

记者探营·砺兵朱日和⑤

一名作训参谋的“谋算之变”

■本报记者 韩成 特约记者 王宁 通讯员 曹胜杰

“敌情”通报！”

距战斗发起不足3小时，担任“红军”的第80集团军某旅突然接到上级导调命令：4个作战方向上的“敌情”均发生变动，先前制订的作战方案几乎作废，必须在作战行动中进行临机筹划。

“召开作战筹划会，时间太紧，还要通知部队调整部署，来得及吗？”该旅指挥方舱内，记者不禁为他们捏了一把汗。

此时，方舱内的指挥人员却泰然自若，忙而不乱。键盘声声，作训参谋姚隆刚在电脑前进行数据筛查选定，结论快速推演，方案优劣对比……很快，敌我战损比、火力毁伤比等数据通过辅助决策系统精准呈现在指挥方舱的大屏幕上。仅用1小时，应对“敌情”变化的新作战方案迅速形成。战斗准时打响，“红军”依案而行，首战告捷。

“搁在以前，这么快速高效的作战筹划想都不敢想。”战斗间隙，姚隆刚向记者讲起了几年前参加演练的难忘经历。

那是上级组织的一次检验性演习，刚担任作训参谋的姚隆刚首次参与作战筹划。当时指挥所内还没有这么多信息化装备，组织决策费时费力，筹划的内容也比较“粗放”。

没承想，上级突然下达陆海空联合行动的命令，要求指挥所在规定时间内定下决心。因为缺乏海、空数据资料的支撑，作训部门全员出动，可直到作战筹划会召开前10分钟，也没拿出一份像样的建议来。

情急之下，该旅指挥员只能凭经验和想象手拟作战决心。结果可想而知，导调组接连指出其筹划粗糙、掌握敌情

不细、指挥部队行动不畅等问题。那种感受，姚隆刚用4个字形容：如坐针毡。

“筹划指挥现代战争，必须用数据说话！”那次演练过后，该旅痛定思痛，建起作战数据中心和情报处理中心，引进辅助决策系统，逐步构建能力量化、信息动态、智能关联的数据分析环境。姚隆刚被任命为攻关小组牵头人，踏上了该旅“数字化转型”的第一班车。

在两年零三个月的时间里，姚隆刚昼夜攻关，深入研究数字化装备和系统的操作使用。面对陌生的操作系统，他硬是用一通电话打动院校专家，邀请他们来单位授课辅导。培训求学、自主探索、封闭集训……他带领团队攻坚克难，先后实现辅助决策、地理棋盘等4种数字化信息系统在该旅的实践应用，为指挥员掌握战场态势、评估作战方

案、定下战斗决心提供了强有力的数据支撑。

记者跟随该旅指挥所大漠行军、边走边打，真切地感受到数字化指挥的快捷高效：指挥方舱内，千人百车绘成一张图、融入一张网，一道道指令通过信息指挥链路畅通无阻，各作战单元根据作战进程同步参与筹划，实时传送当前态势。指挥员坐镇中军帐，通过“一图一网”就能指挥部队行动。

“要想在未来战场看得更远、谋得更精，‘谋算之变’是必须过的坎。”忆及这些年的奋斗历程，姚隆刚感觉自己很幸运，付出很值得。

“滴、滴、滴！”话音刚落，指挥方舱内再次传来“敌情”通报。姚隆刚迅速回到电脑前，轻点鼠标，马上开始拟制应对方案。

战场感言

数据是制胜的“血脉”

■邵春贵

《孙子兵法》有云，夫未战而庙算胜者，得算多也。随着信息化智能化战争的来临，善于庙算、精于计算成为打仗的前提。从这个意义上说，数据就是制胜未来战场的“血脉”，谁能精准掌握并熟练运用数据进行作战筹划，谁就拥有战场主动权。

