

记者探营

适应新岗位，立身为旗是关键

——从武警某部指导员张东凯成长经历看基层干部培养②

■本报记者 刘建伟 通讯员 黄超 张宁

工兵连副连长、支援保障连连长、武警支队作训参谋、中队指导员……谈起12载军旅生涯经历的4个岗位，张东凯总忘不了当工兵连副连长时，第一次排除未爆弹时的场景——

一次任务中，连队发现一枚训练未爆弹。“让我来！”刚到连队不到半个月的张东凯穿上厚厚的排爆服，匍匐前进，最终将其成功引爆。那是一个冬日午后，气温很低，迎着老班长们赞许的目光站起身来，张东凯才发现自己的后背湿透了。

“战士们都在看着你，再危险也得。”张东凯说，在工兵连有这样一个传统，最累最危险的活都是干部骨干打头阵。那天，现场多是义务兵，他知道自己更不能退缩。

追忆往事，张东凯至今清晰记得：那一瞬间，似乎连呼啸的寒风都停止了，自己努力调整呼吸，最终冷静下来，战胜了内心的恐惧。

“这才像我们工兵连的干部。”连长听闻张东凯在排爆场上向险而行的举动，对他刮目相看，战士们也打心眼儿里开始接纳他。这让张东凯认识到：适应新岗位，立身为旗是关键。

任支援保障连连长后，很多人都提醒他，这个连长不好当。支援保障连专业多且杂，对能力要求很高。连队刚组建，没有专业教练员和训练场地，甚至连配套的训练器材都没有。如何形成战斗力？不少人感到很迷茫。

当时，正赶上旅侦察专业比武。有人劝张东凯，这一届比武重在参

与，别太较真。“只要思想不滑坡，办法总比困难多。”张东凯的话斩钉截铁。他带着侦察排琢磨教材，研制训练器具，构造场地环境，诸多难题被逐一攻克。

侦察专业比武设置了攀登科目，可连队没有攀登训练场。一个偶然机会，张东凯发现了一处近20米高的悬崖。

“只要安全防护到位，这不就是现成的攀登训练场吗？”回到连队，他集合侦察排官兵，带上攀登训练器具来到悬崖边。张东凯系好安全绳，把绳子一端系在一棵大树树干上，反身一跃而下，双脚在崖壁上轻点，很快安全着陆。训练有了专属场地，成绩突飞猛进。最终，该连派出的侦察排在旅侦察专业比武中获得总分第二名的好成绩。

记者感言

百句空言不如一个行动

■刘建伟

一次排爆，让张东凯赢得了兵心、站稳了脚跟。采访中，这件事始终在记者脑海中挥之不去。

细细咀嚼，这既是一个典型事件，更是一个普通道理：百句空言不如一个行动，立身为旗、立行为范是赢得兵心的关键。

众所周知，工作要打开局面需要官兵的支持。同理，交流换岗到新单位后，要想有作为，同样也需要得到大家的认可，最好的办法就是冲在前面、

干在先。

过去打仗，最有感召力的是“跟我上”；今天强军，最具说服力的是“看我的”。无论是“跟我上”还是“看我的”，承载的都是一股精神，传承的都是一股作风，延续的都是一股传统。

人不率则不从，身不先则不信。交流换岗到新的单位，我们必须多用“身影”少用“声音”，多靠“表率”少靠“表态”。把一次次“看我的”，作为对官兵成长进步的最好引导；

把一声声“跟我来”，作为对军队好干部标准的最好诠释。

张东凯的换岗故事还告诉我们，要立身为旗赢得兵心，既要在情感态度上作表率，更要在能力素质上当标杆。如果只是“唱功”好而“做功”差、只带头却完不成任务，自身形象和威信就会大打折扣。反之，如果我们既扛起“跟我上”的责任担当，又拥有打得赢的能力素质，换岗到新单位后就一定能够打开新局面。

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱: jbjccz@126.com 强军网网盘: jbjccz

从地方大学一同入伍，东部战区空军某雷达旅列兵陈炜立和孙董垚约定——

共同守望祖国的空天

■温成 吴亚东



陈炜立



孙董垚

营连日志

“我通过战备值班资格考核啦！”“太棒啦！祝贺你！我争取半个月也通过！”

这段对话来自东部战区空军某雷达旅两名新兵陈炜立和孙董垚。从复旦大学同时入伍至今，他俩的比拼已经持续了大半年。故事要从今年春天讲起。

“喀喇昆仑高原，边防官兵用血肉之躯，捍卫了祖国的领土主权……”3月初，绿芽初绽，春意盎然，在复旦大学的征兵宣传讲座上，一名从部队退役的校友在讲台上慷慨激昂地讲述着新时代卫国戍边英雄群体的感人事迹。台下，陈炜立和孙董垚全神贯注地聆听，当看到视频中官兵们张开双臂阻挡来犯之敌的震撼场面，他俩心中的从军报国热情被彻底点燃。

很快，陈炜立和孙董垚经过选拔，一同入伍来到了东部战区空军某雷达旅，从校友变为战友。从进入军营的第一天开始，他俩一边相互鼓励，一边互相比较劲，队列、体能、射击、投弹……两个人比军人姿态，比射击环数，比投弹远近，始终不相上下，都以优秀成绩完成了新训的磨练，光荣地戴上了列兵军衔。

