

潜望镜

第80集团军某旅对标实战要求规范装备操作流程——

将繁琐的操作口令赶出演训场

常皓博 张佳琦 张德煜

“右前方200米‘敌’坦克！”“发射！”初冬时节，第80集团军某旅摩步二营组织营战术演练。进入攻击阶段，反坦克火箭射手李志轩接到指令，迅速瞄准击发，精确命中“敌”装甲目标，“敌”防御体系顿时被打开了一个缺口。

“装备操作口令简洁明快，有利于第一时间把握战机，实现有效毁伤！”走下演兵场，李志轩向记者讲起自己的一段经历——

那是一次在漠北腹地展开的多兵种协同演练。破袭行动中，李志轩所在班成功潜伏至“敌”前沿。在精确定位“敌”坦克位置后，李志轩和副射手前出执行射击任务。

“前方‘敌’坦克。”“目标清楚！”“表尺2-17。”“表尺好！”“破甲弹一发装填。”“一发装填，好！”“打开保险。”“保险已打开！”“中央瞄准。”“中央瞄准好……”随着副射手的指令，李志轩一步一步地操作，直至扣动扳机，炮弹

出膛。准确击中目标，李志轩满心得意。然而他没想到，现场导调组却指出“操作口令繁琐，射击耗时过长，导致贻误战机”，并判定此次任务失败。

“从新兵开始，我就是一直按这套操作流程进行训练的，就算贻误战机，也不能怪我啊。”得知结果，李志轩一时感到很委屈，可静下心来一想，他又觉得导调组说得对。这套操作流程之所以耗时较长，是因为主副射手之间要不断确认对方口令，与瞬息万变的战场并不适应。

“为啥要设置这么多口令？”复盘检讨会上，连长陈超抛出了这个问题，立刻引起热议。不少班长骨干表示，训练中每条口令都重复确认是为了加强记忆，或者让训练过程整齐划一，实战中完全可以视情“做减法”；但也有人认为，口令越多，操作越安全，虽然耗时相对长一点儿，但起码能保证不出岔子。

“对标打赢要求，必须拧干训练中的‘水分’。”面对争议，营长韩伟态度鲜明，除装备操作说明书规定的口令外，其他操作口令能精简就精简，到了战场上更要灵活处置，确保快速射击、杀伤敌人。

随后，该营对照有关规定，组织开展操作流程规范化整治，逐装备列出清单，对其集中进行检验评估，能自行精简的立即精简，需报上级和有关部门批准的，马上组织报批。同时要求各连有意识地借助演训时机，多设置突发情况，锤炼官兵熟练使用武器装备的能力。旅党委得知情况后，推广了该营的做法。

一切向打仗聚焦，练兵备战水平自然水涨船高。前不久，在刚刚结束的岗位练兵比武中，摩步二营官兵装备操作口令下达全部按照实战要求进行，大大缩短了射击完成时间，无论是反应速度还是命中率都处于全旅前列。

新闻延伸

既要重规范 还要讲灵活

常皓博 杨智淳 王冰心

“田班长，这是怎么啦？”前段时间，陆军某旅火力连组织开展迫击炮弹射击考核，几轮射击下来，战士们议论纷纷。因为向来成绩突出、多次代表连队参加上级比武的土田田发挥失常，甚至还有一个科目没有及格。对此，田田深感有苦难言。

在此之前，旅里组织营连规范专业课目操作要领，火力连连长杨照剑积极响应、主动作为，翻阅资料、请教专家，对简便射击课目部分环节的操作进行了调整。新规范施行后，不少官兵的“土动作”得到了纠正。

