

已近子夜时分,室外秋风瑟瑟,室内鼾声四起。

结束了一天辛苦的海训,战士们早已进入梦乡,第72集团军某旅连长邹邦钊像往常一样,悄悄地走进每个房间,仔细检查后,才安心地回到自



邹邦钊军校毕业以来的5本日记。王恒摄

己的宿舍。不远的海风拂过,海浪拍打着礁石,阵阵海风吹过,空气中都散发着大海的味道。

坐在书桌前,邹邦钊揉揉有些发胀的太阳穴,长舒一口气,习惯性地打开日记本,思考片刻后,开始提笔写下一天来的经历和心得。暖黄色的灯光下,笔芯与纸张摩擦

发出“沙沙”声,新战友的进步、老兵们的心事,训练时的心得……一名连长带兵中的点点滴滴,跃然纸上,流淌于文字之间。

“今年连队训练保持了良好势头,坚持住年底有望争先进。当前最需克服的,是急躁情绪……”写下几笔后,邹邦钊有些出神。这几天,在带领两栖战车编队开展淡水训练时出了几个小

问题,自己已经发了好几次火,细细想来,出现问题也有自己的原因,心里不禁升起一丝愧疚。

迎着台灯的灯光,几只小虫不停地在扑腾,打断了邹邦钊飞驰的思绪。他索性放下笔,从抽屉里拿出了自己曾经写下的日记,翻看了起来。看着自己曾经写下的一笔一画,往日的一幕幕像流动影片一样,依次浮

现眼前。自任职排长起,到任连队指导员,后来又换岗成为连长,邹邦钊已经写了6年日记,有厚厚的5大本,记录的是军营生活里的琐碎日常,更是一名带兵人的酸甜苦辣。特别是担任主官以来,从初始的本领恐慌、连队发展滞后的焦虑迷茫,到取得成绩后的激动喜悦……往事历历在目,笔记越积越厚,但心中的压力也越来越大。

上面千条线,下面一根针。邹邦钊深知,基层是部队全部工作和战斗力的基础;同时也深知,对接上级机关,直面一线官兵,基层主官是承上启下的关键点,也是各种压力的集中点。

很多个夜深人静的晚上,邹邦钊习惯了在日记里和“压力山大”的自己聊聊天。这个从当排长起坚持至今的习惯,陪伴他走过身处基层的日日夜夜,筑起一道心灵的避风港。在他看来,这既是一种自省,也是一种减压。

“但使龙城飞将在,不教胡马度阴山。”在当连长日记的最后,邹邦钊用工笔字记下一首古诗为自己励志。墨香绵延,邹邦钊沉浸其中;置笔合本,明天又是新的一天。

解读一本基层主官的带兵日记——

筑起心中的“承重墙”

■本报特约记者 童祖静 通讯员 巩沛文

特稿

基层,是部队工作的基础;基层主官,是基层建设的中坚力量。聚焦基层主官,他们经历着什么样的酸甜苦辣、面临着哪些机遇挑战,又承受着怎样的压力和困难……

在邹邦钊的日记里,记录了一名基层主官思想经历的曲折变化,见证着一名年轻带兵人从稚嫩走向成熟的蜕变历程。今天,我们从他的日记中选取几个片段,与读者分享解读,透过日记里文字的点点滴滴,一起来走进一名基层主官的内心世界。

在其位承其重,基层主官的压力从哪里来

2018年4月10日 星期二 天气:多云 已经单主官在位两个多月了,啥事都要主官在场,确实有点身心疲惫。原计划和技师梳理上报装备故障,中途却被营部通信员叫去走学习文件,一天下来一直被事情推着跑。连队组建一年多了,虽然步履匆匆,却没有取得什么成绩,都知道打基础是项慢功夫,可内心还是着急得很,感觉对上愧对党委信任,对下辜负官兵期盼。

2018年6月21日 星期四 天气:小雨 晚上和妻子通了电话,愧疚之情瞬间涌上心头。随着部队外训,家里家外全是她一人操劳。本来商量着一起买房,可从看房到购房,从筹首付到办贷款,却发现自己啥也没帮上,她用柔弱的肩膀扛起了我们的小家。军人不易,家属亦不易。致敬!我深爱的妻。

