

一名班长的“创客之路”

■本报记者 孔鹏鹏 通讯员 王 旭 王崇嘉



深冬鲁南，月朗星稀，第80集团军某旅模拟训练室内亮如白昼。上士王世林一边在图纸上勾画计算，一边指挥小组成员不时调整某型便携式地空导弹的模拟射击角度。

王世林是该旅便携式地空导弹连的一名班长。此刻，由他牵头的技术攻关小组，正依据最新一次实弹射击采集的数据，对该型导弹发射筒的垫肩设计作进一步优化。这个模拟训练室，是该旅为王世林这样的“基层创客”提供的专用场地。

“类似的专用场地，我们还有好几个。”该旅作训科科长韩琢玉告诉记者，基层官兵熟悉装备，对装备技术革新有独到见解，充分激活并利用好他们的智慧，能有效挖掘装备潜能。

在前期的调研中，该旅发现，基层官兵搞技术革新有些放不开手脚：有的认为旅队支持力度不够；有的担心费时费力不说，出了问题还容易挨批。

随后，该旅党委一班人围绕这份调研报告进行了充分讨论，达成了“攻关全程有效保障、先行试点积累经验、优化流程构建机制”的共识，并决定在全旅范围内开展“基层创客”技术创新活动。

王世林和他的攻关小组，成为该旅探索建立“基层创客”机制的首批受益者。前些年，某型便携式地空导弹列装

王世林所在连队。经过一段时间运用，他们发现，发射手长时间保持据筒射击姿势，容易导致肩膀胀痛、动作变形。王世林于是产生了自行设计一款垫肩的想法。在厘清革新思路后，王世林带着项目计划报名参加了“基层创客”创新活动。

经过论证，该旅机关认为，王世林的垫肩研制项目紧贴基层训练实际，具备较强的可行性和实用性。他们决定以此为试点，为建立完善“基层创客”机制积累经验。随后，以王世林为组长、3名拥有相关专业背景的大学生士兵共同参与的技术攻关小组成立。王世林所在营还为他们提供了专用场地。

“得知消息，我们既高兴又感到‘压力山大’。”王世林回忆，“研制垫肩看似简单，其实不易——垫肩不仅要保证肩上的导弹重心位置稳定不变，还要在整体设计上实现舒适和负重相结合。”

学习相关知识、研究装备构造、向厂家技术人员请教。小组成员、大学生士兵郭志勇还向当医生的亲戚请教人体力学知识……短短一个月，随装配发的使用教材被他们翻得卷了边。

功夫不负有心人。经过全力攻关，他们终于研制出垫肩样品，官兵试用后感觉良好。

不久，该旅赴某地参加实弹射击考核。使用新型垫肩参加考核的测试组，

成绩并不理想。

原因何在？复盘结果显示，发射手使用这种垫肩进行实弹射击，舒适度虽好，但影响瞄准。

这个结果，让王世林心情沮丧，觉得自己“有负组织期望”。他主动向营党委递交了一份检讨书，并做好了“下岗”的思想准备。

没想到，教导员彭德杰不仅没有责备，还代表营里向旅机关上报意见：革新效果不佳固然需要反思，但对基层官兵的主动创新，要予以鼓励，支持他们总结改进。该旅领导对此完全赞同，并鼓励攻关小组再接再厉。

“上级的宽容和支持，让我们干劲更足了。”王世林带领攻关小组再次展开奋战，有针对性地对垫肩进行优化改进。一次次试验、一遍遍改进，最终“升级版”垫肩成功投入该旅训练实践。

有了新型垫肩助力，该型导弹训练效率得到提升。几个月后，该旅赴西北大漠开展实战化演训，发射手在近似实战的环境中，打出了满堂彩。

“王世林攻关小组的经历，为我们探索推行‘基层创客’机制提供了宝贵经验。”该旅领导告诉记者，技术革新是一项系统性工作，各级既要实打实提供支持，更要善于调动官兵积极性，引导官兵充分发挥聪明才智。