然而，这对田田来说，却是“好事难结好果”。新规范明确，装填弹药时，要先瞄准，再取弹。而他因为身高

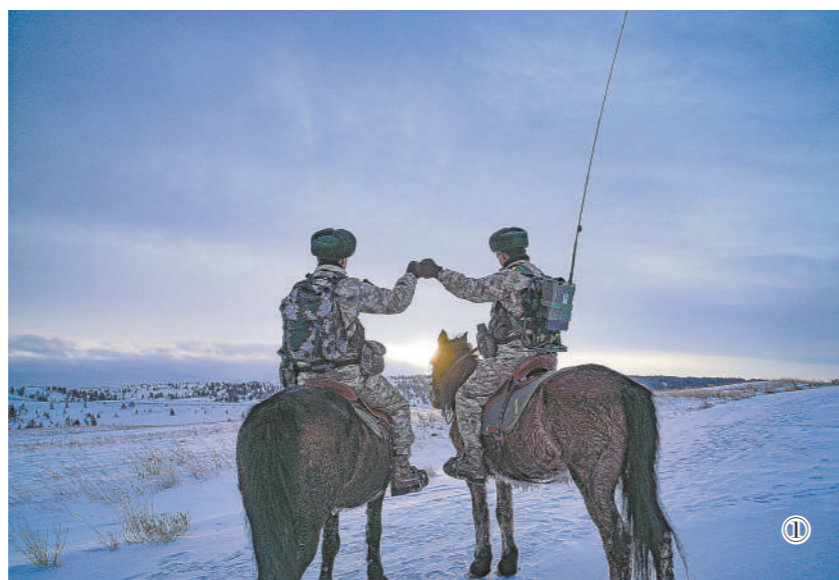
限制，以前每次装填操作都是先取弹、再瞄准，否则影响射击精度。而新规范一出台，田田的“独门技巧”就成了“土动作”，必须马上纠正。此后训练，尽管田田每次装填弹药都小心翼翼，但随着身体的移动，已经瞄准完毕的炮筒就会发生偏移，因此不得不进行二次瞄准。这使他的射击速度大受影响，训练成绩也随之大幅度下滑，甚至有一次实弹射击，他竟然没能在规定时间内完成。

田田在考核场上的反常表现，同样引起了新规范制订者杨照剑的注意。与田田一番交流后，他了解到前因后果，不由开始自我反思——“规范装备操作必须以效能为导向，一定要把官兵的个体差异考虑在内，不能为了片面追求整齐划一而有损战斗力。”

杨照剑意识到问题所在，在随后召开的军事训练形势分析会上，与连队训练骨干就此问题展开讨论。大家一致认为，除专业教材中明确的操作要领外，其他的操作流程和动作规范可因人而异。总之一句话，怎么打得快打得准就怎么办。

这件事在该旅引起了热议，大家纷纷表示：“战斗力才是唯一的根本的标准，该规范的要规范，该灵活的要灵活。”随后，该旅要求基层在规范课目动作时要结合实际情况，坚决杜绝“一刀切”。

如今，田田已经不再为自己的“短板”所烦恼，不仅训练成绩重回先进行列，他还主动请求换岗互训，让自己熟练掌握多种专业技能，成长为一名全能型战斗员。



Mark军营

连日来，新疆部分地区因降雪气温骤降至零下20多摄氏度。临退役离队前，新疆军区某团阿吾斯奇边防连四级军士长李兵涛最后一次踏上已经走过千百次的巡逻路。

图①：夕阳下，李兵涛（右二）与战友碰拳，告别挚爱的边防。

图②：李兵涛（右二）与战友在深雪中艰难跋涉。

钞飞航、肖文鑫摄



休假期间，少一些不必要的打扰

李江 谭长松

营连日志

“别提了，这个假还不如不休！”前不久，南疆军区某工兵团下士小陈结束休假归队，面对大家关于假期生活的询问，他却不由吐糟。

原来，为落实在外人员联系制度，做好安全管理工作，该团机关要求各连每天都要与休假官兵进行联系。因为近期工作任务较重，需要全员传达的临时通知增多，相关负责人只能见缝插针打电话，导致该团休假官兵经常需要在家随时待命。

