

潜望镜

新疆军区某团营区安装的监控摄像头一度被官兵频频吐槽——

# 有图一定有真相吗？

■本报记者 颜士强 通讯员 陈 舰 程 立

前阵子，营区内的监控摄像头成了新疆军区某团官兵的一块“心病”，不仅长期稳居“吐槽榜”第一名，甚至队列行进都要躲着走。

最近，改变悄然发生。来，我们的故事就从该团工程防化连两名战士的亲身经历讲起吧。

上个月的一天，工程防化连战士邱铭辉担任连队门前的岗哨。快下哨时，因为要核对信息，长着一双小眼睛的邱铭辉低头看了看桌上的岗哨登记本。没想到，这一瞬间刚好被值班室负责视频监控部队秩序的值班干部“成功”抓拍。抓拍的照片上，邱铭辉正低着头眯着眼睛，就像在打盹。“有图有真相”，邱铭辉被通报批评。

与邱铭辉的经历比起来，该连七班班长丁玉龙遭遇虽有不同，却同样委屈。那天，他组织全班战士训练引体向上。为了方便班内战士理解掌握，他让大家围成一圈仔细看示范、

听讲解，并把训练心得转化成风趣朴实的语言，听得大家个个露出笑容，现场氛围很活跃。不承想，这一稍显“混乱”的场面刚好被监控抓拍到。事后“有图为证”，机关通报该连“体能训练秩序不正规”。

“自从装上监控摄像头，给各类制度落实和连队管理带来了显著效益，队列行进更加整齐了，训练秩序更加正规了。但电子眼有时候也是‘老花眼’，一些通报让我们实在冤得很！”采访中，工程防化连指导员张威满脸无奈地说。之后，又陆续发生了几起类似事件。于是，官兵看到监控摄像头能绕道就绕道，尽量不出现在监控范围之内。

双向讲评会上，这个基层反映突出的问题引起了相关部门重视。部队管理股股长曾涛代表机关表态：视频监控方便快捷，有助于提升部队管理效率。但在肯定其优点的同时，问题也不容回避。以后机关视频抽查会坚

持实事求是的原则，在通报讲评问题之前先与当事人核实，坚决避免完全依赖电子眼以致误判的情况再次发生。不仅如此，该团政委徐东波还要求，视频监控不仅要用于监督，通报批评发现问题，也应该发挥通报表扬的作用，把单位的好人好事和新风正气传播出去。

随后的一天清晨，工程防化连照常组织队列训练，官兵们同往常一样精神饱满、精气神十足。谁都没有想到，第二天早上连队竟然被值班室“通报”了。不过这次不是批评，而是表扬。

如今，这个曾经让官兵生厌和害怕的摄像头渐渐成为“香饽饽”，大家都想通过它展现单位风采。视频监控成了该团促进管理的信息化好帮手。官兵纷纷表示：不用再承担无谓的压力，大家都能够把关注点更多地放在严格要求自身、落实条令条例上，聚精会神抓练兵备战。

# 电脑 VS 人脑，到底该信谁？

■本报特约通讯员 胡瑞智 石良玉 班建伟

深夜，伏牛山腹地，伸手不见五指。10月上旬的一天，第83集团军某旅要点夺控演练进入了收官阶段，只要确保整晚目标安全，胜利就属于他们。

“嘀嘀嘀……”突然，野战指挥所内警铃大作。配置在必经路段的红外传感系统显示有异物闯入。指挥员迅速借助系统智能分析软件进行识别判断，最后系统给出答案：大型动物误入。

面对这一结果，侦察班班长王凯产生了怀疑：此时已是凌晨两点，根据以往侦察经验，这片山林鲜见大型动物出没。王凯再次查看红外图片，仔细核实数据指标，果断给出了自己的判断：“敌特”入侵。