近年来，该旅着眼战斗力建设需要，在不断总结一个个技术团队革新经验的基础上，逐步摸索出一整套行之有效的“基层创客”机制：议战议训会增加创新交流环节，鼓励官兵放开手脚、大胆尝试，针对革新失败或因革新造成失误等建立容错机制，予以正向引导；定期通报表彰革新成果突出的官兵，并在年底评优评奖时给予适当倾斜……

良好氛围激发创新活力。该旅作训科参谋李国强给记者展示了一份官兵技术革新成果统计表：某营技术室主任李东洋设计出原地转向装置，大大缩短了行军过程中中队调头时间；发射一连四级军士长安林康根据实战需求，在导弹车内加装技术设备，实现快打快撤，促进训练成绩提升；高炮营官兵集智发明警戒器材收发器，提高了警戒防卫器材布设效率……

如今，技术革新成为该旅战斗力建设的一道风景线。由官兵自主研发改进的一批革新成果，被广泛应用于训练实践，成为练兵备战的好帮手、战斗力提升的助推器。

“今后，我们将继续以基层技术革新为抓手，不断健全‘基层创客’机制，让更多官兵的智慧落地生根、开花结果。”该旅领导告诉记者。

左上图：王世林近照。姜 聪摄

短 评

点燃星火可燎原

■马宝军

创新能力是一支军队的核心竞争力，也是生成和提高战斗力的加速器。基层官兵身处战斗力建设末端，哪里需要革新，他们最有发言权；怎样革新最有效，他们的感受最真切。基层官兵革新的星火一旦被点燃，便可成燎原之势，为部队战斗力提升注入强大动能。

基层官兵训练执勤任务重，挤出时间搞技术革新，难能可贵。各级既

要鼓励官兵敢闯敢试、大胆革新，构建适宜革新的整体环境，让那些想干事、能干事、干成事的官兵有施展才华的舞台，也要建立健全激励机制，营造创新者有为、探路者有位的良好氛围，为有想法、有创意、有干劲的官兵搭建有所作为的广阔舞台。

失败是成功之母。任何革新创造都伴随着风险挑战，不可能一帆风顺、一

蹴而就。第80集团军某旅班长王世林的“创客之路”，既荆棘密布亦充满希望和成功喜悦。这启示我们，抓好基层革新这项系统工程，各级除了营造良好环境、营造浓厚氛围，还必须建立健全包容开放的容错机制，既鼓励官兵大胆“翻跟头”，又允许官兵“栽跟头”，让官兵最大限度保持创新动力、挖掘攻坚克难的创造力、收获干事创业的成就感。



1月4日，空降兵某旅组织实战化训练。

李旭洋摄

第78集团军紧盯实战检验部队运输投送能力 百名优秀驾驶员同场竞技

本报讯 特约记者杨再新、记者牛辉报道：寒冬时节，第78集团军一场汽车驾驶员比武拉开序幕。10余支队伍近百名优秀驾驶员历时3天，围绕3大类70个单项项目展开激烈角逐，全面检验驾驶技能、战术素养、战

斗技能和心理素质。

“选拔优秀驾驶员进行比武，旨在为驾驶员筑牢实战实训标准，以点带面锤炼和检验部队运输投送能力。”该集团军运输投送处处长李哲介绍，此次比武分通用装备技战术综

合课目、重装技战术综合课目和团体技战术课目3个类别，不仅设置了“S”形路、错位小巷、倒车移位等一般课目，通过“雷区”、浮桥、弹坑路等战场课目，还有自动步枪射击、手榴弹投准、战场救护等其他单兵课目，涵盖

了驾驶员在实战中可能遇到的各种突发情况。

比武现场，一辆辆军用运输车穿梭于一个个障碍之间。来自某合成旅的驾驶员孟凡鑫驾驶车辆通过障碍路、限制路和转向限制路后，又完成了手榴弹投准、战场救护等课目考核，随后奔向车辆故障诊断与排除考核区。