这一情况，引起了小陈所在营教

导员李春山的注意。他找到几名休假归队的官兵了解情况，大家你一言我一语说出困扰：“有时班长打完排长打，为了接电话哪也不敢去，光在家背记各种通知了……”听着大家的话，李春山陷入沉思，随后找到几名指导员了解情况。指导员姜英杰告诉李春山，其实需要立即传达给所有人的重要通知并不多，给休假人员打电话更多是为了留痕，以应对机关检查。

李春山把官兵们的反映带到了团交班会上。“加强在外人员管控无可厚非，但凡事都要通知休假人员，真有必要吗？”团政委熊敏率先发言，对这种简单化的做法提出了批评，要求

机关建立更加科学的在外人员管理制度，努力让官兵过一个安静愉快的假期。

很快，该团机关修改了在外人员联系规定，明确除必须立即传达的重要指示精神外，非紧急情况不得给在外人员打电话；在保证不泄密的前提下，在外人员日常汇报由打电话改为发短信；相对固定联系时间，避免给休假人员带来干扰；机关开展随机抽查，不得随意将休假人员包括在内；完善在外人员登记，抓好休假人员补课考……

新的规定下发后，官兵们纷纷点赞。如今，休假期间少了不必要的打扰，官兵们能够安心休假，归队后个个精气神十足，训练场上更加生龙活虎。

一根备用线绊倒了“尖刀班”

本报记者 张毓津 通讯员 蔡济阳 杨兴灿

记者探营

装备架设、隐蔽伪装、对空搜索……前不久，第81集团军某旅电子防空营组织开展战术演练。占领阵地后，官兵们都在紧张地进行战前准备，只有有线班战士胡子铨呆立原地，四顾茫然，这一反常举动引起了连长关煜的注意。

“小胡，抓紧时间，愣着干啥呢？”面对连长的询问，胡子铨抬了抬帽檐，无奈地回答：“报告连长，装载有线设备的运输车找不着了。”关煜听后一脸疑惑：“什么叫运输车找不着了？”

原来，半小时前，有线班班长王瑶带领有线班乘运输车随先遣分队前往连指挥所预设地域，准备在连指挥所和营指挥所之间架设通信线路，仅留胡子铨跟随大部队行动。由于路面湿滑，在

距离连指挥所约5公里处，运输车“趴窝”了，难以继续前进，王瑶见状果断组织人员下车全力抢修，并未第一时间向连队报告。

胡子铨随队到达指定地域，未见战友们的踪影。连长得知情况后，马上联系王瑶。意识到问题的严重性，王瑶只能命令胡子铨迅速赶到营指挥所，利用备用线从那里反向架设线路。

正常情况下，在当时的距离上，完成从营指挥所到连指挥所的反向架设，无需花费很多时间。但备用线架设平时用得不多，官兵练得也少，加上情况紧急，胡子铨手忙脚乱，用了近两倍时间才架设完毕。当连队与上级通联完毕时，时间已经远远超出预定要求，直接影响了下一步作战行动。

有线班本是营里的“尖刀班”，可这次却在通信线路架设上栽了跟头，这让

王瑶懊恼的同时，也引起了旅领导的注意。“备用线迟迟架设不起来，恰恰说明我们平日训练基础还不够扎实，缺乏底线思维和临机处置能力，应当引起各级指挥员反思。”复盘会上，该旅领导一针见血地指出症结所在。

随后，他们总结经验教训，举一反三深挖出兼职司机缺少训练、号手技能掌握单一等问题，一方面广泛开展“多学一招、多备一手”训练实践活动，消除训练盲区；另一方面，他们组织基层营连逐一研究制订突发情况应对措施，修订完善战术行动各阶段预案，保证关键时刻拉得出、打得赢。

这天，新一轮战术演练展开，有线班正在架设线路时，突然遭到小股“敌人”袭扰，一名技术骨干不幸“负伤”。紧急时刻，有线班忙而不乱、分工明确，一边安排人员继续架设，一边配合应急分队前出阻击，最终圆满完成作战任务。

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱: jbjccz@126.com 强军网网盘: jbjccz

