

| 新排长,你准备好了吗⑤

排务会,你开得怎么样

★ 谢顾问答读者

谢顾问:

您好,我是一名刚到连队任职的新排长。上周末,我组织本排骨干召开了担任排长后的第一次排务会,具体落实连队布置的任务。由于准备不足,我听了几名班长汇报的各班工作情况,却没有弄清楚各班工作的重点在哪里,总结讲评只是笼统地谈了几个大问题;安排部署下周工作时,又简单地把连里的要求重复了一遍。在讲的过程中,我明显感到几名班长心不在

焉,一名班长欲言又止。我的第一次排务会就这样草草结束了。

会后,有的班长说,开排务会没必要,连务会布置了任务,各班开班务会传达落实了就行;还有的骨干说,别的排不经常开排务会,也没见工作差到哪里。请问,排务会真的不重要吗,新排长又该如何开好排务会呢?

新排长 小李

小李战友:

你好!你提出的问题很具体,带有普遍性。确实有一些排长和骨干把排务会的地位作用看轻了。我们应清醒地认识到,排务会是法定的会议。《中国人民解放军内务条令》第一百六十三条规定,排务会每月召开1至2次,由排长主持,班长、副班长参加,研究本排工作。内务条令规定了排务会召开的时间、次数、组织者、参加者和会议内容,我们应该严格落实。

组织召开排务会,是每名新排长下连后必须要面对的一项重要工作,更是新排长迈好下连第一步的关键。看着你的问题,我不由想起了自己第一次召开排务会的情景。那时,我也有着和你一样的困惑——如何才能开好排务会?下面,我结合自身工作经历和当前基层实际,和你分享一些个人的认识和体会。

排务会是基层日常制度的重要内容之一,是连队行政会议上承上启下的一个重要环节。排务会主要用于本排传达贯彻上级指示,分析研究工作,收集情况,正确决策,提高管理效能,增强骨干履职尽责意识和发挥主人翁精神,是基层正规化建设管理中必不可少的一项内容。对于新排长来说,开好排务会,不仅可以提升自己的管理、教育能力,还能最大限度地调动骨干的积极性,增强全排凝聚力和向心力。

新排长在组织召开排务会时,如果能注意以下几个问题,应该会收到良好的效果。

会议流程了然于心

能否开好排务会,在很大程度上取决于排长对于排务会的流程是否清楚。因此,排长在排务会召开前,需要结合工作任务和连队建设实际,与排内骨干交换意见,商定会议议题、流程和讨论内容,组织实施的方法及落实的措施。作为主持人,新排长要做到心中有数,必要时可以先写好提纲,写出先讲什么,后讲什么,确保排务会顺利进行。

排务会开始时,排长可适当说一些活跃气氛的话,然后进入主题,明确会议议题并且提出要求。班长、副班长紧接着依次发言,主要是对各班的工作训练、日常工作、思想状况等情况进行小结,同时可以对排长和本排工作提出自己的意见和建议。最后,由排长进行归纳性总结,点评好人好事,指出存在问题,布置下周主要工作等。此外,排务会还可根据实际需求增加其他内容或流程,排长可灵活把握。

发扬民主善于引导

排务会是新排长展现自己能力的一个很好的平台。由于部分新排长缺乏组织会议的经验,在召开排务会时可能会存在讲大话、空话、套话的情况。班排的工作大都是具体实际的工作,是

直接面对战士的工作。排长无论是布置任务还是讲评工作,都应把话讲到位,把事讲具体,用战士们听得懂的语言去说他们的身边人身边事。

我刚下连队召开排务会时,就曾经陷入过自己讲得多,班长、副班长讲得少的误区,有时甚至在讲评部署工作后,直接宣布散会。开过几次会后,在与排里的老班长交流时,我才意识到这种做法是不可取的。这样既可能会对排务会工作点评时有失偏颇,也不利于调动排里骨干和战士的积极性。

因此,在召开排务会时要充分发扬民主,新排长要学会适时启发引导,抓住大家的关注点、疑惑点和共鸣点,并鼓励战士们主动参与到排务会中。排务会既是一个工作讲评会,又是一个思想交流会,对班长、副班长发言中提出的正确意见和建议给予充分肯定,并及时采纳,对有些偏激甚至错误的发言,给予正确引导,努力营造畅所欲言的良好氛围。

