

长城瞭望 中国新闻名专栏

长城论坛 中国新闻名专栏

从最坏处准备 往最好处努力

运用科学思维推进强军事事业·底线思维

殷茜

明者防祸于未萌，智者图患于将来。党的十八大以来，习主席多次强调，要善于运用底线思维的方法，凡事从坏处准备，努力争取最好的结果，这样才能有备无患、遇事不慌，牢牢把握主动权。

底线，就是不可逾越的界线，是事物发生质变的临界点，一旦突破这个界线，就会产生不可估量的危害，导致难以承受的后果。底线思维，就是客观地设定最低目标，立足最低点，争取最大期望值的一种积极的思维。简而言之，就是从最坏处准备，往最好处努力。

“备豫不虞，为国常道。”底线思维是习主席针对新的时代课题提出的重要思想方法，也是马克思主义哲学方法论转化为实际工作能力的方法创新。对领导干部而言，能否坚持把底线思维运用于实践中，既是领导和推动各项工作的内在要求，也是检验领导素质和能力的重要标尺，甚至可以说是检验领导干部合不合格的重要考量。

安不可以忘危，治不可以忘乱。我们捍卫和平、维护安全、慑止战争的手段和选择有多种多样，但军事手段始终是保底手段。新时代推进军事斗争准备，我们也必须学会并善于运用底线思维。

强化危机意识，丢掉“一打不起”的幻想。能战方能止战，准备打才可能不必打，越不能打越可能挨打，这是战争与和平的辩证法。面对波谲云诡的国际形势、复杂敏感的周边环境，我们必须加强忧患意识和底线思维，充分研判可能发生的矛盾问题和风险挑战，凡事从最坏处着眼、向最好处努力，充分发挥军事力量塑造态势、管控危机、遏制战争、打赢战争的战略功能。

善于用底线思维谋战研战。善于用底线思维谋战研战，既要想到“一万”也要想到“万一”，切实从最困难的情况出发去设计实战化训练，大抓实战化对抗训练、复杂环境下训练、极限条件下训练，把部队置身于困局、危局、险局中锤炼临机处置能力，全面提高新时代备战打仗水平。

需要注意的是，底线思维不是守摊子、看地盘，也不是降低标准、放弃进取。实际工作中，一些人打着“底线思维”的幌子，搞危不施训、险不练兵，为不出事就不干事，其实都是给不担当找借口。习主席强调，要坚持高标准和守底线相统一。这就要求我们在工作

中坚决守住底线，积极追求高标

准、高质量，坚持从底线出发，夯实“底板”，奋发作为。“凡国之重也，必待兵之胜也。”当下我们正阔步在复兴征途上，虽然有了“不可逆转”的复兴底气，但也并非可以“敲锣打鼓、顺顺利利”。尤其一些国家千方百计对我围堵、策略手法更是变化多样。各级领导干部应增强忧患意识、危机意识、使命意识，把博弈斗争的局势图装入头脑，把战场争锋的态势图悬挂心中，全部心思向打仗聚焦，各项工作向打仗用劲，立足最困难、最复杂的局面，把可能出现的各种情况想细想全，加紧练兵备战，确保一旦出现突发情况扛得住、应付得了，确保一旦有事上得去、打得赢。

(作者单位：军事科学院军队政治工作研究院)

集思广益 中国新闻名专栏

不妨学学“费曼技巧”

王麒淞 宋军林

以诺贝尔物理学奖得主费曼命名的“费曼技巧”，是一种“以教为学”的学习方法。当你能够用简单清晰的语言向不熟悉这项内容的人解释所学内容，并且使他人能够理解，就说明你真正掌握了；当你讲述时，有些地方磕磕巴巴或者他人听不懂，这个地方就是你需要用心再学习和巩固的地方。这种用有效“输出”倒逼密集“输入”的深度学习方法，值得我们一些基层政治教员去尝试。

