，保持军人本色。他不仅是青岛市税务系统的骄傲，也是青岛市退役军人的骄傲。”