

记者探营

眼睛盯住“两头” 用力多在“中间”

——探索抓建基层新思路新方法系列报道之二

■本报记者 刘建伟 通讯员 张朋倍 张宁

“2个先进连队单位建设再创新高，4个排名中游连队发展相继步入‘快车道’……”去年底，空降兵某旅对基层连队全面建设情况进行全面摸底，结果显示，部队整体建设较以往有了明显进步。该旅领导告诉记者，这是旅党委眼睛盯住“两头”、用力多在“中间”，提升基层整体协调发展取得的成效。

“抓先进连队容易出成绩，抓工作落后的连队见效快，抓‘中间’常常出力不讨好。”该旅领导坦言，抓建帮带基层，他们也曾走过这种狠抓“两头”、不重视中游连队建设的弯路。

去年，该旅组织“四铁”先进连队单位评选，机关发现多年来不上不下的某营支援连在量化排名中跌入“低谷”，而与其建设水平相当的八连却率先提先进行列。机关在分析原因时了解到，八连曾被上级赋予作战中政

治工作示范演练任务，旅里及时派人蹲连跟踪指导、帮助梳理工作思路、研究措施方法。在旅里帮带下，八连圆满完成各项任务，全面建设也有了明显提高。而支援连却冷冷清清、鲜有人问津，最终掉了队。

“中游连队与先进连队相比差一点，与工作落后的连队相比强一点，如果对他们‘紧紧手’，就可能一步跨入先进；假如‘松松手’，就可能掉队落伍。”该旅领导介绍说，过去抓基层建设，机关把主要精力投向“两头”。比如，有参加上级比武或示范演练的任务，都是分配给先进连队；挂钩帮带，也是热衷到先进连队挖经验，到工作落后的连队找教训；调整干部、配备骨干，考虑先把能力强、骨干培养等方面进行帮带，在提升能力同时激活自身“造血功能”。取消多在先进连队搞试点、在工作落后的

中游”的心态干工作，导致单位建设长期徘徊不前。

发现这一问题后，该旅确立了新的抓建思路：抓基层既要盯住“两头”，也要把力气用在“中间”，加强“中不溜”单位的基础建设。

针对部分连队官兵存在“不先进不落伍，舒舒服服当中游”的思想，该旅及时开展“前有标兵后有追兵，我们怎么办”的大讨论，广泛吹响“力争上游、争创一流”“连队建设我有责，我的岗位我负责”等口号，引导这些连队官兵明白“甘居中游就是不思进取”的道理。

抓建过程中，他们注重在增强中游连队自建能力上下功夫，通过蹲点帮建、难题会诊等方式，在支部建设、骨干培养等方面进行帮带，在提升能力同时激活自身“造血功能”。取消多在先进连队搞试点、在工作落后的

连队抓示范这种吃“偏食”的做法，同样把机会分配给其他连队，并派工作得力、经验丰富的干部对其进行帮带，从而使夹在中间的连队也能获得更多锻炼机会。在此基础上，他们还注重从源头上找不足，狠抓连队干部责任心不强、落实条令不严格等问题，组织干部骨干到先进连队参观取经，让他们在解决自身问题中提高能力素质。

一枝独秀不是春，百花齐放春满园。前不久，上级赋予该旅某营新型轮式战车实训任务，当时有人提出让训练成绩拔尖的连队来完成。但旅党委考虑再三，决定捧打捧打中游连队，便将任务交给了训练成绩一般的四连、五连。经过3个多月的强化训练和机关精准帮带，两个连队出色完成任务，受到上级好评。

领导感悟

帮建基层应注重抓整体

■空降兵某旅政委 王志国

两个建设水平相当的连队，一个被赋予示范演练任务，被领导机关倾注更多精力，就能向上向好发展；而另一个少了上级的任务激励，结果工作就成绩平平。此类问题，在当前不少单位都存在。从中我们得出结论，抓建基层，领导机关的眼睛在盯住“两头”的同时，也要把力气用在“中间”。

新体制下，如何确保基层建设齐头并进？毫无疑问，既需要官兵真抓实干，更需要各级党委机关更新思维理念，创新抓建方法。狠抓“两头”、冷落“中间”，

相比既顾“两头”、又抓“中间”的做法，显得更轻松，但久而久之会导致单位整体建设水平上不去。而多点发力、整体推进，则需要各级投入更多的时间和精力，需要领导机关打破常规做法，改变路径依赖。

