

★ 潜望镜

一场对抗演练遭遇两次失利，第七十五集团军某旅导弹营官兵认识到——

见招拆招，还需胜敌一招

■冯邓亚 毕浩鑫 周宇鹏

前不久，第75集团军某旅与某基地专业蓝军展开一场复杂电磁环境下的无形较量。

山坳间，该旅导弹营刚刚完成作战准备，蓝军强电磁干扰迅猛来袭，使该营通信几乎全部中断。即便电台操作手凭借熟练的操作快速切换频率，成功跳出“敌”电磁迷雾，但为时已晚——就在恢复通信联络期间，“敌”机已伺机完成临空打击，该营数台车辆装备被判出局，首战失利。

吃一堑长一智。当天复盘检讨会上，该营官兵重点针对昼间蓝军采用的干扰样式和作战手段，集思广益研究破解之招，力争在下场战斗中实现“翻盘”。

翌日再战，红蓝双方重新调整作战部署，采取“背对背”检验方式展开攻防。对于上一场蓝军的出其不意，该营已做好针对性准备，官兵们一个个胸有成竹。

演练开始，红蓝双方马上剑拔弩张。但让该旅官兵没想到的是，这次蓝军却在通信干扰中虚晃一枪，立即变换攻击和战法，对红方阵地雷达下杀招，释放密集假目标干扰，掩护己方两架战机遇托山势进行超低空突防。满屏的目标让红方雷达号手真假难辨，跟踪制导雷达好不容易抓住一个目标，瞬间再次丢失，“敌”机最终成功突防。

“并非对手太狡猾，而是我们应战准备不充分。”接连的失利让该营官兵直呼“没想到”，无奈吃下战场思维僵化的苦果。

痛定思痛，检讨反思会上，官兵们纷纷查原因，研对策。连长赵勇的一番话引发大家思考：“战场瞬息万变，我们不能等吃了败仗，再去分析敌人采取的是什么攻击招数，如此亡羊补牢，只会被人牵着鼻子走。唯有做好各类情况预想和处置预案，先敌一步、胜敌一招，打赢才更有把握。”

拨开迷雾思路清。很快，该营掀起了一场查漏补缺式战法研究热潮，他们通过分专业、分阶段、分班组复盘对抗过程，查找出技战术问题20余个，并针对存在问题深研对抗招法，组织专业骨干集中研讨各类抗干扰战法使用时机，有效提高了部队应对动中联、扰中通、抗中打的全程作战能力。

不久，一场检验性对抗演练再次打响，蓝军多型战机在干扰机的掩护下向阵地扑来，营长翁俊辉沉着指挥，通过雷达动态组网、压缩开机时间、配置电磁诱饵等多种手段，打出了一套组合拳。随着雷达锁定目标，操作员康子玉迅速按下发射按键，导弹精准击毁“敌”机。

短评

复盘不能刻舟求剑

■刘顺余

复盘如今已成为演练“标配”，对“打一仗、进一步”具有不可替代的作用。但实践中，有些指挥员在复盘时过于机械、死板，总结的经验教训完全局限于刚刚发生的那一场战斗，而不知跳出出来举一反三。这就难免像上文中说的那样，复盘虽然认真，总结的教训也对，但还是一败再败。道理很简单，已

经发生的战斗是死的，敌人却是活的，取胜的招数不会连用两次。

幸运的是，这只是一场模拟对抗演练。试想，如果在真实的战场上，是否还有“再战一次”的机会，恐怕要打个大大的问号。所以，我们不仅要重视复盘，还要善于复盘，既能深进去，又要能跳出来，万万不可刻舟求剑的毛病。

莫让“糊弄学”糊弄了自己

■南部战区某旅排长 罗周清

★ 排长方阵

“把以前的方案改一改就可以了，快捷又高效。”“不行，这样做一点提高都没有，糊弄了任务也糊弄了自己！”前不久，我带领连队的板报小组策划出一期新板报，对其中一名战士的提议，我当即给予否决，并给他们讲起自己因为做事糊弄而走过的弯路。

