

田指导员的底气哪里来？

■詹丽红 本报特约记者 海洋

前几年当排长时，田国荣观察到，基层连队政治干部平时只要把党务、教育、思想工作抓好就行。在繁重的抓训备战中，政治干部的事儿“好像并不多”。

走上指导员岗位之初，田国荣也在训练中搞保障、当“配角”。

田国荣的经历，其实也是该集团军领导关注的问题：随着时代变迁，战争模式演进，政治干部有时在演训中说不上话是因为“话里缺少分量”，其深层原因是军事素养欠缺、指挥打仗的能力弱……

他们在调研中认识到，政治干部的

威信不仅在平时课堂上体现，更要在战场上树立。只有让政治干部上战车、进战位，紧贴战斗进程实时开展政治工作，把触角延伸到各作战要素，“生命线”才能显现。

前不久，由集团军导训的战时政治

工作演练在座座军营打响。在连续20个小时的高强度演训中，田国荣指挥连队政治工作骨干快速出动，完成了传单空投、侦察取证等一系列任务，连队抓住战机成功破袭。

“平时多解决一个问题，战时就会多一分胜算。”面对这场政治干部眼中的大考，田国荣由衷感叹：“政治干部只有打仗本领强了，工作中才会威信高、底气足！”



赶考，从“战争之变”破题

——第79集团军开展战时政治工作演练的新闻调查

■詹丽红 本报特约记者 海洋

记者调查

战场已不是“昨天的模样”——

战时政治工作理念要跟上时代之变

对第79集团军某旅突击一连指导员于泽来说，两次迥然不同的经历，让他感觉有点像“过山车”——在旅组织的政治干部比武中夺魁，在上级实兵演习中却考“糊”了。

战斗中，导训员出了一个“特情”——“发现俘虏自残，你怎么处置？”于泽接连给出几个处置方案都被亮了“红灯”。

遭遇“滑铁卢”的不只于泽一人。在军队体制编制改革中，这个旅转型重塑，从“摩步”到“装步”再到“合成”。编制的优化以及装备的迭代，引发技术战术及训法战法的改变，同时也给战时政治工作带来了全新挑战。

该旅组织科科长宋志强感慨：“如今，信息化装备客观上造成官兵运动中难见面、分散难集中、异地难接触，‘面对面’的战时政治工作已难以适应‘键对键’的战场。”

作战编组中，某连所属几个排均担负各群队空掩护任务，战时能跟随连队行动的只有两个班。指导员王艳明说：“平时连队是个带皮的橘子——一整着呢，一旦到战时就会成为剥了皮的橘子——散瓣啦！”

王艳明的话里还包含着另一层意思：在人员高度分散、时空转换急剧、思想情绪紧张、生死对抗激烈的战场上，开展政治工作的难度加大了。

某旅政委杨景森感到，战场已不是“昨天的模样”，倒逼政治工作练兵备战的逻辑起点要因时因势而变。政治工作理念须跟上时代之变，特别是要以新理念新认知开展战时政治工作。

时值冬日，辽南大地寒风如刀，某旅一场对抗演磨战正酣，战斗进入胶着状态。

“装步五连进攻受挫，士气受到影响。”

“侦察营抓获2名俘虏。”

……

政治工作要素方舱内，各种信息纷至沓来，如弹幕般跳跃在大屏幕上。然而，在此值守的旅政治工作部干事纪永丰并没有手忙脚乱。

遇阶段转换可查工作流程，遇稀疏地域可查民情社情，遇突发情况可查处置原则方法……只见纪干事轻敲键盘，进入战时政治工作信息辅助查询平台，将各分队上报的政工信息与任务区地图相结合，在态势页面上形成综合政工态势图，为首长机关决策提供翔实依据。

“这张态势图，背后有着强大的数据支撑。”纪干事边操作鼠标边介绍，集团军自主研发的这款平台，具备资料查询、业务辅助、简易政工指挥等功能，涵盖战时政治工作各项业务，还可在旅、营、连三级间组网使用，确保政治干部能一键查询、快速处置。

“战场瞬息万变，不提升战时政治工作的快反能力不可行。”某旅侦察营教导员崔福瑞直言，这张态势图，为我们开展战时政治工作提供了强大“外脑”。

其实，这张态势图只是他们按信息化战场新理念探究战时政治工作制胜机理而打开的一个“窗口”。

这几年，集团军先后召开战时政治工作现场会，按照职责范围、战斗进程等规范政治工作流程，利用网络平台建立“政治工作信息库”，依据实案编撰《特情处置百例》等。信息时代新理念的不断灌注，正在成为该集团军抓建战