课堂教育灌输是基层开展思想政治教育的主要方法。然而，调研中发现，有的政治教员一上讲台似乎就被固定套路“格式化”了，大话、套话、空话轮番上阵；有的喜欢照宣照念理论教材；有的干脆没有实际意义。

什么官兵不喜欢这样的授课？因为有价值的“输出”都是需要“输入”的。如果教育者自己肚子里空空如也，或者对讲的东西一知半解，就很难给别人讲清楚，并让其听进去。

马克思说，“语言是思想的直接现实”。朱光潜先生也说，“思想就是使用语言”。语言是思想的载体，语言表达的过程也是不断学习和思考的过程，是凝练和深化思想的过程。改变教育课上的“力不从心”，广大基层政治教员不妨尝试一下“费曼技巧”，通过深度学习和思考建立扎实理论功底，逐渐把理论变成自己的，进而形成个性化授课风格。这样就能形成一个用“输出”倒逼“输入”，以“输入”帮助“输出”的良性循环，在提升个人水平的同时提高教育质效。

别让“废话文学”跑错场

何敏

“听君一席话，如听一席话”“我上次说这话还是在上次”“能力越大，能力就越大”……时下，这种在许多网友看来虽然无用但有趣的“废话文学”在网络上悄然火起来。听此“废话文学”，不禁让人想到另一种“废话文学”。

正如一些人反映，个别同志的会议发言就充满了废话。明明简单几句话就能说明白，非要云山雾罩兜圈子；显然一段话就能解释清楚，非要分几个小标题讲；有的因为不调查研究，不了解基层，不能说到点子上，只有在语言上拼命找补……这些会议发言，堪称“废

话文学”的变种。这些废话既无用又无趣，而且非常容易误事。

部队是要打仗的。推进军事斗争准备，不能让废话占用备战打仗的时间，消磨备战打仗的精力。对于网络上的“废话文学”，我们可以视为一种调侃，一笑置之。但千万别让“废话文学”跑错场，一定要消灭它在军营的生存空间。

微评

一切为了人民 一切依靠人民

——珍惜党的历史经验走好新的赶考之路②

陈晓杰

1934年，湖南汝城县沙洲村，3名女红军借宿在徐解秀老人家中。临走时，把仅有的一床被子剪下一半留给老人。

2020年，湖北十堰市太和医院，为了救治一位身患多种基础性疾病的87岁新冠肺炎患者，院长罗杰决定配置一个治疗专班。十来个医护人员精心呵护几十天，终于挽救了老人的生命。

不同的时代，相同的选择，共同诠释了共产党人的人民立场和价值追求。

从成立时只有50多名党员，到今天已成为拥有9500多万名党员、领导着14亿多人口大国、具有重大全球影响力的世界第一大执政党，如果说中国共产党有什么成功密码，那这个密码一定与两个字有关：人民。

不久前胜利召开的党的十九届六中全会，回顾党领导人民进行革命、建设、改革的百年历程，全面总结党从胜利走向胜利的伟大历史进程，为国家和民族建立的历史功绩，审议通过了《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》。在这份《决议》里，“人民”两个字出现了249次。《决议》提出，将“坚持人民至上”作为党的十条宝贵历史经验之一。

跨越百年，人民是中国共产党不变的价值指向，一切为了人民是中国共产党不变的价值追求，“人民性”始终是中

国共产党永恒的价值底色。

从诞生之日起，中国共产党就是最广大人民根本利益的忠实代表，始终坚守为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的初心和使命，并一以贯之地体现到党的全部奋斗之中。在风雨如磐的革命岁月，党领导人民打土豪、分田地，开展抗日战争、赶走日本侵略者，推翻国民党反动统治、建立新中国，无数共产党人抛头颅、洒热血，皆是为人民根本利益而奋斗。在筚路蓝缕的建设时期和春潮澎湃的改革时代，党领导人民开展社会主义革命和建设、改变一穷二白的国家面貌，实行改革开放、推进社会主义现代化，同样是为了人民根本利益而奋斗。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央团结带领全国人民打赢脱贫攻坚战，全面建成小康社会，通过全面改革让发展成果更多更公平惠及全体人民……正是坚持始终与人民心心相印、与人民同甘共苦、与人民团结奋斗，才有了今天的中国、有了今天的中国共产党。江山就是人民，人民就是江山。人民是我们党执政的最大底气，是共和国的坚实根基，是我们强党兴国的根本所在。