有一次，上级机关到连队调研，需要我提供一份排里近期工作开展情况材料，可当时我正担任营汽车队带训任务，而且即将考核验收，时间很紧张。

于是，我脑海中灵光一闪，想起网上流行的“糊弄学”，即以看起来不敷衍的方式，去应付工作中不想做又不得不做之事。我想，何不先解决“有无”问题，随便整理一篇，保证按时上交，至于质量标准如何先放到一边。

抱着这种心理，我东拼西凑写出一篇材料便匆忙上交。刚开始我还有点忐忑，担心材料不过关而被上级批评，但数日不见动静后，我悬着的心终于落下了，甚至还为自己活用“糊弄学”颇为自得。

尝到甜头后，我对“糊弄学”愈发爱不释手：制作视频时灵活剪辑镜头，避免重新拍摄浪费时间；清理库房

时只顾表面，把杂乱无序的部分遮挡起来；不喜欢、不擅长的训练课目达到良好就心满意足，不刻意追求优秀和满分……

然而，常在河边走，哪有不湿鞋。“昨晚你查铺了吗？”有一天早上，连长沉着脸问我，我刚想回应，他下一句话便让我哑口无言，“昨晚上半夜赵楠一直在和我研究下周训练计划，怎么岗哨本上却写着‘除岗哨外全员卧床休息’？”

见状，我只得坦白：考虑到过去查铺查哨都没有问题，我并未一床一铺仔细检查，只是粗略查看一下便在岗哨本上签了字。

连长听后告诉我，最近很多战友都发现我对工作的态度有所松懈，撰写的材料逻辑不通，指导员加班帮我修改；卫生区没整理彻底，班长组织人手为我收尾；还有，全连整体训练成绩不断提高，只有我止步不前……

连长一番话让我羞愧得无地自容，本以为通过“糊弄学”找到了完成任务的捷径，不料却误入歧途，误人误己。

知耻而后勇。我痛改前非，开始以严谨负责、真抓实干的态度对待每一项工作，很快重新赢得了战友们的信任。而听完我的故事，那位提议“糊弄”一下的战士冲我说了声“谢谢排长”，然后开始认真构思起来。

(王 涵、唐幼珣整理)



★ 特别推荐

难说再见

■冯康佳 李小龙 本报记者 韩成 摄影报道

初冬，海拔4300米的帕米尔高原已白雪皑皑。11月底，新疆喀什军分区红其拉甫边防连唯一一名退伍老兵、四级军士长刘万鹏，像往常一样穿戴装备，跟随战友踏上巡逻路。

这条巡逻路，刘万鹏已经走了十几年，途中的一草一木、每一个点位的精确坐标，他早已烂熟于心。但这次，刘万鹏却像个新兵一样一路上四处张望，一会抓一把雪、一会摸一摸石头，就连战靴踩在积雪上发出的“咯吱”声响，他都会用心聆听。刘万鹏说：“再过几天，就要离队了，这是我军旅生涯的最后一次巡逻，我想和边关来一场‘沉浸式’告别。”

走到界碑前，刘万鹏取出红色油漆小心翼翼描红后，双脚颠着小碎步将界碑基座周围的砂石踩紧实。“边防战士就像界碑边的砂石，我们站立的地方就是祖国。”在界碑旁边，刘万鹏有感而发，向官兵讲起了自己的16载戎边岁月，鼓励战友们牢记使命责任，守好边

疆的每一寸土地。

下午，巡逻分队抵达全军海拔最高的红其拉甫国门。刘万鹏细细打量身边的信息化管边控边设施，回味近年边关发生的变迁，再次打开话匣子：“感恩党的特别关爱，如今千里边关已发生了翻天覆地的变化，咱们建起了富氧训练室，穿上了新式防寒服，用上了现代化巡逻装备。所以，我们更要提高警惕，守好祖国的大美边关。”

