

潜望镜

这次演练，政治干部挑大梁

本报记者 陈典宏 通讯员 黄远利

争做“两个行家里手”

秋风秋雨寒，朔风起高原。10月底，海拔4000多米的某陌生地域，第75集团军某旅与友邻单位联合开展的一场红蓝对抗演练拉开帷幕。

“蓝军”地面袭扰不断，并借“红军”低空搜索盲区组织无人机空中侦察渗透。关键时刻，负责旅基本指挥所空域防御的高炮连指导员朱志鹏受命处置，堵塞空防漏洞。

收集整理“蓝军”无人机飞行时间、方向、高度、速度和惯用航迹，摸清昼夜飞行规律；在雷达低空搜索盲区迅速调整空情观察哨位置，有效发挥空情预警功能……朱志鹏临危不乱，一系列处置动作有条不紊。

狡猾的“蓝军”无人机忽远忽近，时高时低，高炮连官兵见招拆招，先后10余次将其侦获，并上报至火力席。

“‘蓝军’侦察卫星过顶”“‘蓝军’战机从西北方向来袭”……演练中，面对导调员的“百般刁难”，朱志鹏按照战术要求和预案指挥连队展开行动，妥善处置各类突发情况。

“指导员也是指挥员。”营长邓磊说，朱志鹏不仅是旅里优秀“四会”政治教员，去年还因创新某高炮新打法被集团军评为“备战打仗先进个人”。

军事主官不在位，政治主官能否扛起练兵备战的责任？朱志鹏用实际行动作出了回答。面对演训地域恶劣的自然环境和艰苦的训练条件，他带领干部骨干深入分析形势，研究解决矛盾困难，论证高寒条件下空情侦搜战法，演练了不同地形多种配置方式，形成了一套管用、实用的训法打法，为实战化演训奠定了坚实基础。

令人欣喜的是，此次演练中，该旅表现抢眼。政治干部不止朱志鹏一人。演练中，炮兵营指挥保障连指导员姚集文带领官兵开设通信、架设气象站等，深入“敌”前沿侦察，并根据获取的情报分析目标，为炮兵群提供精确坐标，引

导摧毁“敌”多个目标。认识姚集文的人都知道，在今年年初旅里组织的炮兵专业考核时，他一举夺得第二名，是旅里响当当的训练尖子。

记者在演练现场看到，政治干部活跃在演练指挥一线：二营教导员因故不在位，机关指派宣传科干事刘维丰前来代职。刘维丰带领心战组与侦察班在“敌”前沿穿插迂回700多米，对“敌”喊话、抛撒传单，并组织进攻，先后攻占两个重要高地；作为全旅侦察专业首席教练员的一连指导员李英杰，带领人员先后完成侦察渗透、观察报知，成功完成任务；“大华山英雄连”指导员黄封寅在营战术演练担任保障队队长时，发现右翼受阻后，临机指挥左翼工程机械开辟一条坦途，从而使主攻连队顺利突破前沿，向纵深发展进攻……

政治干部同样能带领官兵打胜仗的底气从何来？该旅领导介绍，近年来，他们先后多次组织基层主官交叉任职、军政岗位互换，针对过去基层政治干部战备训练、武器装备、实战运用等偏科偏弱的实际，将联合作战基础知识、主战装备运用学习、指挥作战行动能力等作为选拔任用的必备条件，让谋战善战成为政治干部的自觉追求。

政治干部不仅要开展政治工作的明白人，还要做懂军事、能打仗的指挥员。针对过去政治干部在演训活动中参与度低的现象，该旅创新方式方法，变“被动干”为“主动做”，在大项任务中给任务、压担子，让政治干部淬火历练成为“两个行家里手”，切实扛起备战的主责主业。

政治干部演训一线挑大梁，政治工作威信立起来。连日来，该旅在高原复杂环境中昼夜兼程、连续奋战，政治干部全程参与指挥决策、带头冲锋陷阵、跟进宣传鼓动，一大批作战中的政治工作新思路、新做法接连出炉。

官兵连线

某旅政委严国正：备战打仗是军人的共同“专业”，也是体现政治工作威信的重要途径。政治干部懂军事、会指挥，既是我军战争年代的优良传统，也是新时代深入推进练兵备战的现实要求。政治工作作为打仗而存在，对战斗力形成和发挥起着十分重要的作用。政治干部指挥打仗越有力，地位就越突出；走进演训场越深入，作用就越显著。政治干部只有具备“坐下来能写、站起来能讲、上战场能打”的过硬素质，不断向“军政兼通、技指合一”转变，才能不断提高对战斗力