正如文中所言，基层建设需要的是“百花齐放”，这既是单位发展建设所需，也是实现强军兴军伟大事业的必然。各级在抓建基层工作中要主动作为、多出实招、注重整体，唯有如此，单位全面建设方可齐头并进再上新台阶。

记者感言

领导机关要学会“挑扁担”

■刘建伟

我们知道，无论先进连队还是工作落后的连队，在数量规模上都算少数，更多的还是中游连队。毫无疑问，推动基层建设齐头并进，必须抓住这个“大头”。

如何抓住？记者想起一个形象的比喻：挑扁担。众所周知，挑扁担用力在中游，却可以挑起悬挂在两端的重物。试想，如果一个人用双手提两桶水，一定非常吃力，而用扁担挑两桶水，却会变得轻松很多。

这启示我们，用“挑扁担”的理念来

抓基层，把抓建的更多力气用在“中间”，就能带动“两头”一起前进。这一抓建理念还告诉我们，把眼睛盯在哪，把力气用到哪，既是党委机关思维理念和抓建能力的综合反映，更是其政绩观是否端正的直观体现。

因此，作为“一线指挥部”，师旅团党委班子既要把“挑扁担”作为抓建方法，更要将其作为抓建理念和政绩标准，抓“两头”、带“中间”、强整体，综合施策、一体推进，达到营营先进、连连过硬的目标。

兵说兵事

中国新闻名专栏

“步枪分解结合后直接射击，没时间进行校枪”“侦察作业期间被对手偷袭，直接被判定‘不及格’”“连贯作业体能消耗太大，操作动作变形”“全副武装后手臂活动受限，手榴弹投不准”……直到此刻，我依然有些不敢相信，比武败北，我竟然登上了营里的“讲武堂”，给大家传经送宝。

事情要从那次集团军比武说起。比武前，旅里层层选拔参赛队员，我凭借在目标整编班班长、侦察班班长等岗位练就的过硬技能，一路过关斩将杀出重围。走上集团军比武场，战友们期待我再创佳绩，我也渴望摘金夺银，为营连再添荣誉。结果不承想，那次比武完全颠覆了我的认知，全流程的连贯作业，完全依战设计、对接实战，让我措手不及，最终惨遭败北。

比武回营，我感觉整个都是灰溜溜的。找营长冯晓东汇报比武情况时，我心中充满愧疚，不时也抱怨两句。比如说“比武刚开始就被带到陌生场地进行路线和课目的抽签，手里拿着地图找了好久才确定自己所在的位置”“15公里武装越野途中要完成筹划部署、卫生救护、地雷排除、目标引导、步枪射击等十几个课目”“那天还下着雨，射击时还有雾气，打的还是毫无规律可循的显靶”……

结果没想到，听完我的讲述，也可以说是吐槽，营长竟然一拍大腿说道：“你讲得很好，如果你的经验教训能够为大家所用，那么你代表营里参加这次比武就是成功的。”营长当即决定，让我登上“讲武堂”，给大家讲讲我这次败在哪儿。

“不走出去，就不知道山外有山，经历惨败，才能更好地探索制胜之道。比武的同志就是给咱们开路，虽然败了，但是败得有意义。”这天，到了“讲武堂”开讲的日子，营长首先登场，来了个开场白，然后带头鼓掌欢迎我上场。我站起身向战友们敬了个标准的军礼，慢慢开始了我的讲述。

“敌情特情将会贯穿始终，体能过硬是连贯作业的基础，对新比武方式的不适应使我落后很多”“坐在马扎上答题的静态考核会越来越少，注重检验单一课目、流程操作的比武也一去不复返了”“打仗不是体育竞赛，敌人往往出其不意，不适应实战就意味着被淘汰”……看着战友们听得入神，

比武败北，我登上了『讲武堂』

■第八十二集团军某旅上士 蔡勇

我越讲越投入，不知不觉中，我竟比划着应用射击的动作走到了讲台下。

最后，当我分享完这次败北的经历，现场响起了热烈的掌声。从营长肯定的眼神和战友们热情的鼓励当中，我忽然明白了营长的用意。新年度训练已经全面展开了，战友们将带着我在那次比武中取得的“真经”，瞄准劲敌强技能，紧贴实战练战术。这么一想，真的应该感谢那次比武失利。

(晋 蒙整理)

一线直播间

“请相信我，我是军人”