一边是电脑数据分析，一边是人脑经验判断。到底要不要分派兵力前往侦察搜捕？如果分派兵力，指挥所必然空虚，“敌”有可能乘虚而入。所以，大部分官兵坚持相信电脑判断。

这时，上级再次打来电话询问情况。王凯稍加思索后，对战场情况进行了详细的分析汇报，并坚定地给出“蓝军‘敌特’入侵”的判断。

上级指挥所经过慎重考虑，决定采纳王凯的判断，派出精干力量前往搜捕。两小时后，他们果然抓到了准备实施“斩首”行动的“敌特”小分队。

电脑数据分析得出的结论缘何出现偏差？事后，蓝军“敌特”小分队解释，他们利用下雨天气温低的条件，借助木板和泥土等掩盖身体的红外源，甚至还故意捉了几只动物进行物误入。

| 短评

## 不可盲信“智能化”

■第83集团军某旅政治工作部主任 杨建华

人工智能以其先进的算法在军事领域被广泛应用，极大地改变了传统作战方式，有效提升了指挥决策的科学性。但我们应当清醒地认识到，依靠人工智能辅助决策不等于不加思考地依赖人工智能，特别在“智能化”尚未完全成熟的条件下，人在战场决策方面依然起着主导作用。

闯关突破，诱导系统作出误判。

演习结束，该旅组织专题讨论，并请王凯分享了自己的感悟。官兵深刻认识到，借用信息化、智能化系统固然能快速判断、辅助决策，但系统依据数据进行评判，一旦敌方掌握规律，就很可能找出系统漏洞，导致系统误判。所以尽管引入了智能化辅助手段，在指挥决策方面，人仍是主导因素。

用兵之道，贵在随机应变。未来战场瞬息万变，再高明的算法也不可能预想全部情况，也会存在一些难以规避的短板和缺陷。对于指挥员来说，第一位的是不断提高知敌料敌制敌能力，能够快速洞察战场，自主研判态势、正确定下决心、科学制订方案、实施精准指挥，扛起领兵打仗的责任。

新闻前哨

# “只要需求合理，不怕没有先例”

■吴 乐 董萧寒

“以后家属来队再也不用到处找房子住了！”9月下旬，火箭军某团管连四级军士长李绪银带着妻子住进了由租用村民住房改建的临时来队家属院，房间内设备齐全、干净整洁，距离营区不足百米。

李班长所在连队常年担负战备值班任务，且涉密程度较高，家属来队不便进入营区，而家属院在距离连队很远的营部，来回非常不方便。如果遇到紧急情况需要处理，路上耽搁时间很有可能误事。于是，官兵们无奈之下只好让家属临时到连队附近的村子里租住。

不久前，三班班长魏巍提出一条建议，把距连队不远的一家闲置民宅租下来，改为家属来队临时住房。指导员殷蓉荣经过实地考察，发现该民宅结构稳固、空间宽敞，非常适合改建，并且这户住宅的主人也很乐意。让他担心的是，虽然这样做并不违反部队规定，但以往没有这样的先例。

在殷蓉荣踌躇之际，团领导带机关人员来到连队进行现场办公。他便抱着试一试的心态，将连队官兵家属来队难的问题进行了上报，并提出租用民宅的建议。

“只要需求合理，不怕没有先例！”没想到殷蓉荣所提的建议，团领导当场给予了明确答复，并安排机关业务部门对口负责。

很快，他们将民宅的二楼进行了改造装修，考虑到周边手机信号差，还安装了固定电话方便联系。已婚官兵后顾之忧没了，训练执勤动力更足了。前不久，红旗阵地评比和基地管管比武两项重大任务接踵而至，连队官兵白天进行阵地重要点位检查，晚上加班加点复习理论知识。凭着这股拼劲，该连不仅在比武中取得了第一名的好成绩，还被评为红旗阵地。



| Mark 军营

## 变废为宝 助力训练

图①：10月上旬，第73集团军某旅在澳海驻训场举办了一场“战味”十足的沙滩运动会，官兵围绕团体推拉汽车、弹药箱输送、翻轮胎接力等项目进行竞赛，掀起练兵热潮。图为官兵进行翻废旧轮胎接力比赛。

谢文剑摄

图②：9月13日，南部战区陆军某旅组织官兵开展极限体能训练，磨砺战斗精神。图为官兵翻废旧轮胎搭建的网墙。

本报记者 栾 铨 摄

# 简单的事情其实并不简单

■伍德顺

基层之声

“天天操课训练、站岗执勤、整理内务，如此简单重复有必要吗？”近日，一名新兵的感慨引起笔者思考。其实军营中有类似想法的人员还有不少，新兵、老兵甚至年轻的军人干部都不同程度存在。有的吐槽：我会了，都能达到优秀了，还有必要练吗？也有的嘀咕：让大学生士兵和高等学历干部去做这些简单的琐事，是典型的浪费资源。