在排务会中,还可能会出现一些有争议的问题。出现这种情况时,排长应及时给予正确的引导。对于一些偏离主题的争论,排长要及时制止,并将话题引到正轨上来。对日常工作中出现的各类情况和问题,排长要善于归纳总结,对于怎样处理问题、解决问题要做到心中有数。

另外,在排务会上可以多一些表扬的声音,多发现战士们的闪光点。排长应留心观察排里的每一名战士,把每个班、每名战士的进步都看在眼里,尽量让每名战士在排里都有露脸的机会。在批评时

尽量控制讲话的语气和态度,确保客观、公正,对于确实需要批评的战士,排长应该加强心理疏导,让他们能够正确对待自己存在的问题和不足,以更加积极健康的心态投入到工作、学习、训练中去。只有这样,排长才能掌握开好排务会的主动权,有针对性地开好排务会。

善开短会开出实效

值得注意的是,参加排务会的班长同时也会参加连务会。因此,在召开排务会时,排长应尽量避免重复与连务会相同的内容,把议题集中到本排工作上。前不久,我在检查基层行政例会组织情况时发现,有的排长在开排务会时,对连务会上已经提出过批评的人还反复批评,对连务会上强调的问题反复强调,既没有开出本排的特色,又没有对排里的工作进行细化布置,使得排务会效果十分有限。

最后,召开排务会的时间不宜过长,周末晚上本就时间有限,连务会、排务会、班务会往往连着开,容易让战士们心生抵触。有的新排长不管班长们爱不爱听,讲起事情来滔滔不绝,造成时间上的拖延,最后不仅会影响会议效果,还挤占班务会的时间,甚至出现没时间召开班务会的情况。在召开排务会时,排长一定要对会议流程和内容进行合理安排,把排务会开好、开短、开出实效。

(执笔:陆军第75集团军某旅政治工作部主任 张旭旭)



武警湖北总队黄石支队为各基层中队建设了富有特色的俱乐部,丰富官兵业余时间文化生活。图为10月17日,战士们在俱乐部跳舞机上进行比赛。

谢定安摄

★ 读者论苑

饭前一支歌要“保鲜”

■康译秦

唱军歌,非常反映官兵的精神面貌。革命战争时期,我军用军歌号召群众参军,把军规军纪编成军歌传唱,用军歌弘扬战斗精神,激励将士冲锋陷阵、浴血沙场。和平年代,军歌成为人民群众了解军营的一个窗口,歌颂军人无私奉献的家国情怀。开饭前唱军歌,既是落实“队列集会要有歌声”的要求,也是经常性思想教育的重要组成部分。

然而,在实际工作中,笔者感到一些单位饭前一支歌缺乏“新鲜度”。

各单位教唱的军歌一般都有几十首,但有的连队开饭前常唱的曲目屈指可数,而且越来越短。有限的几首歌成了一日三餐的“必选曲目”,一周甚至一个月反复唱。另外,有的指挥者没有指挥经验,在指挥唱歌时把不准节奏,下面的官兵不看指挥、不顾音乐节拍,指

挥者与唱歌者之间“你弹你的调,我唱我的曲”。

笔者认为,饭前军歌缺乏“新鲜度”的原因主要在于,基层干部或者值班员对饭前一支歌的作用意义认识不深,只是简单地理解为例行工作,没有把饭前唱军歌视为凝聚士气、展示精气神的有效方式;个别单位对教唱新歌不重视,对饭前一支歌要求不高。

各级应把饭前一支歌作为培养军人血性虎气、强化军人集体荣誉感的重要方式。从思想上重视,严格落实制度,不要走过场;讲清饭前一支歌的历史由来和重要意义,引导官兵自觉把饭前一支歌唱出部队精气神;发挥骨干作用,培养有音乐基础或爱好音乐的文艺骨干,发挥专业特长,丰富军歌歌曲库,始终保持饭前一支歌的“新鲜度”。

军媒视窗

追寻着你的足迹

——军校版“我和我的父辈”故事

空军报

10月18日

近期,正在热映的电影《我和我的父辈》,讲述了不同历史时期父辈与子女

牢记初心、砥砺前行的奋斗故事。这部电影在空军工程大学新训学员中引起强烈共鸣。巧的是,几名学员的父辈,也有过军旅经历。在他们身上,有相似的精彩故事,相同的家国情怀。让我们一起听他们讲述“我和我的父辈”。