该集团军通过组织战时政治工作演练观摩活动，提升政治工作骨干能力素质。

詹丽红摄

时政治工作的“源头活水”。

之所以感觉简单，是因为想简单了、做简单了——

这道复杂的必答 题必须高标准答好

“临战训练期间，应当开展什么样的战地文化活动？”

“第一阶段战斗，你营政治工作装备战损情况如何？”

……

近日，某旅政治工作要素演练中，旅指挥员根据战斗进程随机进行质询。参演的防空营教导员孙洪武表情凝重，埋头与所属分队对接战场情况。

孙洪武是一名“老政工”，机关和基层经历丰富，综合演习、专项演练没少参加。他坦言，以前演训到位就动员、到点就处置、到线就收兵。如今旅指挥员随机质询，逼着他们必须深耕战场动态，不然就会弄出个大红脸。

他顿了顿说：“不过，这样的演训也真能学到东西。”

转变，源自战场的倒逼。

“你连2名战士阵亡，立即进行善后处置。”一次演习，榴炮一连指导员刚绍旭接到“特情”，他立即指示连队群众工作组3名骨干进行处置。

登记烈士信息、整理烈士遗物、通告烈士家属……一套熟练的流程下来，善后工作很快处置完毕。

这些步骤程序“没毛病”，但烈士的事迹没有宣扬好，没有当成激发官兵斗志的生动教材……在刚指导员引导下，处置小组才恍然大悟。

后续活动虽然简朴，但场面庄重、充满着对“牺牲战友”的深情，连队官兵个个化悲痛为力量，斗志瞬间点燃。

“平时与战时割裂开来，官兵感受不到战场氛围，才没有带入感。”事后，刚指导员反思，有些政治工作骨干处置“特情”，只满足于程序不少、步骤不落、要素不缺，但这些只是浮在面上，没有紧贴战场真正深进去。

观察梳理几场演训，集团军训练监察组发现，部分政治干部对战时政治工作理解不深、应用不活，有的按部就班走程序，有的脱离作战实际看不到敌情，墨守成规使用老招数……

“好像战斗动员一喊就灵、组织功能开会就行、人员补充画表就能、心战攻防传单就赢……一些同志之所以感觉简单，是因为想简单了，做简单了，而不是政治工作本身就简单。”集团军政治工作部领导的话引人深思。

他们梳理近年来研究、演训及实践成果，全要素、成系统地对战时政治工作相关内容进行研究，制订《军、旅两级政治机关抓训职责及流程规范》，统一军、旅、营、连四级政治工作抓训组训指标，为政治工作开展和政治能力素质培养刻上“精准刻度”。

“部分官兵在路过家乡时，把小饰物写上名字扔下车，希望有人拾到，告知家人自己参战的消息，作为连队干部你怎么办？”一次演训中，导训组给正在机动的某旅装步九连“出题”。

“思乡念亲是人之常情，关键看怎么引导。”连队指导员刘天成没有像以往那样一味进行动员、强调，而是灵机一动，组织开展“保卫家乡、杀敌立功”活动，一下子抓住了大家的兴奋点。

讲家乡英烈、讲故土山水、讲亲人

期盼，官兵们踊跃发言，个个群情激昂，思乡注意力逐渐转移到杀敌报国的求战热情上来。刘指导员“趁热打铁”，从安全保密的角度教育引导官兵，严禁沿途乱扔东西。

“政治工作可没那么简单，不开动脑筋灵活应对，恐怕连‘马后炮’都打不响！”刘指导员道出了自己的见解。

政治工作不能仅靠一张嘴，还必须备足“弹药基数”——

“软实力”中需要有建设硬标准

辽西大地，雪后初霁，某旅遂营开展战备拉动考核。

“一号方案，出动！”在装步四连战备器材库，官兵们将政治工作箱、无人机等箱组化政治工作装备器材，悉数装载到战车上，按划分区域一一摆放整齐。

“战场上做政治工作，光凭一张嘴

思维转变是最重要的转变

■海洋

“教科书”，机械静止地对着先军“抄作业”。未来信息化战争已不同于“小米加步枪”的年代，联合、全维、立体、多域等特点凸显，对战时政治工作提出了新的更高要求。

思维转变是最重要的转变。信息化条件下作战，空间多维、力量多元、形态多样，决定了政治工作必须紧跟作战节奏，把握瞬息万变。这就要求我们打破传统定式，以新的思维理念、眼界视野和理性认知开展战时政治工作。当前，最紧要的是顺应信息时代发展、适应战争形态变化、遵循战局转换规律、考量参战力量特点，深入研究敌情、战

