

基层微调查·聚焦新时代部队管理

写在前面

过去基层营连经费少,没多少财务支配权,许多花钱的事大都找机关解决。现在基层“三费”大幅增加后,如何将这些标准经费用好,用出实效,是基层必须面对的一个新课题。

“三费”使用权在基层,机关不插手不等于大撒手,只有依规制订清晰的开支范围、界限,帮助营连主官提高理财能力,才能从根本上解决基层有钱不敢花、不会花的问题,保证每一笔开支花得合规,花出实效,花出战斗力。

——主持人:科进



第74集团军某旅规范营连标准经费使用管理

让每一分钱都花得明明白白

■本报记者 王雁翔 李浩然 通讯员 吴俊杰

“教导员,你们营上报购买沙子补充营连器械场沙坑的开支不符合‘三费’规定,这个问题等机关报请旅领导后统一解决,其他的项目都可以按预算执行。”

“谢谢你的提醒!” 11月下旬,第74集团军某旅二营教导员邓建波放下财务科李助理打来的电话,不仅没有一丝不快,反而心生感激。

今年年初,摩步一营教导员带领全营赴某地驻训。为激发官兵拼搏奋进、苦练打赢本领的热情,出发前,营党委研究拿出几条激励措施,其中一条是设

立6个先进个人奖项,给予颁发证书和多功能记事本的奖励。但他没想到,这项看似不起眼的奖励,竟违反了《军队表彰发放奖金奖品暂行办法》,被南部战区陆军巡视组通报,勒令其在营党委会上作出书面检查。

“按规定,营级单位开展群众性练兵比武,可以发放奖品,个人标准不能超过500元。”一营教导员告诉记者,“凯旋归来,营里评选上报的先进个人中,有一部分已受到旅里表彰奖励,虽然营里购买的奖品没有超出每人500元标准,但与旅里发放的奖品一累计就超标了,这个责任确实在我。”

这件事引起了旅党委的关注,他们对基层标准经费使用情况进行了一次

调研,发现问题不止于此,有些营连窗纱烂了,水龙头坏了,文体器材需要补充,仍然找机关解决,自己的经费却放着不花。尽管旅里年初下发经费时,也同步下发了“三费”使用规范和要求,但一些基层主官担心使用不当出问题、挨批评,干脆不花,导致一些基层营连该花的钱没花,该办的事没办。

为了解决“有钱不会花、不敢花”问题,旅里进一步细化基层经费使用标准和范围,组织营连主官和司务长培训,让大家成为财务制度的“明白人”,确保把标准经费管理好、使用好。与此同时,发挥机关财务部门指导把关作用,营级党委每月将开支计划上报机关把

关,确保每一分钱都花得明明白白,不出任何纰漏。9月初,机关从基层上报开支计划中发现,各营连计划购买的电脑一体机和电脑桌品牌、尺寸五花八门,不仅不符合部队建设正规化、标准化要求,也不便于后期厂家维修,建议营连采购时统一品牌、型号、尺寸。记者在旅“狼牙山五壮士连”课室看到,刚购置的乳白色电脑桌已经到位,打开中间的盖子,电脑即可弹出,合上盖子就当学习书桌,实现了“一桌多用”。连长孙俊高兴地对记者说:“现在基层营连既敢花钱也会花钱,很多困难都能立足自身解决,自主抓建主动性和积极性也比过去明显增强。”

第81集团军某旅

新疆军区某团

战士学历难认证,办妥了

■路世乾 王忠

高原热水难供应,解决了

■本报特约记者 李康 通讯员 邹瑞宇 龙博

“真是太感谢组织了,帮我解决学历认证难题,让我没了后顾之忧!”日前,第81集团军某旅四级军士长王健得知笔者前来采访,激动地说,“一定要为单位办实事的务实举措点个赞!”