我军是党缔造和绝对领导下的人民军队，自成立之时，就把一切为了人民写在鲜红的战旗上。一部人民军队

史就是在党带领下子弟兵与人民血肉相连、生死相依的壮丽史诗。

军队打仗，人民是靠山。斯诺采访彭德怀时，对于八路军的作战优势，彭德怀形象地说：“我们是鱼，人民是水，我们在这水中游泳。”抗日战争时期，“军队在前面打仗，后面群众就把粮食送去，把担架抬去。战士受了伤，他们就自动地抬回来。缴了敌人的武器，群众就把它运回来。”了解放战争时期，是人民的小推车推出了淮海战役的胜利奇迹，是人民的小木船划出了渡江战役的伟大胜利。人民军队的根脉，深扎在人民的深厚大地；人民战争的伟力，来源于人民的伟大力量。正是牢记“为谁扛枪、为谁打仗”，有了人民的支持和信任，人民军队才能所向披靡、战无不胜。

谁把人民放在心上，人民就把谁放在心上。曾经去延安采访过的纽约《先锋论坛报》记者斯蒂尔描述了在延安的10天中，亲身参加欢迎王震将军率领部队突破重重包围而回到边区的场面：“老乡们迎接王将军部队好像迎接自己的亲人一样，在军队经过的遗旁，并列着长长的桌子，上面摆满茶水和慰劳的食品，妇女们当军队经过时跑上去给战士们戴花，大家欢快地喊着震撼天地的欢迎口号，这简直不是产生于人民与军队之间的场面，而像亲族欢迎其荣归

的子弟！于此，我体味了‘军民一家’这个言语的实际内容。”

炮火的硝烟远去已久，但无论时代怎么变化，一代代人民子弟兵全心全意为人民服务的宗旨一刻都不曾改变。滔天洪流里他们英勇向前、震灾废墟里他们生死救援、疫情袭来时他们挺身而出、脱贫攻坚路上他们奔走济困……为了人民，他们一往无前、一无所惜；为了人民，他们不畏生死、不计代价。人民军队永远是人民信赖、人民拥护、人民热爱的子弟兵。

上下同欲者胜。现代战争是多维战场的对抗，战场形态更复杂，涉及领域更宽广，实力比拼也更立体，而人民参与战争的深度和广度也今非昔比。只有始终相信人民、紧紧依靠人民，充分调动广大人民的积极性、主动性、创造性，才能凝聚起众志成城的磅礴之力。始终站在人民立场上，始终牢记为人民扛枪、为人民打仗的神圣职责，永远做人民利益的捍卫者，我们这支队伍就能无往而不胜。

“树高千尺根深在沃土/你是大地给我万般呵护/生生不息只为那一份托付/无惧风雨迎来新日出/你是我的一切我的全部/向往你的向往/幸福你的幸福……”风雨兼程的路上，人民至上永远是我党我军始终不变的信条。

呼唤人才不能“叶公好龙”

李旭峰

画里有话

提到人才的重要性，许多领导都能说上几条。然而，在我们身边，那种一边喊“缺人才”，一边对于身边的人才视而不见、对引进的人才弃之不用、有的领导人才，放任培养好的人才外流。凡此种种，当真可谓得上是“叶公好龙”之举。

