

特别推荐

这两篇自发表稿,说的都是基层部队班长骨干的烦心事。一个被“最放心”的名声压得喘不过气,一个被“鞭打快牛”的现象逼得推拒工作,读来让人既心疼也慨叹。在这里,想对基层营连主官说几句话:如果您身边出现类似的情况,请

别急着怪这些班长骨干思想境界不高、觉悟不够,而要先从自身查找原因。只要我们考虑事情再周全一些、安排工作再周延一些、关注部属再周到一些,就可以避免很多问题的发生。——编者

别有事总找“最放心的人”

■武警第一机动总队某支队十一中队中队长 张博文



赵晨光绘

去年底,马鑫凭借优秀表现被评为“四有”优秀士兵,但其过程说起来还有些波折。一直以来,担任中队军械员兼文书的马鑫,为人踏实本分,工作能力突出,战友们都很信任他,什么事交给他都保质

保量完成,是大家眼中“最放心的人”。“木马三练习补考不及格!”前年年终考核,马鑫因为单项目不及格,个人军事体育考核成绩被评定为“不及格”。看到成绩后,他苦涩地笑了笑,一言不发走回了中队值班室。原本,他对

参与评选“四有”优秀士兵充满期待,但这个成绩直接让他丧失了参评资格。考核一结束,我立刻找到马鑫谈心,平日里毫无怨言的他,第一次向我倒起了苦水。他说自己的工作压力越来越大,每天除了正常工作外,还要应对各种各样的“求助”——

“小马,帮我做一个授课PPT吧!”“小马,班长让我找你要两份战术教案。”“小马,我电脑技术不好,能帮我做个表格吗?”“小马,明天要检查登记统计材料,咱们一起梳理一遍吧!”

“公事不能耽误,战友们的忙也不能落下,有时一件事还没完成,下一件就接上了,而且值班室也不能离开人,我哪有时间训练啊!”马鑫的话中充满了无奈。虽然基础不错,但是新军事训练大纲颁布施行后,一些课目的标准和有了很大变化,他一直没有时间研究,甚至有的课目一次都没练过。

这让我大受触动。确实,大家习惯

有事就找“最放心的人”,却忽略了他的承受力,以致这个“最放心的人”被压得喘不过气来。而战友的一句“能者多劳”,更让他有苦说不出。

我与指导员商量后决定为小马减负:一方面采取军械员兼文书值班轮岗制,保证他们能有足够的参训时间;另一方面明确岗位职责,要求官兵各司其职、各尽其责,不能把自己的工作推给别人。

从繁忙琐碎中解脱出来后,马鑫更多地出现在训练场上,成绩很快赶了上来。去年年终考核,他达到了“优秀”,在参评“四有”优秀士兵时,得到中队官兵一致认可,终于获得了期待已久的荣誉。

不仅如此,值班轮岗制还被中队推广到卫生员、“六小工”等岗位上,通过以老带新培养更多人才,同时保证了每个官兵的训练时间以及工作任务的完成。这个做法不仅让中队工作运转越来越顺畅,还被其他单位学习借鉴。

这件事让我意识到,要科学培养使用班长骨干,为他们合理增压减负,不能让他们“累并发愁着”。(李鸿宇、刘一涛整理)

潜望镜

“通信线路已经损坏四五天了,通信保障部门迟迟没有派人检修,也没有给出任何答复……”在去年的新疆军区某团机关基层双向讲评会上,合成三营士兵代表陈家顺直言不讳,将收集的官兵意见原原本本讲了出来。

陈家顺的发言不仅引起了参会基层代表的共鸣,还受到了该团领导的表扬:“这位同志讲问题直截了当、不遮不掩,值得大家学习!”

“给机关提意见,能够有什么说什么,我心里感觉特别舒坦。”双向讲评会结束后,陈家顺发出了如此感慨。感觉他话里有话,笔者继续刨根问底。

原来,以往基层给机关提意见,其过程堪称“过五关斩六将”。陈家顺告诉笔者,此前团里组织双向讲评会或者座谈会,营里总会让连队提前选好发言代表,发言内容要经过班、排、连、营的层层审核,代表再按把关后的内容发言。陈家顺无奈地说:“提意见变成了背台词。”

对此,七连文书汪圣月也深有体会。虽然上级明确要求,除紧急情况,午夜之后各级不得以任何形式下发通知,但连队值班室电话还是在深夜响起。虽然有时确实是重要通知,但也有些是由于机关工作统筹没搞好,把本该白天下发的通知放到了晚上甚至半夜。

“这是变形的‘五多’,不符合上级要求,更不考虑基层感受!”饱受“深夜来电”困扰的汪圣月,本打算在双向讲评会上反映此问题,可谁知,他的发言内容在经过各级把关后,改成了“机关落实规定不够严格,工作统筹不够科学,考虑基层实际不够具体”。意见提得模棱两可,结果也可想而知,汪圣月心里的“疙瘩”一直没解开。