奖罚分明，不以“事故定乾坤”

第74集团军某旅指导员 卓楷杰

指导员之家

那天中午，几名准备休假的战士来连部报备休假路线，军械员吴彦超也在其中。可轮到轮到他时，他却突然表示要推迟休假：“最近武器装备出入库比较频繁，我走不开。”和他同班的战友小林闻言笑道：“连队又不是没有你就运转不了。再说，今年评优评奖你基本不可能了，干啥还要这么拼？”虽然只是战士们互相打趣的话，但我听了感到几分刺耳——吴彦超年终考核总评名列前茅，不仅拿下多项成绩第一，还登上了连队

“龙虎榜”，怎么就不可能评优评奖了？

晚饭后，我找到小林了解情况。原来，今年年初，吴彦超曾违规使用手机，不仅被纠察登记通报，还在连军人大会上作了检查。虽然吴彦超认错改错，此后工作一如既往认真负责，但是与战友都觉得，像这种犯过错的人，当年即使参加评比，也很难立功受奖。

送走小林，我陷入沉思。表面上看，这件事只是吴彦超对评优评奖没有信心，但实际上反映出战士们“年初出错，一年白干；年尾出错，白干一年”的消极想法，连队党支部若不及时做好教育引导，不仅会使犯过错的官兵失去拼搏努力的动力，也会影响大家干

事创业的积极性。当天晚上，我召集连队支委就此事展开讨论，大家达成一致：要建立完善纠错纠错机制，对官兵在工作中出现的失误过错要实事求是，具体情况具体分析，不以“事故定乾坤”，也不能“一棍子打死”。

第二天晚点名时，我将支委会的决定向全连公布：在政策允许范围内，犯过错误但认错态度良好、工作积极努力的个人，仍具有评优评奖资格；区分军事素质、工作实绩等多个方面，量化评优评奖标准……听我这么一说，很多战士眼睛一亮，我知道，大家心中的担忧消除了。

(罗彬、庄小好整理)

练在平时，不能“临时抱佛脚”

王哲浩 姜继伟

新闻前哨

“终于可以踏踏实实按计划组织训练了！”这两天，南部战区陆军某旅装步五连的几名班长可算松了口气，因为前段时间，连队掀起了一股加训热潮，着实让许多官兵吃不消。

事情的起因还得从头说起。旅年终考核计划下发后，三排排长焦威发现，有几个平时很少用到的“冷门科目”也在考核之列。鉴于此前这些科目的考核成绩惨不忍睹，焦威暗下决心，这次一定要打个“翻身仗”。于是，当天午饭后，他便集合全排进行加训。

连长谭辉看到这个情况后，对三排积极备考的劲头提出了表扬。这下可激起了其他排长的好胜心。当天晚上，本用于处理个人事务的休息时间，却被二排排长张雷临时“征用”，他集合全排加训，想把三排比下去。一排排长张俊斐见状也不甘落后，加班加点组织训练。就这样，一场“加训战”就此打响。

年终岁尾，其实不止这3位排长，每名战士都想在考核中取得好成绩，证明自己一年来的努力和成长。因

此，大家虽然感觉很累，但都在咬牙坚持。然而，好景不长，由于精力体力消耗太大，一些战士出现了伤病。

指导员王艳飞发现苗头不对，立即叫停了这种做法，并组织召开训练形势分析会。“不甘落后，积极主动训练是好事，但也要遵循客观规律，不能盲目加练、急于求成。”会上，王艳飞统一了大家的意见，要求各排练在平时、严在平时，不能考核在即再“临时抱佛脚”。

该连马上调整训练节奏，训练质效不降反升。年终考核中，该连多个科目成绩在旅队名列前茅。

此，大家虽然感觉很累，但都在咬牙坚持。然而，好景不长，由于精力体力消耗太大，一些战士出现了伤病。

年终岁尾，其实不止这3位排长，每名战士都想在考核中取得好成绩，证明自己一年来的努力和成长。因