场环境、制胜机理，不断改进开展战时政治工作的指导方式和运行模式，掌握鼓舞斗志之法、法理攻防之策、心战克敌之招，焕发政治工作新的时代活力。

推进政治工作实战化训练，是发挥政治工作服务保障作用和直接作战功能的关键。当前，政治工作能力上“弱”、方法上“旧”、机制上“缺”等问题，在一些部队不同程度地存在，主要是落实建战并举、平战结合不够。必须把战时政治工作训练与战备演训结合起来，围绕具体任务，跟进打仗形态，进入实战场景、立足复杂局面，融入作战筹划、指挥控制、火力打击等各个链路，全要

素、全时空贯穿于作战全程，做到一起筹划、一起研究、一起推演，努力实现政治工作与军事训练深度融合。

“强固‘生命线’，有赖于扎实做好‘地平线’以下的工作。必须像抓军事训练一样，区分不同作战样式、不同作战对象，练精准指挥、练分工编组、练流程规范、练岗位能力，在训练实践中规范作战指导、建立统一流程、健全完善机制，实而又实地拧紧抓训备战‘发条’；着眼担负的使能任务，修订完善政治工作配套行动方案、预案，加强政治工作实战化、实案化研究，实现政治工作‘精确化作战’。”

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

不行，手里还得有‘家伙什儿’。”该连指导员李高强回忆，每次战备拉动时，主战装备携行弹药、随车附件及官兵生活物资等，政治工作装备器材一般放在后续保障的炊事物资车上。

“政治工作应急响应战，这些都是不可或缺‘子弹’，必须蓄足备齐，随时能用。”集团军从上到下形成这样的共识：“提升战时政治工作质效，要跟抓军事训练一样实打实。”

要想使政治工作具备“软实力”，必须有硬邦邦的建设标准、实打实的“弹药基数”来支撑。他们制订《战时政治工作物资器材规范》，明确战时宣传鼓动、战地文化生活、战场立功创模等物资器材，实现箱组化、模块化存放，既便于携行，又便于随时取用。

按照规范，李指导员结合连队装备实际，将战时政治工作器材按作战所需，分门别类进行定人定位，再没出现过战时政治工作器材“压箱底”的情况。

领到既方便携带、又结实耐用的工具箱，上士王西日第一时间把照相机、录音笔等设备放了进去。

“这就好比政治工作物资器材有了‘三分四定’标准，让我们这些政治工作骨干投身战场更多了一份信心！”王西日莫喜滋滋地说。

理论考核、无人操作、拟制临战训练计划……前不久，集团军机关督导组下沉一线，组织战时政治工作演练和骨干考评。

前年，某旅上士黄佳斌通过某专业三级考评，去年他把晋升二级作为目标。考评当天，黄佳斌首先完成无人机、翻译机、摄像机等装备器材操作，接着又利用电脑制图软件进行宣传品制作。在谋划调控能力考核环节，他根据想定内容，认真进行分析判断，快速形成行动建议……经过考核，黄佳斌顺利晋级。

“通过二级考评，可入选集团军士兵骨干人才库，在下一步士官选晋时可作为优先条件。”黄佳斌激动地说，“政治工作骨干队伍建设不仅有能力标准、训练监察，还有激励措施。这些硬杠杠，都是深化训练质效的助推器。”

“勇闯天堑”“巨人阶梯”“超越自我”……小寒时节，某旅防化连正在心理行为训练场开展训练，现场组训的指导员谢晓东不时示范引导、叮嘱安全事项。

“训练场投入使用以来，一些官兵从最初的不愿训到如今打擂台赛，心理素质快速提升。”谢指导员一脸欣喜地说。

谢指导员的欣喜还有更深指向——去年初以来，他们按照集团军要求，大抓政治工作训练条件建设，心理行为训练场、心理适应训练场、心理服务中心紧前建设，陆续投入使用，革新完善了一批政治工作器材，实现了教有资源、训有器材、练有场地。

战场3D全息投影系统、高频声波喊话器……近年来，他们还先后取得涵盖心理防护、信息投送、战场取证等多个方面30余件（套）创新成果，大大丰富了战时政治工作的“火力配备”。

紧盯战场创新政治工作，是新时代所需，也是新动能所在。该集团军领导感慨：“与时俱进创新战时政治工作，才能让‘生命线’在备战打仗一线焕发强大生命力。”

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋

思维转变是最重要的转变

■海洋



第1070期

独家原创 第一视角