笔者在该旅“我为群众办实事”清单上看到,王健的学历认证被标注为“已解决”。原来,由于王健原毕业的学校撤销,加之毕业时间久远、证书编号丢失等原因,导致他的学历始终难以认证,这会影响到他退役后的求职就业。

在一次问卷调查中,焦急的王健向机关工作组反映了这个问题,机关高度重视并迅速明确负责人,在相关机构和部门的帮助下,指导王健顺利地解决了学历认证问题。

“基层官兵的烦心事,就是旅党委工作的关注点。”该旅政委王心中介绍说,该旅在党史学习教育中,深入推进“我为群众办实事”实践活

动,通过一线座谈、问卷调查和双向讲评等方式,深入了解基层官兵的现实困难,梳理出6类21项“急难愁盼”问题,分别制订解决措施,明确责任科室和完成时限。

以往,该旅官兵在清理家属院周边卫生时占用了不少时间,在一定程度上影响了练兵备战和休息时间。机关了解情况后,按照相关规定遴选地方物业公司,对家属院进行社会化保障,将好事事实办到了官兵的心坎上。

“我为群众办实事”实践活动开展以来,该旅积极协调地方政府妥善安置随军家属、帮助官兵子女入学入托、联系驻地快递公司定点配送直达营区,把官兵的“烦心事”变成“暖心事”,有效激发官兵扎根基层、建功军营的热情。

前不久,记者翻山越岭来到海拔4500多米的某团高原驻训场采访,正巧赶上营炊事班在做饭。

“如今,高原各驻训点都能随时用上热水。”一营炊事班班长梁芹芹一边洗菜,一边告诉记者,“虽然高原驻训条件艰苦,但团党委为官兵办实事的决心让我们心里暖洋洋的。”

高原驻训场上,山雪经久不化,地表常年封冻,热水供应成了一大难题。官兵们因为长期使用冷水,皮肤出现了不同程度的皴裂。尤其是炊事兵,部分战士手上已开始渗血。

党史学习教育中,该团派出多个工作组深入基层查实情、摸需求,广泛开展“用心学党史,真心办实事”活动。一次,该团领导到驻训点位调研,问及基层官兵有什么困难时,梁

芹芹一股脑地将热水供应难的问题提了出来。

“一定要尽一切力量,把服务基层的工作做到官兵的心坎上。”该团为此专门召开了一次党委会,指定后勤保障股牵头解决这个问题。股长王彪告诉记者,他们在各连炊事操作区附近专门用板房搭建一个热水房,并加装电热水器和小型锅炉,保障官兵随时都能用上热水。

该团举一反三,针对驻训地距离供氧点较远,来回灌氧运输不便的实际,为每个班排宿舍加装弥散式吸氧机,保障官兵训练归来就能立即吸上氧。与此同时,他们还搭建电子阅览室,开挖淡水井,实实在在地为官兵们解决了工作中的11项难题,赢得了一致点赞。

“生活难题解决了,我们投身练兵备战的热情更足了。”周末,六营侦察班班长王强国在宿舍内一边吸着氧气一边开心地告诉记者。

党史学习教育进行时

值班员讲评

民主测评要实事求是

值班员:战略支援部队某研究所政治指导员 赵红福 讲评时间:11月23日

最近,连队组织开展“四有”优秀个人评选活动,在民主测评环节,我发现存在3种不良现象:少数同志全选“优秀”,评价过度拔高;少数同志根据远近亲疏进行评判,给关系好的人打高分,给竞争对手打低分;还有少数同志给工作中要求严格的骨干“差评”。

想站位不高、认识深度不够、信息了解不实的问题,在一定程度上造成了民主测评结果不能充分反映客观实际,这既是对测评对象的不负责任,也影响了单位风气。

同志们,发扬民主是我军的优良传统,民主测评是“双争”评比的一个关键环节。希望大家在民主测评时正确行使权利,坚持实事求是、客观公正,本着对自己、对测评对象、对组织负责的态度,不打“感情分”、不投“印象票”。

有话想说,给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:jbjccz@126.com 强军网网盘:jbjccz

Mark军营

11月底,陆军某团组织对高原驻训车辆进行换季保养,即将退役的雷达技师、四级军士长张枫仍然坚持站好“最后一班岗”,向战友们倾囊传授自己多年积累的装备维修保养技能。

欧琼摄



记者探营

争做“两个行家里手”

中原腹地某演训场,一场演练正如如火如荼展开。面对导调组突然下达的“空中敌机袭扰”“道路遭敌炸毁”等特情,分队如何既按时到达指定地点,又确保运送人员和物资的安全?坐上指挥席,郑州联勤保障中心某汽车团指导员刘二彬手心有点冒汗。