临别前，刘万鹏在国门前驻足仰望，热泪从面颊滚落。“敬礼！”刘万鹏大声高呼，举起右手，向国门敬了一个标准的军礼。

图①：刘万鹏最后一次向国门敬礼。
图②：险难路段，刘万鹏(右二)帮助战友安全通过。
图③：刘万鹏最后一次为界碑描红。



内务检查，我被通报了

■第81集团军某旅政治指导员 司卫坤

★ 营连日志

“指导员，你的床头乱放杂物被通报了……”上周连务会召开前，文书小王给我递来了内务检查情况，暗示我要有个“心理准备”。

闻此消息，我有些脸红，但更多的是欣慰。虽然作为连队主官，自己的内务受到通报，脸上挂不住，但一想到连队的管理工作终于做到了一视同仁，心里还是很有成就感。

事出有因。上个月一次连务会上，连值班员讲评内务检查情况时引起了我的注意：通报的几名同志都是列兵，没有一个军士骨干。我不禁反思：难道其他人的内务没有任何问题？

怀揣这个问号，我独自走出会场，到战士宿舍一看究竟。不看不知道，一看问题百出：一些骨干和老兵的内务还不如被通报的这几个列兵，却逃脱了值班员的“法眼”。

问题出在哪儿？为何内务检查还要区别对待？连队管理工作的其他方面是否也是列兵“优先”？

为了弄清事情缘由，会后我与部分列兵同志谈心。“我每天都是认真叠被子，质量和班长差不多，但最后还是被通报。”“体能考核中，我和一名班长成绩靠后，但值班员却只讲评了我。”聊天中，几个列兵向我直倒苦水。听到这里，我想起连队统计体能强化集训人员名单时，报上来的也基本是列兵。但在随后的体能摸底中，却有不少老兵“翻了车”。

迈不过“人情关”，端不平“一碗水”，管理上做不到一视同仁，只会让连队的建设发展停滞不前，还坏了风气。意识到问题所在，我与连长一拍即合，立即召开了干部骨干会。

“对列兵严格要求可以理解，但也决不能放松对老兵的要求，骨干在管理中切忌‘看人下菜碟’！”会上，我严肃地说道。军士骨干们也认识到了自身的错误，纷纷表示：管理中确实对列兵抓得紧、管得严，对于老兵却不愿管、不敢管，下一步保证做到一视同仁。

从那以后，连队骨干开展工作时敢抓敢管，问题通报的名单上再也不只有列兵了，这不，这次连我这个指导员的名字都“上榜”了！

(陶思奇、杨兴灿整理)

★ 基层之声

先给自己定个“小目标”

■汪进远 徐明章

为了让新战士们说出心中想说的话，某新兵营搭建了吐露心声、表达心愿的“心愿墙”，很多新战士们争相在墙上写下自己的愿望。从新战士们的留言可以看出，他们中大多数人都对军旅有很高的期望，这是好事，但仔细一看，个别新战士的愿望过于宏大，甚至有点好高骛远。

人生需要目标指引，军旅亦然。新战士们入营就树立起宏大目标，希望自己尽快取得进步，这种奋发的心态值得肯定。但是，如果不愿意踏踏实实从小事做起，先定一个看得见摸得着的小目标，而想着一步登天，往往事与愿违。

那么就应放弃远大目标吗？当然不是，只不过一个“想当将军”的士兵，不妨先从当好班长开始；一个想拿奥运冠军的运动员，不妨先把区冠军、市冠军、省冠军作为自己的目标……新战士们树立远大目标的同时，不

妨多给自己定几个“小目标”，采取循序渐进、日拱一卒的办法，不断提升自己的能力素质，一步步朝着最终的目标前进。

我们想给新战士们提几点建议。首先，每一个“小目标”都要跳一跳、够得着，通过“小目标”的实现逐步增强信心、积累经验；其次，要有“咬定青山不放松”的劲头，瞄着既定目标风雨无阻、一往无前，决不能三天打鱼，两天晒网；再者，要积小胜为大胜，将宏大的理想、远大的目标分解为一个个“小目标”，不断累积，从而完成从量变到质变的飞跃。

新战士们，人既有一辈子的目标，也有某一时段的目标，甚至一年的目标、一个月的目标、一个星期的目标、一天的目标……只要一步一个脚印地前进，始终怀抱热情，对未来充满信心，相信那个远方的宏伟目标会一步步走到我们眼前来。