让陈炜立和孙董垚没想到的是，真正的考验才刚刚开始。新训结束后，他俩来到“粤东前哨模范雷达站”参加集训，不间断的战备值班、枯燥的专业训练、周而复始的基层生活和战

风斗雾的艰苦环境让他们很不适应。

集训开始后不久，陈炜立就陷入了迷茫之中，一度怀疑自己当兵的意义。每次面对密密麻麻的代码和错综复杂的航线，他都感到很无助。与陈炜立相反，孙董垚被老兵们艰苦奋斗、闻战则喜的精神所感染，真切地感受到肩上沉甸甸的责任。为了练好专业技能，孙董垚不分昼夜、埋头苦练，凭着一股子拼劲，他的训练成绩很快名列前茅。

孙董垚没有只顾着自己往前奔跑，当觉察到陈炜立的状态不对，便趁着一次训练间隙递给他一张纸条，上面写着：“这点儿困难就把你打败了？还记得我们参军入伍的初心吗？现在的你拿什么去追求梦想？你再不振作起来，我可要把你抛下了！”

不甘落后的陈炜立看完后，一下子被点醒了，他暗下决心，一定要超越孙董垚！从那以后，他几乎每天都泡在训练室，瞄着排名在自己前面的战友一个个超越……功夫不负有心人，陈炜立用了不到一个月时间，就在阶段考核中追上了孙董垚。

专业集训进入尾声，新兵即将分配下连。两人虽然奔赴各自的岗位，依然没有停止较量。这不，陈炜立通过了战备值班资格考核，第一时间向孙董垚发出了挑战。

从校门到营门，从学生到战士，这两名复旦学子褪去了稚气与浮躁，多了坚毅和沉稳。他们相约，要在各自的岗位一直比下去，共同守望祖国的空天！

特别策划·向老兵致敬



Mark军营

惜别军旅

11月30日，第72集团军某旅隆重举行2021年度冬季士兵退役仪式，满服役期老兵依依不舍向军旅告别，奔赴人生新战场。

上图：“海上练兵模范连”退役士兵张志杰整理奖章。

左图：九连退役士兵王龙强最后一次参观旅史广场。

何飞、桂方青摄影报道

界碑前，敬最后一个军礼

■本报记者 梅世雄 王琢舒 通讯员 周海亮

又是一年退伍季，北部战区陆军某旅二营上士刘枝强即将脱下穿了12年的军装，告别自己的军旅生涯。

离开军营前夕，32岁的刘枝强最大的心愿是沿着烈士李波的足迹，最后一次在边境线上巡逻，最后一次在界碑上描红，最后一次向界碑敬军礼。

12月5日14时45分，记者跟随刘枝强所在的巡逻队，顶风踏雪，向数十公里外的界碑进发。

界碑，庄严而神圣，象征着国家的领土和主权，是边防军人的精神图腾和使命标识。此时的祖国北疆，寒风呼啸，脸庞被冻得通红的刘枝强，精神抖擞地行进在巡逻路上。

“我们旅红色基因深厚，英雄辈

出。”刘枝强边走边告诉记者，“就在上个月，我们的战友李波在巡逻中英勇牺牲……”

“有情况！”突然，走在记者前面的巡逻队长王昕右手一挥，指挥队伍呈战斗队形迅速展开。

“在界碑西南500米处，发现可疑物品。”通过通信系统，王昕指挥巡逻队员迅速把情况上报给连作战值班室。特殊情况处理完毕，顶着狂风，巡逻队继续前进。

转过一个弯，界碑清晰可见。刘枝强难掩内心的激动，大步向前冲了过去。

又一次站立在界碑前，刘枝强眼眶湿润了。他拿出毛笔，深深地插入

油漆中，小心翼翼地在中国二字上一笔一画地描着。用嘴吹干油漆的一瞬间，他的泪水夺眶而出。

在阳光的照耀下，描红的界碑熠熠生辉。

“在将来的人生道路上，我将退伍不褪志，永葆军人本色。”刘枝强说。他整了整军容，后退几步，缓缓举起右手，向着神圣的界碑，庄严地敬了最后一个军礼。

“敬礼！”王昕带领其他巡逻队员又向刘枝强敬了一个军礼，并郑重宣誓，“请老班长放心，我们一定守卫好祖国的北疆！”

铿锵的誓言，在辽阔的额尔古纳界河畔回荡！

返乡路，坐上“幸福专车”

■李田梦舟 本报记者 李倩 特约通讯员 薛维高

“坐专车退伍返乡，真是满满的自豪感！”12月2日上午，第71集团军某旅老兵退役仪式现场，身披绶带、胸前戴大花的满服役期老兵徐志辉，看到贴着“幸福专车”“光辉历程、安全守护”等标语的车队，不禁发出由衷感叹。

旅领导告诉记者，这是他们与驻地退役军人事务部门和拥军企业携手开展的“幸福专车千里行”系列活动之一。2019年底，考虑到不少军人回家过年和家属探亲路途遥远、购

票难等因素，部分社会拥军企业主动联系市、区退役军人事务部门，表达了成立一个车队，专门保障军人家属用车的想法，得到了大力支持。今年，这个活动拓展到了专车送退伍战士返乡。

“这是我第二次乘坐‘幸福专车’，每次都能感受到浓浓暖意！”坐在专车上，服役满16年的退役老兵李亮告诉记者，2019年春节前夕，他在演习任务中表现突出被评为“防空卫士”标兵，旅里邀请他的妻子来部队出席

颁奖典礼，但当时正值春运期间，妻子想了很多办法都买不到票。

了解到这一情况后，旅机关与驻地退役军人事务部门协商，派出一辆“幸福专车”，把李亮的妻子直接接到了营区。颁奖典礼上，李亮一家三口共享荣光。

漫漫返乡路，专车送我行。一路上不少地方车辆遇到“幸福专车”会自觉礼让。李亮见状激动地说：“我一定把军人的自豪感转化为二次创业的动力，好好建设家乡，回报社会的关爱。”