作训参谋姚隆刚的经历说明，传统作战筹划方式已不适应现代作战样式的要求，无论是指挥员还是参谋人员，只有重视数据、善用数据，不断

提高组织筹划指挥能力，才能有效履行岗位职责，获得通往未来战场的资格。

需要指出的是，有了信息化装备并不等于具备了数据优势，具备了数据优势也不等于形成打赢优势。只有扎扎实实打牢官兵数据素养，提高指挥员和参谋人员的谋算精算能力，算好时空账、目标账、火力账、频谱账和保障账，精准制订作战方案，才会有更足的底气打赢未来战争。



Mark军营

党的十九届六中全会召开后，全军各部队迅速掀起学习贯彻全会精神热潮，官兵们通过学公报决议、读新闻报刊、听军营广播、赞发展成就、谈心体会等多种方式，坚定铁心向党、维护核心、看齐追随的政治信念，着力推动全会精神武装头脑、指导实践、推动工作，进一步激发强军兴军的磅礴热情。

- 图①：正在高原驻训的陆军某团官兵利用训练间隙学习全会精神，坚定打赢信念，鼓足练兵动力。刘永振
- 图②：东部战区海军某部官兵利用强军网学习全会精神，丰富的学习资料增进了官兵对全会精神的理解。俞明哲
- 图③：西部战区空军航空兵某旅将全会精神要点梳理成册，方便官兵利用训练间隙自主学习。赵锡振

高原打井，官兵用水不再难

■本报特约记者 张强 通讯员 蒲杰鸿 苏剑

在全军海拔最高的机务站，喝上井水是一种什么样的感受？

红山河机务站官兵这样回答——甜甜的幸福。

11月中旬，海拔5120米的新疆军区某旅红山河机务站传来喜讯：在各级努力下，成功打出一眼170多米深的水井，结束了该站长达34年的用水难历史。

红山河机务站终年积雪、冻土如铁，官兵们只能融雪取水。但长期饮用矿物质、重金属超标的雪水，会出现掉牙、脱发、指甲脱落等症状。能用上方便、干净的井水，成了官兵们的期盼。

长期以来，各级高度重视高原驻防官兵生活用水问题，多次协调打井工程专家到机务站考察，尝试凿井取水，但因地质条件差、技术要求高等问题未能如愿。

“一定要赶在寒冬来临前，让官兵喝到甘甜的井水。”今年7月以来，该旅党委深入调研论证后，又一次启动高原打井工程，在专家的指导下，先后攻克

掘进受阻、塌陷等工程难题。

这天，当一股地下水从钻头喷涌而出时，早已围在井口的官兵们情不自禁地鼓起了掌。经现场检测，水质达标。连长尹强激动地告诉记者，为了防止管井和水管冻结，这口井加装了电伴热装置和特制潜水泵，并使用了注气扰动等技术，确保官兵每天用水无忧。

“就在昨天，净水设备已经送达，这下终于能喝上放心健康的水了。”指导员李金东接过话茬高兴地说，“这么多年没办成的事如今办成了，官兵们深受鼓舞，扎根边疆的信心更加坚定了。”

到了午饭时间，一盒用新打的井水蒸出来的米饭端上了餐桌。在红山河机务站服役这么久，上士李正渊还是第一次吃到如此香甜的主食。他说：“保障生活用水只是第一步，等管道建好后，洗澡也不再是问题。”畅谈条件明显改善的戍边生活，官兵越聊越起劲。从大家幸福的眼神中，记者明显地感受到，雪域高原虽然很冷，官兵们心里却暖流涌动。

踏雪巡逻，发热马甲驱严寒

■本报特约记者 张强 通讯员 徐强 苏剑

初冬的西北边防，寒风凛冽，大雪纷飞。

11月17日上午，新疆军区某边防团副连长边防连组织例行巡逻。出发前，指导员方甲强特别提醒大家将新配发的充电发热马甲穿上。从外表看，这个马甲与普通的迷彩马甲没什么两样，但每一件都配备了充电电池，可以持续加热。