诚然，身在军营，每名官兵都渴望干一番轰轰烈烈的大事，或战场厮杀，或参加重大联演联训，希望自己的军旅人生能够多一些精彩瞬间、高光时刻，这无可厚非，而且我们应当鼓励支持。但也不能因此走入极端，简单的事情虽然不显眼，但同样值得我们去。因为任何任务、任何工作不论多么重要，都是由一件件简单事、一桩桩平凡事组成的。如果因为简单、因为平凡而不加重视，不屑于努力，那么，离成功只会渐行

渐远。

简单的事情其实并不简单。上世纪初，一家国外制造企业的车间电机出现问题，工厂陷入停工，请来的检修专家都找不到问题所在。后来，他们请到一位著名电机专家。他在一番检查后用粉笔在电机外壳画了一条线，“打开电机，在记号处把里面的线圈减少16圈”。故障得以排除，经理问他需要多少酬金。他开了个清单：画线1美元，知道在哪儿画线9999美元。简简单单画了一条线，就要价1万美元，这似乎是大贵了。然而，简单的动作背后，是“知道在哪儿画线”这样不简单的能力，并最终决定了画线的价值。世上许多事情就是这样，在人们看来似乎很简单，可操作自己去，才知并不像想象中那样容易。原因就在于，有无数“知道在哪儿画线”这样不简单的能力、无数不简单的辛苦付出，凝结在最后的“简单”之中。

如果说简单是结果，那么重复就是过程，很多人缺少的就是这个过程。正所谓“不积跬步，无以至千里；不积小

流，无以成江海。”简单的事情重复做是一种可贵的积淀，每一次积淀的力量都能助我们走向成功。372潜艇在处置重大险情最关键3分钟里，指挥员下达了数十道口令，艇员们完成了500多个动作。令人不可思议的是，在这危难时刻，这数十道口令无一差错、500多个动作无一失误。不可思议却也在情理之中，372潜艇官兵平时正是通过大量的重复训练，慢慢形成肌肉记忆，进而变成条件反射，最终挽救了自己、挽救了潜艇，创造了奇迹。

当然，重复做事不是毫无思考的机械重复，而是要在重复中用心钻研，从每一次重复中得到不同收获。正如一位哲人所言：“成功就是简单的事情不断地重复做。”简单的事情重复做，你就是专家；重复的事情用心做，你就是赢家。青年官兵有理想有抱负，渴望建功军营、报效国家，但成功决不能奢求一步登天、一蹴而就，而应该扎扎实实把基础打牢，而简单就是不简单的基础，正如达芬奇说的那样：简单是终极的复杂。

营连日志

# “后进兵”荣登龙虎榜

■林艺伟

“看到了吗？张章乐也登上龙虎榜啦！”这天，在武警福州支队执勤一中队举办的龙虎榜评比现场，中队官兵“炸开了锅”。

这个中队是支队的老牌标兵中队，“人人争标兵，个个赶帮超”氛围浓厚。上等兵张章乐形体瘦弱，是中队出了名的训练“贫困户”。虽然他训练很努力，别人练一遍两遍，张章乐就练十遍百遍。但他还是摆脱不了在中队“吊车尾”，以至于他怀疑自己到底是不是块当兵的料。

“名列前茅的经常登台领奖受表扬，而排名靠后的只有挨批受罚的份儿……”一次龙虎榜评比结束后，张章乐的“牢骚话”引起了中队长薛进爵的注意。

“我们光表扬排名靠前的同志是不对的，落后的同志也需要我们的关注和鼓励。”在随后的议战议训会上，中队干部达成共识，不仅要表扬先进，也要激励后进，促进官兵共同进步。为此，他们更改活动评比规则，横向看总评、纵向比进步，让进步幅度大的战士也能登上上榜受表扬。

看到中队评比的新变化，张章乐深受鼓舞。近20斤重的沙袋背心，张章乐一穿就是几个小时……这不，天下没有白费的功夫，在最近这次评比中，张章乐虽然总评成绩还是靠后，但参考的5个课目均达到合格线且有3个“良好”，进步非常明显，这次上榜当之无愧。

“后进兵”荣登龙虎榜，激活军事训练一池春水。9月份的考核成绩显示，该中队的整体成绩较以往提升了5个百分点，近10名训练成绩靠后的同志有了较大突破。