

知行论坛

“两个行家里手”：新时代政治干部应有的样子

——由电视剧《功勋·能文能武李延年》说开去

■范晶

●成为“两个行家里手”，是政治干部的角色定位、时代担当和必备素养

近日热播的电视剧《功勋·能文能武李延年》中，李延年给许多观众留下了深刻印象：做思想政治工作，他朴实的话语让战士茅塞顿开；指挥作战，他灵活的战术让敌人连吃败仗。“这样能文能武的政治干部，太有魅力了”“李延年就是‘两个行家里手’的典范”……评论区里，一条条自发跟帖，反映出观众对李延年军政兼优的赞许，流露出大家对新时代政治干部的期许。

战场打不赢，一切等于零。军队全部工作都是围绕能打仗、打胜仗来展开的，政治工作也不例外。政治干部的威信靠嘴皮子“吹”不出来，靠组织命令“树”不出来，只能靠军政双优、文武兼备的过硬本领立起来。习主席明确指出，政治干部要努力学军事、学指挥、学科技，全面提高综合素质和实际能力，政治工作要成为行家里手，军事工作也要成为行家里手。成为“两个行家里手”，是政治干部的角色定位、时代担当和必备素养。实践证明，政治干部服务打仗越有力，地位就越突出；政治工作越深入演训场，作用就越显著。政治干部只有把政治工作当作本职工作、把指挥打仗当作使命担起来，

才能真正立起政治干部威信，更好地发挥政治工作的威力。

我军历来倡导军政不分家，政治干部既会做思想工作又会指挥打仗，是我军的优良传统。古田会议决议早就指出，政治机关、政治训练与军事分离是“一个重大的错误”。战争年代，“两个行家里手”的政治干部数不胜数。毛泽东同志很少直接任军事职务，却亲自指挥了大大小小数百次战役；邓小平同志尽管一直在政工岗位上，但始终战斗在军事斗争第一线，称自己真正的专业是打仗；共和国元帅中有4位出身政治工作干部，5位兼任过政治委员……正是靠着大批这样上马能杀敌、下马能做思想工作的指挥员，靠着这些站起来能率兵冲锋陷阵、坐下去能与兵谈心交心的“两个行家里手”，我军才战无不胜，攻无不克，创造了一个又一个辉煌战绩。

“以令率人，不若身先。”过硬的打仗能力既是领兵打仗的“资格证”，也是开展政治工作的“通行证”。党的十八大以来，我军为激励政治干部成为“两个行家里手”做了大量工作。比如，把“聚焦打仗有力”作为政治机关和政治干部的明确标准；再如，新修订的《军队政治工作条例》明确规定，政治委员、政治教导员、政治指导员和本单位军事主官同为单位首长、同为指挥员，并对政治干部实施组织指挥、提高军事素质、

成为政治工作和军事工作“两个行家里手”提出要求。

政治干部为战是本分、为战是天职。当前，绝大多数政治干部学军事、学指挥已成自觉，但也有些政治干部有的淡忘指挥员身份，军事“瘸腿”，成了训练“旁观者”、打仗“门外汉”；有的以业务标准代替打仗标准，会议室坐得多、训练场去得少，笔杆子拿得多、枪杆子摸得少；有的筹划工作不是研究打仗需要啥，而是琢磨“成果”怎么出，不是苦研克敌制胜的战法，而是冥思出名挂号的招法。这些现象的背后，是思想深处缺少打仗这根弦，准星没有锁定战斗力，嘴上喊着备战打仗，却没有要打的忧患感、真打的紧迫感、打赢的责任感。

备战打仗是我军的根本职能，也是政治工作根本价值所在。尤其要看到，随着战争形态和作战样式的演变，发挥政治工作的直接作战功能，日益受到世界各国军队的高度重视。舆论战、心理战、法律战等政治工作作战功能的战略地位不断提升，对战争的进程和结局产生重大影响。这些都对政治干部的能力素质提出了新的更高要求，迫切需要政治干部军政兼通、指技合一，下大力研究信息化战争中开展政治工作和发挥政治工作作战功能的有效途径，在争做“两个行家里手”中提高政治工作对

战斗力的贡献率。

政治干部要成为“两个行家里手”，必须在平时勤学苦练军事技能。“战之练所倚，练之战所仗。”政治干部是战场动员的主角，也是冲锋陷阵的标杆，必须把学军事、谋打仗作为主课来修、主业来抓、主责来担。只有把谋打赢作为第一职责，把能打仗作为第一本领，业务培训增加“军事篇”，政工研练突出“战场味”，平时多走上训练场摸爬滚打，潜心学军事、学指挥、学科技，操练武器、精熟谋略，钻研战争、准备打仗，带头爱军习武、精武强能，才能自觉把政治工作当本职、以指挥打仗为使命，争当“两个行家里手”。