类似的情况还有不少,特别是涉及具体人具体事时,官兵的意见时常会被“温和处理”,原本直指问题、一针见血的“火辣意见”,变成了“有待提高”“尚有不足”“仍需加强”等不痛不痒的字眼。

去年12月,该团组织当月机关基层双向讲评会,邀请基层官兵建言献策,陈家顺作为士兵代表出现在与会人员名单中。得知这一消息,排长和班长对他千叮万嘱咐:“咱们在高原驻训,环境艰苦,条件有限,很多事情首长机关也力不从心,一定要把握好分寸”“别让机关的同志下不了台,不然关系弄僵了,以后工作不好开展”……

“既然让咱代表官兵建言献策,反映的问题又不是空穴来风,为啥不让我敞开了说?”带着困惑,陈家顺敞开了营官办公室的门,把心中的苦恼说了出来。

陈家顺话音刚落,教导员和营长相视一笑,说:“我们最近也在反思这件事,把大家的意见模糊处理,有失妥当。以后啊,大家给上级提意见,我们不会插手干涉了,只要实事求是,你们尽管敞开了说!”

双向讲评会结束后,团信息保障股股长张科当天就带队来检修通信线

「只要实事求是,你们尽管敞开了说」

■李强强 本报特约通讯员 李梦奇

路。他不好意思地说:“最近大家报修的问题比较多,需要逐个解决,我们的工作进展慢了,望大家见谅!”

“既要让官兵有话‘敞开了说’,也要能‘随时说’!”该团还立足驻训实际,打破环境条件制约,探索动散条件下的“马上就办”机制,让基层官兵可以通过多种渠道随时反映问题,提出意见,机关第一时间受理解决。此举一出,立即赢得官兵一致好评。

班长骨干为啥总说“我很忙”

■陈岩 张潇赫

因连长假不在位,海军陆战队某旅防化连的大事小情都落在了指导员陶佳伟的肩上。他原以为只要明确时间节点,标准要求,把任务安排给班长骨干落实就行了,但现实并非如此。

这天,营里下达一项紧急任务,陶佳伟找到有经验的三班班长方海军负责,没想到,方海军以自己在忙装备整治为由拒绝了。

“装备整治工作已经展开一周了,也不见方海军汇报情况,他真的有这么忙吗?”陶佳伟想起之前安排教学法示范任务,方海军也是以“我很忙”为由推托。两件事加在一块,疑问不由得产生,于是陶佳伟对三班来了一次突击检查。

结果陶佳伟发现,除了一两个人正在擦车外,其他人都坐在一旁聊天,方海军也在其中。陶佳伟顿时怒火中烧,对方海军提出严肃批评:“明明在这躲清闲,却跟我说‘很忙’,这是一个班长骨干该做的事情吗?”

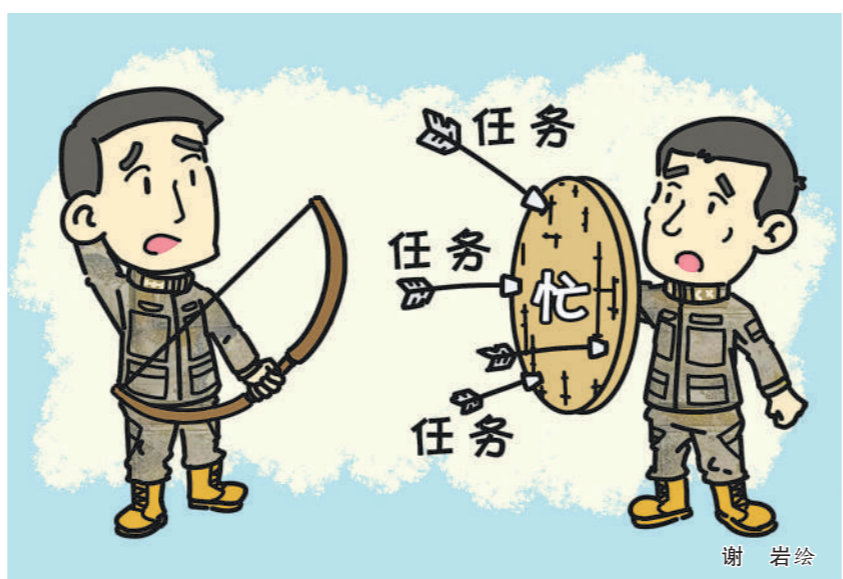
“指导员,我知道这样做不对,但也是被逼无奈……”方海军连忙解释。事情还要从去年年终考核说起。考