的贡献率，为广大官兵树立起标杆、立起标杆。

某旅宣传科科长汪万达：欲揽“瓷器活”，先有“金刚钻”。过硬的军事素质不仅是带兵打仗的“通行证”，也是开展政治工作的“通行证”。政治干部应向能带领官兵打胜仗的一线指挥员学习，以时不我待的紧迫感、本领恐慌的危机感，将自己置身演训一线考虑问题，更新思维理念，提升军事素质，把制约战备训练水平提高的瓶颈找准研透，随时准备带兵上战场、打胜仗。

某旅防空营高炮连班长苑宪东：在我眼里，指导员朱志鹏是一位让人“意外”的干部。刚从机关下来任职时，以为他只会讲讲课、写写材料、读读报纸，走上训练场看个热闹。没想到第一天，他就请我担任专业学习的“小教员”。随后的日子里，他经常向我请教专业理论，装备操作时他更是与新同志比着练。如今，指导员军事素质顶呱呱，咋看都像一位军事干部。他不仅能把政治工作做到大家的心坎上，也能给单位战斗力建设水平带来明显提升，基层就需要这样的政治干部。

基层之声

经常性工作贵在“抓经常”

向勇

一个基层单位在管理上出了问题，各级工作组在蹲点建团时不约而同地发现：经常性工作没有经常抓是导致问题发生的主要症结。经过工作组的帮带整改，这个单位的建设有了较大改进，发生了可喜的变化。

经常，是时时、长久的意思。所谓经常性工作，就是天天必做、月月必抓的工作，相对于临时性、突击性工作而言，是管长远、打基础、蓄底气的工作。无数事实证明：部队建设上台阶，完成任务过得硬，离不开扎实的经常性工作。

经常性思想工作，是针对官兵在日常工作和生活中的现实思想问题，随时随地进行教育疏导，及时化解思想疙瘩，消除思想迷雾；经常性管理工作，是依据条令条例，规范官兵言行，保证行不越轨、言不出格；经常性心理工作，是运用心理学的原理和方法，维护官兵心

理健康，防治各种心理问题，培养良好心理素质……这些经常性的工作贯穿于部队建设各方面全过程，是抓基层、打基础、保稳定的工作，必须常抓常做常新、落细落小落实。只有这样，才能保证部队建设基础稳固发展，部队战斗力不断提升。

在日常工作中，有的单位为出名挂号，想方设法搞面子工程、形象工程，用形式主义代替艰苦扎实的经常性基础性工作，脱离实际热衷于抓亮点、出特色，结果一头“冒尖”、一头“冒泡”。有的缺乏经常性，想起来抓一阵、上级强调时抓一下、特殊敏感时期抓一段，在各级没有重申、上级没有督促、受大项工作冲击后退而次之，渐渐销声匿迹，便出现了意想不到的问题。经常性工作抓在经常，只有以“板凳甘坐十年冷”的定力、“咬定青山不放松”的恒心，扎扎实实打牢部队全

面建设基础，才能交出一份闪光的成绩单，建设一个让组织和领导放心的单位。

哲学上有一个著名的“特修斯之船”思想实验：一艘可以在海上航行几百年的船，归功于不间断的维修和替换部件。那么，当所有的部件都被更换一遍后，这艘船是原来的那艘船，还是另外一条不同的船？基层建设也面临这样的难题。无论铁打的营盘流水的兵，还是流水的营盘流水的兵，抓建基层、提高部队战斗力都是一个动态的过程。经常性、基础性工作今天做好了，明天官兵流动、岗位调整，很多就要从头做起。即使人员相对稳定，外界环境也在发展变化，人的思想更是千差万别。因此，抓基层打基础必须在“常”“长”二字上下功夫，常抓不懈、久久为功，只有这样，才能抓出成效，抓出战斗力。



Mark军营

10月中旬，北部战区海军某潜艇基地举行“薪火相传长征路”万米长跑接力赛，引导官兵回望长征历史，汲取前行动力，走好新时代的长征路。图为参赛官兵肩扛红旗，飞奔起跑。

王兆瑞摄

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjccz@126.com 强军网网盘:bjccz

两棵“铁树”扮靓边防连

赵金石 韩强 本报记者 钱晓虎

记者探营

深秋的喀喇昆仑高原，风雪呼啸。在海拔5170米的天文点边防连大门前，两棵“铁树”的到来，给这个寂寞的哨所增添了勃勃生机。

盎然的绿意，滋润着每一位到访者的心灵。如果不仔细分辨，你不会知道，高约2米的树干，竟是由数十根铁丝拧成的。它们拔地而起，逐渐分枝散叶，形成了绿色树冠。各色贝壳点缀其间，就像盛放的玉兰……