该连长年担负100多公里的边防线和数个高海拔点位的巡逻执勤任务。每年一到冬天，这里的气温经常降到零下30摄氏度。在这种极寒天气巡逻，尽管我们穿的是里三层外三层，也会冻得手脚麻木，甚至落下病根。“入伍15年的四级军士长杜春禄对记者说，“如今有充电发热马甲‘护体’，再也不会感到寒风刺骨了。”

“出发！”随着方甲强一声令下，官兵们乘坐巡逻车驶出营区。经过40多分钟的跋涉，一行人来到达坂脚下。此时，

风雪更猛，气温骤降。官兵们赶紧打开充电开关，给马甲加热，不一会儿，一股暖流涌遍全身，就像裹了一条电热毯。

一个夜晚，下士邱天伦与战友到某点位执行潜伏任务，在雪地一趴就是两个多小时。“当时的气温有零下20多摄氏度，但穿着充电发热马甲，身体一直很暖和，没有出现冻伤。”邱天伦介绍说，“最重要的是自从有了这个马甲，大家可以少穿几件衣物，身上负重减轻了，处置突发情况的行动就更灵活了。”

“上坡喽，大家扶稳！”方甲强一边提醒大家，一边查看电池的电量。他说，在极寒天气下，每块电池充满一次电，可以续航四五个小时，基本能够满足巡逻全程的需要。

界碑到了，官兵展开国旗进行主权宣示。从出发到现在，记者一路跟随官兵踏雪巡逻，始终有一种强烈的感受：这个严冬，他们的世界并不冷。

采访手记

让更多暖心举措惠及风雪边关

■张强

习主席在中央军委基层建设会议上强调，要带着对官兵的深厚感情做工作。这个冬天，在各级关心关爱下，大量生活物资用品和设施设备正陆续运往高原边关。官兵们说：“有了这些

暖心的保障，我们一定安心戍边、守好国门。”

边关有绵延的大好河山，有默默无私奉献，不需要我们用真心真情去守护。边防官兵的衣食住行连着军心

士气，连着部队战斗力、连着主权领土。各级要时刻把他们放在心上，千方百计为他们排忧解难，出台更多暖心举措，使他们即使身处风雪边关，也能感受到春天般的温暖。

基层暖新闻

寒冬来临，冷的边关暖的心

来自新疆边防的两则新闻

谈心少些套路 交心多些真诚

■刘艺爽

基层之声

谈心是我军开展经常性思想工作的重要方式，因其随机性与直接性的特点，能有效增进彼此信任、消除心理隔阂、解决思想矛盾。但笔者在工作中发现，部分基层骨干把谈心程式化，定人定点定时间，甚至记录也要定字数。对此，不少官兵坦言：一到谈心压力大，不像谈心像“答题”。

这种做法看似落实制度严格正规，实则拘泥于形式，把谈心当任务，走“形”不走心，既浪费时间，又未达到目的。应充分认识到，谈心是通过交流互动的方式与官兵“心意相通”，以期达到掌握官兵思想动态、解决现实思想问题的目的。

要想让官兵敞开心扉，仅拉开面对面的架势，是远远不够的。不了解每名官兵所思所想和现实困难，依赖固有的谈话“模式”，难以掌握官兵的真实想法。

一把钥匙开一扇门，打开不同官兵的“心门”需要不同的钥匙。要想提升谈心质效，必须紧跟官兵思想变化，少些套路多些真诚，以心交心，让官兵愿意开口、乐于开口。

谈心还要摆正心态与姿态。首先端正思想态度，把谈心交心作为工作任务和岗位职责，做到适时、经常与主动；其次要放下架子平等待人，避免“家长式”的简单说教，使谈心变成“你问我答”的单方考问，双向交流变成唱“独角戏”。只有当好“聆听者”，善于引导官兵吐露心声，才能找准思想症结，对症下药。

有话就说：给我一只猫 (mail)

互联网邮箱：jbjccz@126.com 强军网网盘：jbjccz