军人的肩膀更宽更厚

■学员 孙雨含



1991年,我的父亲入伍,考入原空军电讯工程学院卫星通信专业。2021年,我在高考志愿上写下“空军工程大学”,选择从军,追逐梦想。这些年,父亲陪伴我的时间并不多。但始终有一股能量,激励引导我向父亲

靠近。

还在学员时期,父亲就参加过抗洪任务。父亲告诉我,面对洪水,他有畏惧,但看到身边战友一个个奋不顾身地向冲锋,那一刻,他读懂了战友的冲锋,明白了军人的使命。那段掺杂着泥土和汗水的日子,令他难以忘怀。后来,他参加过多次重大任务并受到表彰。父亲的荣光,是我的骄傲,也是我努力的方向。

来军校前,父亲常和我聊起军人的故事。他说,军人的肩膀要比普通人宽厚,因为他们需要承担更多,厚肩膀才能扛起使命担当。初入军营,队列训练、实弹打靶、手榴弹投掷……每项训练,我都努力克服困难,不断突破自己,最终取得优异成绩。现在新训已经结束,我想对父亲说:我会像您一样,成为戎马卫山河的“乘风”少年。接下来,军人的故事,让我来向您诉说。

图为孙雨含与她的父亲(上)。

我的“入伍介绍人”

■学员 崔凌瑞



之中。毕业后,爷爷被分配到原空军第二飞行学院从事航空理论教育,成为一名教员。20多年的教学生涯里,爷爷编写出版了《轰-5飞机构造》《初教6飞机构造》《飞机的构造与原理》等教学材料,其中《飞机的构造与原理》被指定为空军飞行学院本科教材。今年,爷爷还收到了“光荣在党50年”纪念章。

1997年,在爷爷的影响和教育下,父亲也选择了军营。虽然服役时间很短,但打下的烙印很深。疫情期间,他多次为群众上门办理业务,获评工商银行先进个人;扶贫工作中,他耐心指导村民学习种植养殖方法,热心解决村民困难问题,帮助驻地的贫困村提前脱贫摘帽。

在我看来,爷爷和父亲是我人生的引路人,也是我的“入伍介绍人”。填报高考志愿时,我毫不犹豫地选择了军校。如今,来到学校已近2个月。虽然一切才刚刚开始,但我知道,我已接过爷爷和父亲手中的“接力棒”,将继续书写三代人从军报国的奋斗“家史”。

图为崔凌瑞与他的父亲(右)和爷爷(上)。

来空军工程大学报到前,家里又收到武装部送来的“光荣之家”牌匾。这是我们家第三块光荣牌匾,爷爷把它们都整整齐齐地挂在了门上。

爷爷1965年毕业于原空军工程大学,是我们家第一位军人。他常说,当年考入军校,选择机械专业是因为当时我们的国防机械化水平还相对落后,希望能把所学知识用于国防建设

做“逆行”的勇士

■学员 毛奕珂



生不可预知的情况,每天都会接到上级下达的紧急任务。深山密林,遍地废墟,余震不断,他们背着干粮和睡袋昼夜搜寻,脚底不知磨出了多少水泡……2013年,父亲又一次执行了四川芦山抗震救灾任务,再一次冲锋在前。

从军20余年,父亲参加过各种演习,执行过多次重大任务,每一次他都主动请缨、勇站排头。为什么每次父亲和战友都那么坚毅勇敢、无私无畏?刚开始,我总是不理解。如今,我来到军营,渐渐明白了军人的责任和使命。军人,就是要负重前行,就是在党和人民需要的时候冲锋陷阵。

新训刚开始,在烈日下训练列队时,在爬战术手被磨破出血时,我曾想过放弃……但父亲的叮咛一直回响在我的耳畔。纵使过程并不容易,但当最后成功地做好每件事时,成就感就会让人无比幸福和自豪。我要像父亲那样,做一个冲锋在前的勇士。

图为毛奕珂与他的父亲(上)。

(徐腾跃、董鲁晓、吴曦整理,图片由作者提供)