“这次比武的标准，就是今后的训练标准。”该集团军领导说，此次参加比武的驾驶员都是各旅推荐的优秀驾驶员骨干，他们不仅在比武场上完成了考核，还将把这种考核标准转化为组训方法，带回各自部队推广运用。

海军某基地创新培训方法让官兵喜闻乐见 基层骨干排演教育情景剧

本报讯 特约记者薛成清、通讯员尉斌报道：“未知链接不可乱点，陌生来电不可轻信……”日前，南部战区海军某基地组织了一场由基层骨干自编自演的警示教育情景剧，受到官兵好评。这是该基地通过组织基层骨干集中培训，着

力提升处理实际问题能力的一幕。

该基地领导介绍，此次培训打通业务壁垒，将思想教育、日常管理、心理服务等不同岗位的基层骨干集中起来，展开多专题业务培训。他们邀请专家授课，进行政策解读、经验传授，并专门设

置讨论交流环节，组织参训骨干自编自导自演教育情景剧，将收集整理的微腐败、违规饮酒、网络诈骗等典型案例搬上舞台，通过情景式教学，提升处理实际问题的能力，增强了教学的感染力，提升了培训质效。

情景剧《张班长的一杆秤》聚焦防范杜绝基层“微腐败”现象，剧中展示的防范措施引发大家思考；《军营“网”事》寓理于事，对许多教育手段进行了理性思考和探讨……“情景剧令人印象深刻、感触良多。”参与情景剧表演的某支队管理科参谋兰培元说，接下来要更好消化培训内容，练好内功、练强本领，真正成为抓建基层的行家里手。

“组织情景剧联演，改变以往说教式培训方法，变‘填鸭式’灌输为情景式教学，让骨干通过喜闻乐见的方式学习方法、长本领，效果明显。”该基地领导介绍。



1月4日，陆军某师组织战车编队机动训练。

本报记者 赵静轩摄

六中全会精神在军营

建功军营 不负韶华 ——武警江西总队新兵团学习贯彻党的十九届六中全会精神见闻

■本报特约通讯员 刘 强 通讯员 万立恒

“隐蔽！”一声令下，新兵们迅速卧倒，借助周边掩体躲避……近日，武警江西总队新兵团一场带实战背景的野营拉练在赣北某地拉开帷幕，各种特情穿插交替，让新兵们在充满硝烟味的环境中快速提升实战能力。训练间隙，一场“学习全会精神，走好军旅人生”主题讨论活动现场展开。

“不忘初心，方得始终。六中全会精神提出，坚定理想信念，牢记初心使命，始终谦虚谨慎、不骄不躁、艰苦奋斗……”活动一开始，大学生新兵黄剑锋，围绕学习贯彻党的十九届六中全会精神分享心得体会，赢得阵阵掌声。

该团领导介绍，为深入学习贯彻全会精神，他们结合训练实际随时随地开展主题教育，用全会精神激发练兵备战热情，引导新兵坚定理想信念、矢志建功军营。

新兵团组建以来，他们抽调人员组成思想理论骨干队伍，邀请地方理论专家指导培训，定期收集掌握新兵思想情况，有针对性地开展教育，引导新兵努力做到理想信念不偏、训练课目不落，探索出一套行之有效的新兵思想教育实施办法。

新兵黄俊锋入伍之初训练成绩不佳，一度情绪低落。在六中全会精神学习时，思想骨干让他重新鼓足勇气，再次点燃训练热情。在新兵团随后组织的射击考核中，黄俊锋打出50环的满分成绩。走上考核场，他说：“作为一名新兵，只有坚定敢于胜利的信念，练就过硬胜战本领，才能更好地建功军营、不负韶华。”

全会精神励志，雏鹰展翅盼高飞。连日来，该总队新兵团组织新训验收考核，新兵们克服恶劣天气影响，以顽强拼搏、奋勇争先的昂扬姿态积极备考。考核场上，单兵战术、实弹射击等多个课目轮番展开，新兵整体成绩提升明显。