真正的爱才是从“心”出发的，如果嘴上说着重视人才，实际上却内心轻视、行动漠视，是难以招揽到和留住人才的，而人才凋零事业也必难有大的跃升。选用人才是个重大课题，人才工程也历来是一项投入大、周期长、见效慢、管长远的战略工程。如果缺乏真心实意、缺乏耐心、目光短浅，则很难建起干事创业的坚强队伍。

千秋基业，人才为本；国以才兴，军以才强。各级领导干部应秉持对党和强军事业高度负责的心态，坚持营造识才爱才敬才用才的环境。应坚持“人岗相适、以事择人”的原则，为人才一显身手、大展才华畅通渠道、提供平台，让人尽其才、才尽其用。注重用感情、用事业拴心留人，既在工作上大力支持，也要在生活上热情关心，精神上关怀体谅，为人才发挥作用和不断成长营造良好氛围。同时，也要建立科学有效的激励机制，不要“干好干坏一个样”，保护人才干事创业的积极性和内驱力。让人才活力充分迸发，强军事业自然会蒸蒸日上。

(作者单位：武警甘肃总队)



漫画作者：周洁

备好应急应战的“工具箱”

黄长升

谈训论战

“我们的‘工具箱’里有多少趁手的‘工具’，要常想一想准备到位了没有。”某单位指挥员在作战问题研究会上，要求必须备好各实预案，通过针对性训练锻造应急应战能力。这个问题同样值得其他部队重视。

进行军事斗争准备，必然要根据作战任务，制订相应的方案预案。预案一定要预备到点上、有用实用，决不能满足于有或有多少。只有平时就把方案计划做实做细、算精算准，一

项任务多种预案，一种行动多手准备，并因时因地因敌对方计划进行常态化推演、实战化检验、动态化更新，不断修改完善，真正把预案备实、把招法备齐、把能力备足，关键时刻才会心中有数。

作战方案是对战争的预判和设计，越细越贴近实战，越有利于提高训练水平。粟裕大将在指挥作战时，大都要提出两个以上方案。几个方案加以比较对照，权衡利弊得失，从中选择最优方案，以求趋利避害、扬长避短，以最小的代价换取最大的胜利。例如，在淮海战役第一阶段歼灭黄百韬兵团作战中，他首先提出三种可供选

择的方案，权衡三案利弊，确定采取第三方案；又估计战场上可能出现五种情况，分别设计出对敌的对策。由于战前决策符合实际，对战役进程中可能遇到的问题有预案，及时调整作战部署，因而顺利实现了全歼黄百韬兵团的作战意图。

现实工作中，预案准备不足不实的情况在个别单位仍不同程度存在。比如，有的预案缺乏针对性，在熟悉的地理环境下处置特情得心应手，换了地理环境就“水土不服”；有的预案不具体，只原则性地讲排兵布阵，没有明确的战法；有的预案倒是推演了一大摞，日常演练却只用常用的那几种，大多数预案

都束之高阁；有的单位对于不同预案虽然进行了全面演练，但大多止步于练流程、走程序。这样的预案存在再多，也没有什么实际意义。

胸中有招，心中不慌。当前，我国正处于由大向强发展的关键阶段，可以预见和难以预见的风险挑战明显增多，家门口生战生乱的可能性现实存在。面对复杂严峻的安全形势，要求我们必须立足最复杂的情况设想，把对手研透，把预案做细，加强应急应战攻防精训，真正做到“像打仗一样训练”。

习主席在“七一”重要讲话中要求，“以强大的能力、更可靠的手段捍卫国家主权、安全、发展利益”，体现了强国必须强军的时代要求。特别要认清，随时准备打仗不仅是一种忧患意识，更是必须保持的战斗状态。只有加强任务统筹，完善方案预案，搞好力量预置，以“今夜就要打仗、马上投入战斗”的状态，将“工具箱”里的“工具”齐备齐好，“豺狼”来时我们才能胆壮气豪、迎头痛击。

(作者单位：69240部队)