核前,上级要求统计装备器材情况,连队把任务交给了装备最多的三班。为了不影响到备战考核,方海军带领全班加班加点,提前完成了任务。然而令他没想到的是,连队紧接着又安排了一项临时工作,美其名曰“能者多劳”。三班的备考时间被挤占,战士们的成绩都不理想。

“这种‘鞭打快牛’的情况让我很受伤,我也算吃一堑长一智吧……”方海军的一番话让陶佳伟心中的“火”一下子熄了大半,原以为方海军的“我很忙”只是偷懒的借口,没想到另有隐情。

但这是个例吗?为全面掌握情况,陶佳伟组织班长骨干开了一次恳谈会。会上,各班反映的内容和三班大同小异。一班班长何志威还说了另一种情况,有时一到周末就有临时任务,为了不占用休息时间,他们只得拿“我很忙”作“挡箭牌”,甚至让部分年轻战士产生了“既然休息时间干活,那就干活时休息”的错误思想。

听着大家的发言,陶佳伟也逐渐理清出现这种现象的原因,班长推拒工作的背后是连队工作统筹出了问题,而且



谢岩绘

事前沟通少、事中缺督促、事后无关怀。他与在位的支委一商量,马上作出调整:一方面加强沟通协调,一方面加强工作统筹,合理安排工作任务,防止随意占用官兵休息时间,同时用好表扬激励机制,

并在任务完成后留出总结休息时间。新举措带来了新气象,班长骨干的心气顺了,“我很忙”的借口也难觅踪迹,大家心往一处想,劲儿往一处使,连队建设有了新改观。

“英雄绳”牵起巡逻路

■战地记者队记者 梅世雄 王琢舒 刘宝瑞

长白山天池, -43℃, 风力11级。临近春节,记者跟随北部战区陆军某旅天池哨所官兵,一同前往海拔2600多米的天文峰巡逻执勤。

刚出发没多久,一个陡坡就出现在巡逻队伍面前。上士董彦博告诉记者,这是前往天文峰的必经之路,他们管这段路叫“绝望坡”。

这段路不长,只有500米,平均坡度却有70度。狂风吹得人睁不开眼,看不清路,虽然穿着防滑鞋,脚底还是打滑。董彦博说,即使在夏天没有积雪覆盖时,爬上去也要40多分钟,并且随时有滑落危险。

风大、天寒、坡陡、路滑,巡逻队伍艰难前进。就在这时,上等兵刘涛涛从背囊中拿出一根麻绳。巡逻队员一个接一个把绳子绑在腰上,串成了一条线。麻绳普通普通,看起来和日常用的别无二致,但刘涛涛说,这是他们的“救命绳”,而且这个办法,哨所官兵已经用了16年。

长白山一年有260多天风力达8级以上,瞬时风力可达14级。天池哨所建立后,顶着狂风巡逻成为官兵的常态。刚开始,为了保证安全,官兵们在攀爬难行路段时选择手拉手通过。但他们很快发现,这样容易手滑跌倒,而且遭遇突发情况来不及反应。

一天,排长张成偶然看到,水文监测站一名工作人员腰系麻绳在工作,麻绳的另一端固定在一根铁桩上。这给了张成灵感,他意识到,执勤巡逻时也

可以采用类似方式。经过多次试验,他们最终决定用麻绳把巡逻队员串绑在一起,这个办法沿用至今。

越向上,积雪越厚,脚下越滑。距离执勤点还有不到200米,突然风力加强,卷起地面浮雪扑向巡逻官兵。新兵唐伟一个猝不及防,脚下没踩实,滑倒在地,挨着他的两名战友也被带着一起向坡下滑。

看到这一幕,记者的心一下子提到了嗓子眼,冻僵的双手下意识地抓紧麻绳,不敢放松。

“赶快趴下!抓住身边固定物体!”经验丰富的哨长郭艳龙快速反应过来,一边大声指挥滑落战士自救,一边和其他战友施救。最终,在大家的通力合作下,唐伟和战友被拉了上来。

稍事休整,继续前进。在出发一个半小时后,巡逻队伍终于抵达目标点位。

站在峰顶极目远眺,天池尽收眼底,记者仍心有余悸。虽然巡逻过程有惊无险,但如果没有腰间的这根麻绳,后果不敢想象。

“像这样的险情,我们每年会遇到几十次甚至上百次,麻绳救过的官兵不下百人。它就是我们的‘救命绳’,但我们更愿意叫它‘英雄绳’。”郭艳龙说,别看麻绳不起眼,却是他们最亲密的战友。

最初的那根“英雄绳”陈列在连队荣誉室里,新兵下连、新干部任职的第一课都会提到它。而新的“英雄绳”也接过了使命,继续保护着巡逻官兵走过长白山的沟沟坎坎。



1月11日,新疆军区库则边防连执勤分队展开巡逻。图为官兵经过观察哨楼。

钞飞航摄

有话想说,给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjbccz@126.com 强军网网盘:bjbccz