时间虽然已经过去三年多,但每次回想起自己刚当主官时的心境,邹邦钊依然记忆犹新。

那是一段忙碌的时光,连长带着部分小专业分队在外驻训,邹邦钊作为主官在位军政一肩挑,要配合装步分队演练战术,要撰写授课教案,还要摸排人员思想……

“当工作多线并行时,我就像个陀螺一样不能停,整个人的神经都处于高度紧绷状态。”邹邦钊笑着告诉记者,当时刚到连队当主官,面对接踵而至的任务和压力,瞬间有一种恨不能生出三头六臂的感觉。

晚上忙完回到房间,邹邦钊还要抽出时间与妻子讨论房子、孩子等问题。当工作压力与家庭牵挂搅拌在一起的时候,邹邦钊深深感到,肩膀上就像压了大山一般喘不过气。

“不仅仅是邹邦钊,其实多数基层主官都面临这样的问题。”该旅政委太耘认为,30岁左右的年纪正是事业和家庭的“双重爬坡期”,压力既来自实战训练的深入推进,也来自家庭和社会的方方面面。

在采访中,邹邦钊将基层连队比喻成一颗“钉子”。他告诉记者,从战备到训练再到教育,各种任务就像一把把锤子,或督促、或指导,不停地钉着这颗钉子。

在合成二营教导员韩成珠看来,连队主官就是这颗钉子的“钉帽”,是承担着所有压力的正面。韩成珠告诉记者,“如今主官很‘忙’,要开会、要训练,还要事事都到一线。”

“这种无形的压力,其实来自全连的百来号官兵。”装步五连连长胡并进坦言,如果两三年都拿不到先进,非常影响连队的整体士气,只有干出成绩,才能面对官兵期盼。

这两年,胡并进所在连队一直努力评先,他和指导员更是铆足了劲,但既要任务面前争先,又要安全工作托底。谈及此事,胡并进的言语中也流露出一丝焦虑。



邹邦钊(左)与连队官兵一同训练。

王恒摄

锐视点

都来关爱“负重奔跑”的人

■陆宏伟

品读这位基层主官的带兵日记,心中泛起阵阵涟漪。他所记录的心路历程,正是许多基层带兵人的真实心境。近年来,随着部队改革转型逐步深入,基层单位官兵成分结构发生很大变化,部队工作节奏加快,人员管理难度增大。加之时代和社会生活的发展变化,两地分居、子女养育、家属就业、亲人患病等实际问题突出……内外因素叠加,不知疲倦地负重奔跑,已然成为不少基层主官的常态。

基础不牢,地动山摇。实现党在新时代的强军目标,基础在基层,活力

也在基层。当前,抓好基层这项工作,就是担任官兵作为强军兴军的主体力量,做到心往基层想、人往基层走、事为基层办,真正把工作重点放在基层,从而激发官兵热爱基层、建功基层的内生动力,形成抓建基层的强大合力。但在现实中,不少人谈及关爱基层,往往将其与关爱士兵画等号,容易忽略基层主官的酸甜苦辣。

宰相必起于州郡,猛将必发于行伍。基层主官,是基层建设发展的坚强支柱。没有基层带兵人的示范引领、冲锋在前,哪有基层官兵的奋进勃

发,主动作为,部队各项建设和工作就会成为无源之水、无本之木。因此,做好基层主官的暖心工作,给予他们充分的人文关怀,无论是对他们的个人成长,还是对部队建设大局,都是重要和必要的。

毫无疑问,优秀的基层带兵人是锻炼出来的,也是关心出来的。关爱基层带兵人,需要党委机关主动“俯下身”摸实情、“靠上去”做工作。要善于以信任的眼光、发展的眼光看待他们,多一些将心比心的理解,少一些冷言冷语的指责,多一些真心实意的帮带,

少一些简单粗暴的命令,想方设法为他们排忧解难,从而让他们干事有劲头,拼搏有前景。

当然,基层主官作为基层单位的领导者,基层官兵的领路人,身挑重担是必然的,必须学会“负重前行”。这就要求我们在培养基层带兵人时既要“厚爱一分”,确保他们切实安安心、稳住神;也要“高看一眼”,多给他们交任务、压担子,做到锤炼磨练与呵护关怀相统一,从严格要求与暖心鼓励相统一,最大限度激发他们工作的积极性,从而推动基层建设全面进步。