■丁光照

“我叫高浩，今年25岁，党龄3年，作为普通一兵，把平凡的事做好，一样能为党争光！”这是上个月军委联合参谋部举办的强军风采展示会上，公勤分队中士高浩的真诚讲述。人们不禁要问：一名普通的战士缘何在战略参谋齐聚的舞台上精彩亮相？殊不知，在这位战士背后藏着一个感人的故事——

去年夏天，该部办公厅来了几位特殊的客人，他们带着锦旗和感谢信专程感谢他们的恩人高浩。

原来，高浩在休假期间偶遇一起交通事故，一位70多岁的老人被车撞倒，头部大量出血。高浩见状立即冲进人群，查看老人伤情并展开救助。“他说‘请相信我，我是军人’。”当时在现场的某社区主任回忆。“由于不懂得急救知识，我们都在犹豫，没有人敢上前，但是高浩说他学过急救知识，一句话让大家吃了定心丸。”

“当我们赶到医院，看到高浩的时候，他单薄的身上穿了一件白衬衫，衬衫上沾满鲜血格外醒目。高浩

简短说了几句后便转身匆匆离开了，当时我们在医院忙于了解各种情况，和医生沟通，配合交警处理事故，都没来得及好好感谢他。”说到这里，老人的儿子胡先生眼眶湿润了，“我母亲最终没能醒来，我不知道母亲弥留之际是否还有意识，如果她有，她一定能感受到有人把她从冰冷的柏油马路上抱起来，为她止血，给她包扎，呼唤着她，温暖着她，直到她生命的最后一刻……”事后，胡先生想方设法联系到了高浩，多次想当面表达谢意，但均被婉拒。

至此，分队领导才得知高浩见义勇为的事情。其实，这已不是高浩第一次见义勇为救人了，早在两年前，刚从陆军军医大学士官学校毕业的他，就在路边救治了一名骑摩托车摔倒受伤的青年男子。

当被问及救人时有没有想过后果，万一被家属误解、要承担责任怎么办时，高浩毫不犹豫地回答：“当时没想那么多，只觉得我是军人，就应该赶紧救人！”

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:jbjccz@126.com
强军网网盘:jbjccz

营连日志

帮带战友不能光动嘴

■武警北京总队执勤第十一支队战士 赵世豪

新年伊始，战士小李拿着一张奖状兴冲冲地跑到我的面前：“组长，快看，我被评为‘优秀理论宣讲个人’啦！”看着眼前笑容满面的小李和金灿灿的奖状，我不禁回想起两个月前的场景。

一天晚上，我偶然路过会议室，听到小李的声音从里面传出：“妈，我今年评不上先进了，真不甘心啊！”

小李是一名大学生士兵，对自己入伍后的发展期望很高，平时各方面工作积极主动，但由于体能素质偏弱，没达到参评“四有”优秀士兵的条件。作为“互学、互帮、互教”活动小组组长的我，看在眼里急在心里，一直想着怎么引导小李摆脱消极情绪，却苦无办法。无奈之下，我找到指导员，将了解到的情况如实进行了汇报。指导员听后，语重心长地提醒我：“作为组长，不能光了解组员的思想，还要及时制订措施，做好帮扶。”看着指导员期许的目光，我一下子明白了该怎么做。

接下来的一段时间，我与另一名组员为小李量身制订了体能训练计划，帮他尽快摘掉“体能困难户”的帽子。同时，针对小李理论水平相对较高的特点，鼓励他报名参加支队的大学生理论宣讲小分队。果不其然，小李很快找到了实现自我价值的“存在感”，体能素质也跟着水涨船高。

“通过互学、互帮、互教帮带战友，不能光停留在嘴上的动之以情、晓之以理，更要结合个人实际，落实到实际行动上……”在最近召开的“互学、互帮、互教”活动讨论会上，我走上讲台，重点以小李为例，分享开展组内帮扶的成功经验，得到了战友们认可。



Mark军营

上图：武警第一机动总队某支队持续完善政治文化活动中心设施，科学设置阅览室、图书角、移动书吧等功能区。这不，移动书吧成了官兵们的打卡地。图为副中队长邱明(左三)与战士们一起扫码借阅书籍。

周 静摄

左图：连日来，在海拔5000多米高原驻训的新疆军区某团开展“伏剑执甲、战地书香”活动，号召官兵读好书、写体会，培养良好的阅读习惯。图为官兵正在阅读书籍。

陈尚庚摄