久经演习考验的刘二彬很快稳定心神,迅速理清思绪,指挥任务分队快速隐蔽伪装,利用地形停车还击,启动备用路线……一系列处置有条不紊,最终化险为夷,圆满完成任务。

教导员王雷介绍说,刘二彬之所以能够临危不乱、从容处置,得益于团党委狠抓政治干部的常态化任务锤炼和针对性培养。

今年7月,河南新乡突发洪灾、停电,受困群众生命和财产安全受到严重威胁。汛情就是命令,刘二彬带领官兵组成运输救援分队,奔赴抗洪一线。

由于连续降雨,救援现场平均水深1米以上,车辆行进时激起的波浪拍打防风玻璃上,驾驶员难以看清路况,险情不断。一路上,刘二彬带领骨干冷静分析,综合运用多种方式通过险难路段,最终将物资及时送到受灾群众和一线救援官兵手中。

“看他指挥,还以为是连长!”连日奋战在洪水中,兄弟部队官兵对这位指导员刮目相看。其实,他们有所不知,在郑州联勤保障中心某汽车团,刘二彬的“军政兼通”是出了名的,去年他参加全中心政治工作比武,还被评为“优秀战地党代表”呢。

令人欣喜的是,像刘二彬这样的政治干部,该团还有不少。演练中,某连指导员关兴义走进指挥所,熟练操作、精准定位,指挥官兵快速到达预定地域,为部队提供补给;某连指导员许仁杰代替临时不在位的连长,带领汽车分队采取灵活机动的战术战法,在“敌人”眼皮底下完成运输投送补给……

“政治干部只有懂军事、善指挥、能打仗,成为军事工作和政治工作‘两个行家里手’,才能真正树立政治工作威信,真正担负起带兵打仗重任。”该团领导介绍,他们聚焦备战打仗主责主业,从干部培养、考核、使用等多个环节入手,着力培养军政兼通、素质全面的干部队伍;将联合作战基础知识、汽车运输装备学习、指挥作战能力等作为干部选拔任用的条件,一批军政素质过硬的政治干部崭露头角,走上重要岗位。

记者在演练中看到,该团政治干部全程参与指挥决策,跟进做好政治工作,处处叫响“跟我来”“看我的”,在任务一线立起了备战打仗的好样子。

官兵连线

郑州联勤保障中心某部主任范斌:习主席指出,政治干部要努力学军事、学指挥、学科技,全面提高综合素质和实际能力,政治工作要成为行家里手,军事工作也要成为行家里手,这样才能把政治工作做好。我们应当认识到,政治机关是指挥机关,政治干部是指挥干部,政治工作的职能作用就是服务保障打赢,政治干部指挥打仗越有力,作用发挥就越明显。政治干部只有具备“上台能讲课、上体能指挥、上装能操作”的过硬素质,不断向“军政兼优、文武兼通”目标迈进,才能立起政治干部的好样子,彰显政治工作的“生命力”,不断提高对战斗力的贡献率。

郑州联勤保障中心某团政委郭琳:政治干部懂军事、会指挥,既是我军战争年代的优良传统,也是新时代深入推进练兵备战的现实要求。不管是政治

委员,还是教导员、指导员,第一身份都是指挥员,主责主业都是备战打仗。只在口头上重视备战打仗,不采取实际行动提高指挥打仗本领是不能服众的,也是不行的。“两手抓、两手硬”的政治干部才更有底气叫响“看我的”“跟我上”,才能立起政治干部的威信和形象。

郑州联勤保障中心某团四级军士长张高举:这本事那本事,指挥打仗才是真本事;这样子那样子,能打胜仗才是好样子。我和指导员刘二彬一起参加过抗洪抢险任务,他敢于叫响“看我的”“跟我上”,冲锋在前的身影深深地感染了我,也激发了战友们坚决完成任务的动力。不管是执行任务,还是平时工作,他总能把政治工作做到大家的心坎上,帮助我们排忧解难。战友们就需要这样的指导员。

看他指挥,还以为他是连长!

郑州联勤保障中心某团狠抓常态化任务锤炼和针对性培养,一批优秀政治干部活跃任务一线