“手把手找问题,心贴心教方法,如今压力小了,动力足了,自然越干越劲!”前不久,得知连队被推荐为集团军基层建设规范交流会示范单位,金阳脸上笑开了花。

“扶上马”更要“送一程”,他们一方面采取政工讲堂、轮训集训、军政互换等方式提升主官履职能力,一方面遴选有潜力的主官外出参加跨兵种培训,不断提高基层主官队伍整体建设水平。

“能参加学习培训自然是好事,但如果因此影响单位建设,心里肯定会过意不去。”今年年初,勤务保障营营长朱国华赴国防大学进修勤务保障专业,本来自心中喜悦,但得知旅党委选派保障营副营长何平来代职后,欣然踏上了行程。

5个月培训结束后,朱国华不仅捧回一纸“学习标兵”证书,还有厚厚几大本笔记,成为营队建设的“新动能”。“关爱基层主官群体,我们还有很长的路要走。”该旅政治工作部主任陈奋苗告诉记者,随着军队战斗力建设走向深入,基层主官所面临的挑战会更多,压力会更大,他们将持续关注基层主官的承重状态和活力指数,努力助推主官队伍在强军征程上全力奔跑、奋勇前行。

2021年4月21日 星期三 天气:晴

“这种压力,归根到底,还是自己素质有差距。”支援保障连连长余琳告诉记者,随着军队改革重塑,对主官提出了更高要求,自己从其他单位调来当连长,一切都是“从零起步”,多个专业都要从头学起。

虽然压力无处不在,但在采访中,没有一个人提出“换岗”愿望。对此,邹邦钊深有感受:“有压力才有动力,作为主官,这是磨炼,更是蜕变,压力压不倒我们,只会让我们更加强大。”邹邦钊的话,也代表了绝大多数基层主官的心声。

当负重前行成为常态,我们该如何与压力“和解”

2020年9月11日 星期五 天气:阴 这两天,连队连续出了好几个问题,仿佛陷入“死循环”:战车保养不到位,连队在旅旅班会上“亮了相”;工作没统筹好,因为班长和值班员闹了点小矛盾……每件事发生后,我都集合全连发“飙”,可收效并不大。在连队带兵,还是要找准“药方”才能“治病”,否则往往事倍功半。

2021年1月4日 星期一 天气:阴转晴 今天在此比武场上,连队的“种子选手”吴满远在跳下云梯那一刻,我就发现他受了伤。我让他退赛,他却坚持一瘸一拐跑到终点。回来后,我们给他送上热烈的掌声,他就是我们心中的英雄。兄弟们为了荣誉拼尽全力,作为一连连长,我更要敢于冲在前头,担当“冲浪先锋”。

作为连队的“顶梁柱”,战士心中的“主心骨”,交流中,不少带兵人坦言,主官是大家眼中的“铁人”:对下,要向战士传递信心和勇气;对上,要向党委展示决心和意志。

“人就像个‘皮球’,压力就像里面的‘空气’。”当负重前行逐渐成为常态,邹邦钊感到,主官应该懂得排解压力,想方设法为自己“减压”。

“虽然压力很大,但只要保持清醒,往往就能发现问题、分析问题、解决问题。”回忆起当连长的日子,该旅部队管理科科长张猛告诉记者,“压力山大”时切勿急躁冒进,如果成了压力“二传手”,

往往就会导致不良情绪像瘟疫一般蔓延,不仅造成连队气氛沉闷,还会影响官兵战斗士气。

张猛曾任“坚守英雄连”连长,作为英雄连队主官,他带领连队常年担负课目示范、重难点攻关等任务,虽然三更眠、五更起是常态,但他的经验是,压力越大,越要乐观积极、平和冷静。

世上本无“移山之木”,想要山移动,唯有自己走过去。数年的历练,邹邦钊已经习惯了基层的苦、主官的累,更学会了以积极的心态面对压力,更掌握了与压力“和解”的招数。

“带连队,就像是搭伙过日子,磕磕绊绊是常有的事。”邹邦钊认为,军政主官齐心协力,相互配合,才能有效缓解压力,担起沉甸甸的责任。

2020年伊始,邹邦钊就与指导员瞄准争先创优目标,详细制订建设规划,发挥专长细化分工,两人同唱“一台戏”。年底,连队荣获多个第一,顺利被评为“四铁”先进单位。

每个连队都有像吴满远一样的战士,及时鼓励他们,也是给自己打气。”在指挥保障连指导员王浩阳看来,以欣赏的眼光看待战士,充分发挥



独家原创 第一视角

第 1034 期