政治干部要成为“两个行家里手”，必须在大项任务中加强锤炼。联合演习、综合演练、抢险救灾、维稳处突等大项任务，既是检验政治干部军事指挥水平的“试金石”，也是锤炼“两个行家里手”的“磨刀石”。在大项任务中，政治干部须自觉摒弃那种演习训练只当“观察员”、不当指挥员的老套路，要利用军事演习、执行非战争军事行动任务等时机，有意识地演训第一线担纲指挥员，进行全过程摔打，提高组织训练、指挥作战、开展战时政治工作的能力。通过岗位互换、专项学习等方式熟悉作战流程，在投身任务实践中锤炼过硬本领，深入研究战时政治工作的作用机理、运

行机制和实现途径，瞄准实战需求强化政治工作作战功能。

要让政治干部成为“两个行家里手”，还应树立鲜明用人导向。“上边用什么人，下边做什么人。”导向立在哪里，政治干部的心思精力就会投向哪里，政治工作就会聚向哪里。现在，各级党委对政治干部的任用仍秉承“站起来能讲，坐下来能写”的观念，对政治干部军事素质的考评重视不够，导致政治干部轻视军事素质的现象还不同程度地存在。只有建立一套明晰的政治干部考评标准体系，突出军事素质在政治干部考评标准中的主导作用，逼着政治干部自觉练就过硬本领，不断提高军事素养，才能把善谋打仗、敢打硬仗、能打胜仗的政治干部培养好、使用好、保留好，营造出人人争当“两个行家里手”的浓厚氛围。

（作者单位：军事科学院军队政治工作研究院）



请扫描二维码 相关视频

谈心录

●就像农民种地一样，岗位就是军人的“责任田”，守好自己的岗位，尽好自己的职责，就是种好了自己的“责任田”

责任心是实现作为、体现价值的根本所在，也是衡量素质高低、称职与否的重要标尺。那些时代楷模和先进典型之所以能在平凡岗位上干出不平凡业绩，一个共同原因就是他们对待工作有很强的责任心。现实中，每个人的岗位虽有不同、能力也有大小，但只要要有认真负责的态度、履职尽责的标准，就能激发出迎难而上、锻造出攻坚克难的本领，种好自己的“责任田”。

军人人生来为战胜。军队不能打胜仗，关键看官兵的责任心强不强、担当够不够。就像农民种地一样，岗位就是军人的“责任田”，守好自己的岗位，尽好自己的职责，就是种好了自己的“责任田”。军人的责任心，凝注着不惧强敌的勇气和不怕牺牲的意志，“除了胜利一无所求，为了胜利一无所惜”。上甘岭战役中，第45师师长崔建功向军长秦基伟报告：“打剩一个连，我去当连长，打剩一个班，我去当班长。只要我崔建功在，上甘岭还是中国人民志愿军的！”在两块不足4平方公里的阵地上，志愿军官兵英勇战斗，与敌人持续拼杀43天，顶住了敌人190多万发炮弹和5000余枚炸弹的轰炸，使上甘岭成为敌人攻不破的防线。

有责任心才能种好“责任田”

■金泽星

军人的职责是“执干戈以卫社稷”，因而军人只有打仗和准备打仗两种状态。加快战斗力生成模式转变，把强军事业不断推向前进，是广大官兵共同的责任，需要我们以饱满的状态，在部队转型建设中锤炼担当品格，在聚焦主责主业上立起更高标准。特别是当前，面对日趋复杂的现实威胁和战场环境，广大官兵尤其需要紧盯强军打赢、制胜强敌这个关键点，履行备战打仗职责，种好自己的“责任田”，自觉把能力素质体现在岗位上，把责任担当熔铸到岗位中，做到全部心思精力向备战打仗聚焦使动。

强烈的责任心、高度的责任感不会与生俱来，也不会随着时间的累积、岗位的调整而自然增加，需要我们在思想上高度重视、行动中持续砥砺、任务中不断增强。作为新时代革命军人，强化责任心、种好“责任田”，首要的是知责于心，牢记强军兴军是自己的重要责任，战胜强敌是军人应尽的职责，不断提醒自己应该担负的职责是什么，干好工作的标准是什么，胜任岗位的要求是什么，以岗位职责的明晰激发干事创业的内在动力；重要的是担责于身，主动担起强军之责、打赢之责，不因工作矛盾多而回避、不因任务难度大而退却，自觉在转型建设中当先锋，在练兵备战中打头阵，在日常工作中站前排，做到一切为了战斗力；一切聚焦战斗力，一切服务战斗力；紧要的是履责于行，眼里紧紧盯着强敌，心里时时想着备战，积极承担应当承担的任务、完成应当完成的使命，做好应当做好的工作，真正用转型建设的成效、战斗力提升的幅度来检验岗位职责的落实，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，在强军兴军征程上不断创造新业绩、书写新辉煌。（作者单位：91208部队）