官兵们告诉记者，制作这两棵开花的“铁树”，来自营教导员李永的一个建议。两个月前，李永随换防官兵一起上山时，对同行的四级军士长刘军说：“刘班长，山上太荒凉了，有没有办法把环境改善一下？”

刘军是边防连的老兵，心灵手巧，15年来一直驻在边防线上，连队的水、电、暖等都是他在负责。接到任务的刘军，立即开动脑筋：上手机查、用铅笔画、请大家想。终于，一个用铁丝做工艺品的小视频点燃了他的灵感：能不能也做几棵绿树呢？谁都知道，驻



守高原，绿树对战士们意味着什么。刘军越想越激动，脑海里仿佛一下子闪现出了一个放大的、特别漂亮的手工树的样子。

他从库房箱底翻出一捆细铁丝，叫

上两名战士就开始了干了起来。对着视频，刘军先在纸上画出草样，然后开始弯折铁丝，一不小心，指头被戳破，鲜血直流，用嘴吮几下，继续；有时候用力过猛，手心的肉钻进铁丝里，瞬间一个水泡，用

嘴吹吹，没事。

“哎，我说老刘，大半夜不睡，在干啥？”一天晚上，爱人打来视频电话。“拧个树！”刘军答道。“山上那么多树，哪有用铁丝拧树的道理？”爱人不解。“我们这里的山上没树！”话刚出口，刘军后悔了。

原来，刘军结婚后怕妻子担心，从没有告诉过她边防的环境有多恶劣。“天底下，还有没树的树？”妻子打破砂锅问到底，刘军只好慢慢给她解释。听完刘军的话，妻子顿时两眼汪汪的：“树都活不了的地方，那该多艰苦！”

耗时4天，两棵“铁树”做成了，连队联欢时留下的仿真树叶，加餐时留下的一些贝壳，都派上了用场，分别被做成铁树的树叶和花瓣。那天，在一片欢呼声中，大伙围在一起与刘军的妻子视频，大家齐喊：“嫂子好，我们有树啦……向嫂子敬礼！”视频那边，刘军的妻子喜极而泣，久久说不出话来……

从那以后，这两棵“铁树”成了连队的新成员，大家还给它取了名字：一棵叫“强军”，另一棵叫“初心”。

上图：官兵们纷纷与“铁树”同框合影。韩强摄

基层暖新闻

“拥军模范”高广芹

爱心鞋垫，一送十余载

王希 本报特约通讯员 徐喆

前不久，山东省临沂市71岁高龄的“拥军模范”高广芹来到武警兰陵中队、北部战区海军航空兵某团，为官兵们送来亲手缝制的鞋垫。兰陵中队官兵介绍说，高广芹老人十几年为官兵亲手缝制了2000余双鞋垫，被大家亲切地称为“鞋垫奶奶”。

高广芹出生在一个军人家庭，从小就对军人怀有特别的情愫，她自豪地说：“爷爷、父亲和我都是党员，父亲还是一名军人，我也算是一名军属。爷爷曾教导我，遇到危险困难的时候，军人总是第一个冲锋在前，这种不惜一切、奋不顾身的精神，应该被永远铭记。”

那年汶川大地震，高广芹从电视机上看到官兵每天身背数十公斤重的救灾粮徒步翻山越岭，脚上磨出大大小小血泡的场景，心疼不已。从那时起，她便决定要为部队官兵做鞋

垫、送鞋垫。

“我做的鞋垫跟市面上卖的不一样！”谈起制作鞋垫的过程，高广芹耐心地解释道。笔者了解到，每双鞋垫高广芹老人都会缝六七层纯棉布，用白面浆固型后，一针一线地把鞋垫纳好，前前后后要经过洗布料、晾干、粘连、缝针、压脚等步骤。

穿上高广芹老人送来的鞋垫，北部战区海军航空兵某团警卫班战士郑博宇感慨道：“当年，革命先辈穿着人民群众缝制的鞋垫走过千山万水；今天，我们穿上高奶奶缝制的鞋垫，更要担当起为‘战鹰’保驾护航的重任。”

一根针，缝出的是信念；一缕线，织就的是情怀。该团官兵收到高广芹送的鞋垫后纷纷表示，在今后的工作更要更加刻苦训练，做好本职工作，决不辜负高奶奶的一片心意。