言简意赅

执行力强则战斗力强

■66381部队 尚佳伟 杨大嵩

三分部署，七分执行。对于军队和军人而言，执行力强则战斗力强。有过硬的执行力，平时就能把战斗力建设搞扎实，战场上就能更好地执行战略意图和战术手段，最大程度地发挥部队的战斗效能。

许多失败，大都败在执行力量上。完成一项工作任务，倘若没有强大的执行力，追求做表面文章，以口号代替落实，以方案代替实干，以图形式走过场代替研究解决问题，那么再好的决策、再科学的统筹也难以落实到位，再美的蓝图也难以变成现实。

执行的本质在于能够把上级的战略意图与自身实际有机结合、贯彻到底。增强执行力，就要做好理清思路、谋划部署的“上篇文章”，准确把握政治方向，从思维理念、工作指导、原则要求等方面及时与上级对标。就要做好跟进闭环、未端落

实的“中篇文章”，树立“立即行动、马上就办”的工作理念，做到扎扎实实，力争干一项是一项，办一件成一件。还要做好回顾反思、总结提高的“下篇文章”，反思纠治工作中“不执行”“乱执行”“慢执行”“软执行”等顽疾，形成抓落实的“闭环回路”，确保工作不走过场、不挂空挡。

在执行这个重要环节上，来不得半点虚假。广大官兵肩负着强军兴军的重任，必须以雷厉风行、坚决有力的态度和作风，不打折扣、不作选择、不搞变通地执行，不踢皮球、不打太极、不去推诿地执行，不讲条件、不提要求、不减弱力度地执行，以踏石留印、抓铁有痕的实效，以水滴石穿、铁杵成针的韧劲，以一以贯之、久久为功的干劲，把各项工作部署真正落下去，“一脚油门踩到底”，不达目标不罢休。



影中哲思

运动场上，武警广西总队某支队正在开展接力比赛，只见参赛队员接过接力棒后，拼尽全力向下一个交接点冲刺。

接力比赛的特点就是这样，要获得好成绩，跑任何一棒的队员都得拿出最好状态，全力拼搏。但凡有一棒出现失误，就会影响整个团队的成绩。于工作也是一样，完成一项任务

接力拼搏——

人人出力，方有佳绩

■余海洋/摄影 刘锡权/撰文

往往需要经过多个环节，只有各个环节上的每一分子，都铆足干劲、全力以赴，把自己承担的工作干到极致，才能

高质高效地实现目标，创造佳绩。明白这个道理，就能更好地理解干好本职的意义。

继承发扬不怕牺牲英勇斗争精神

■汪江 符晋铭

势深刻变化对军队履行职能使命带来的全新挑战，努力在担当使命重任中当先锋，在应对风险挑战中打头阵，在攻克艰难险阻中站排头，始终保持革命者的大无畏斗争精神，做到旗帜鲜明、立场坚定、敢于斗争、善于斗争。

狭路相逢勇者胜。不怕牺牲、英勇斗争，是军人血性胆魄的集中体现，也是我军履行职责使命、克敌制胜的重要法宝。以前，我军“钢少气多”，“气”弥补了“钢”的不足，用一股“气”打败了当时世界上最先进的“钢”。现在，我军“钢多气更盈”，需要进一步在军事斗争准备实践中强化战斗精神、坚定必胜信念，保持和发扬不怕牺牲、英勇斗争的精神优势，以更强大的能力、更可靠的手段捍卫国家主权、安全、发展利益。

不怕牺牲、英勇斗争，也是革命军人践行宗旨、不负人民的铿锵誓言。一代代革命军人把对党和人民的忠诚与热爱铭刻在心头，落在行动上，敢于斗争、敢于胜利，为党和人民事业奉献自己的一切。历史长河川流不息，伟大精神代代相传。不怕牺牲、英勇斗争作为一种精神财富，跨越时空、历久弥新，成为深深融入我们血脉的红色基因。新征程上，我们把不怕牺牲、英勇斗争精神继承下去、发扬光大，就一定能在具有许多新的历史特点的伟大斗争中，不断从胜利走向胜利，创造出无愧于历史和人民的新业绩。（作者单位：武警上海总队）

忆传统话修养

●不怕牺牲、英勇斗争的精神品质不是抽象的，而是具体的，是革命军人在惊涛骇浪中历练出来的，是在无惧挑战、担当尽责的行动中淬炼出来的，是在一次次向死而生、敢打必胜的斗争中锤炼出来的

不怕牺牲，英勇斗争，是伟大建党精神的重要内容，也是革命军人的可贵精神品质。

“为什么战旗美如画？英雄的鲜血染红了它。”90多年来，人民军队在党的旗帜下前进和战斗，所建立的所有功勋、获得的所有荣誉、取得的所有辉煌，都是用流血牺牲铸就的。一代代革命军人弘扬光荣传统、赓续红色血脉，以自己的英勇无畏和不怕牺牲，打出了国威和军威，为中国人赢得了尊严，使中华民族挺起了脊梁。

不怕牺牲，英勇斗争的精神品质不是抽象的，而是具体的，是革命军人在惊涛骇浪中历练出来的，是在无惧挑战、担当尽责的行动中淬炼出来的，是在一次次向死而生、敢打必胜的斗争中锤炼出来的。作为新时代革命军人，处在“两个一百年”交汇、“两个大局”交织的历史关口，应当满怀“为有牺牲多壮志，敢教日月换新天”的勇气，深刻认识国际国内形

看新闻说修养

●越困难的事越具有挑战性，也越值得干。如果动不动就“佛系”，一遇困难就“躺平”，那就会一事无成

容易是长征二号F火箭的总设计师，她名为“容易”，却选择了一份极不容易的工作。飞船上天很难，神舟飞船首任总设计师戚发轫院士开玩笑说，你看见她了，就容易了！网友们也调侃道，为啥神舟飞船发射次次顺利？因为火箭总设计师的名字叫容易。毋庸置疑，航天是件极不容易的事，技术复杂，设备精密，投资巨大，风险极高。因而，中国航天事业刚起步时，曾被外国一些专家看成是不可能完成的任务。就是因为有千千万万像戚发轫、容易这样的航天人在卧薪尝胆、埋头苦干、呕心沥血、奋力拼搏，一代接一代地攻关奋斗，才把中国飞船成功送上太空，使中国成为航天大国，把不可能完成的事完成了，让极其困难的事变得“容易”了。

难与易的相对论

■陈鲁民

天下事都是这样，要说容易，干好却不易；说不容易，投入干也不难。事情的难易转变、顺逆交替、盛衰变换等，皆取决于人的努力和付出程度。一般来说，越容易的事越没有挑战性；越困难的事越具有挑战性，也越值得干。如果动不动就“佛系”，一遇困难就“躺平”，那就会一事无成。不要说造航天飞机，就是养家糊口都不易。其实，“万事开头难”，只要硬着头皮去干，干着干着就能摸到门道，就能打开局面，事情也就变容易了。平心而论，这世上谁容易啊？要想真正干成一件有意义的事，谁不是在咬牙奋斗，殚精竭虑？谁不是在披坚执锐，攻坚克难？谁不是血与汗流在一起，投入大量时间和精力？工作的意义，某种程度上说，就是在敬业奉献、履职尽责中，把困难的事

干容易，把复杂的事干简单，把平凡的事干伟大。有句话说得好，“工作着是美丽的”，一个人在聚精会神地干自己工作时的形象，往往也是他最动人的时刻。而要想把困难的事干容易，没有捷径可走，就是多投入、多锻炼、多琢磨、多积累，干多了自然熟能生巧，本领不断提高，再难的事也就不难了。加拿大作家葛拉威尔在《异数》一书中讲：“天才之所以卓越非凡，并非天资超人一等，而是付出了持续不断的努力。只要经过1万小时的锤炼，任何人都能从平凡变成超凡。”他将此称为“一万小时定律”。戚发轫、容易等航天人的成功，就是因为付出了远超过一万小时的努力，结果就“从平凡变成超凡”。任何事情，难与易都是相对的，外行看了难乎其难，内行看了却认为容

易，因为他们弄懂做精了，成了行家里手，做到了变难为易。齐白石说画画是世上最容易的事。那是因为他画画时间长了，画出了心得、经验，自然也就驾轻就熟了。刘震云说：“写作是个世界上最容易的事儿。”是因为他写多了之后，找到了诀窍，便越写越顺手，越写越轻松。综上所述，如果你觉得一件事很难时，不妨问问自己，你的付出与努力到位了吗，你累了吗？累了就说明你在倾情投入，竭尽全力，事情可能很快就会由难变易；反之，如果害怕困难，追求舒服，再容易的事也未必能干成。有些人看起来似乎干啥都很容易，其实，那是你没看到人家背后的超常努力。还是那句老话，“没有人能随随便便成功”，踏平坎坷，成就事业，惟有奋斗！