

## 特别关注

本期“特别关注”分享两位博士的故事，一位在研究所工作，曾到边防连队代职；一位毕业后就被分到基层部队。当博士与基层相遇，会碰撞出怎样的火花？请看下面的报道。

陆军研究院某研究所工程师朱会杰——

## “小白杨”已融入我的灵魂

■本报记者 胡璞 通讯员 李彦 郝超



“一棵呀小白杨，长在哨所旁……”歌曲《小白杨》耳熟能详，但很多人可能不知道，它的发生在新疆塔城军分区某边防团塔斯提边防连。

因为这首歌，塔斯提边防连也被称为“小白杨边防连”。去年，陆军研究院某研究所工程师朱会杰来到这里代职，为期3个月。

而今，离开那里已有100多天，但只要听到《小白杨》的前奏，朱会杰就会立刻反应过来，他说：“‘小白杨’已融入我的灵魂。”

博士毕业后到研究所工作，前年年底从上海交通大学博士后出站，朱会杰的履历表上始终缺了“基层”这一项。得知能有机会到边防部队代职，他毫不犹豫地报了名。

“作为军队科研人员，我们的价值就是服务部队、保障打赢。”朱会杰说，选择到边防代职，更多是出于工作考量。

一些装备一到边防就“水土不服”，这个问题困扰朱会杰很久。“我们以前对边防环境了解不多，对边防部队需求掌握不深。”他说，要让军事科研符合部队需要，研究人员就必须到练兵备战一线去。

“以前只是有所耳闻，这一次亲身体会到了。”朱会杰说，虽有心理准备，但边防的苦还是超出了想象。

当时正值盛夏，白天气温能达到三十八九摄氏度，稍微一动就是一身汗。得知连队一周只能洗两次澡，朱会杰很诧异，官兵们却说这已经很幸福了。后来，朱会杰到前哨点位执勤时，才知道此言非虚，因为在那里两周都洗不了一次澡。

战友们还告诉朱会杰，这几年，边防连队的条件已经有了很大改善，通了电、有了手机信号，他们可以经常给家里打电话，以前通信不便利，很久都联系不到家人。他们中很多人常年戍守边防，有的连驻地县城都没去过，有的几年才见到家人一次。即使这样，他们还是不约而同选择了坚守。

“我没问过他们为什么，但似乎能够理解，因为到了那里，你就会被一股力量

感染。”朱会杰说，边防就是一个神奇的地方，会让平凡人不自觉地向伟大。

在边防的日子，除了感动，朱会杰还发现，基层官兵对于装备知识的渴求无比强烈。

一次训练，朱会杰看到战士们操作的无人机总是飞不远，一问才知道他们对相关原理只是略知皮毛。还有一架中继无人机，因为大家都不懂如何操作，一直被束之高阁。

“无人机可以用来进行大范围巡逻，实现目标的快速捕捉、跟踪，能够极大提高连队战斗力。”朱会杰说，战士们都想用好新装备，但受限于知识面不宽、理论了解不深而有心无力。

于是一堂关于无人智能保障装备发展的专题课在这个边防部队开讲了。朱会杰授课结束后，好几名官兵感慨地说，这次真是大开眼界，对前沿军事科技有了更多了解。

朱会杰还发现，边防官兵用不好装备，不只是不懂，更多的是不敢，怕用坏了没法修。

边防连队位置偏远，像塔斯提边防

连，距离最近的县城都有六七十里，交通非常不便。有时，厂家出于时间、成本等因素考量，难以及时提供上门服务。

代职期间，朱会杰发现该团官兵巡逻使用的某型装备发生故障较多，该装备正好属于他的研究领域。发现这一情况后，朱会杰非常焦急，决心要帮战友们维修好。

经过研究所领导协调部队相关部门和生产厂家，能不能维修的问题解决了，但若按常规方式集中送修，一些在用装备则无法成行。于是朱会杰提议厂家维修团队上门服务，由边防团提供车辆保障，得到了多方支持。

装备修好后，朱会杰十分开心，但开心过后是深深反思：“科研人员不能埋头作研究，要多走出实验室，走进基层，了解部队的真实需求，为提高部队战斗力提供更加坚强的技术支撑和保障。”

代职结束后，朱会杰依旧和边防战友保持着联系，帮助解决一些技术问题。他说自己以后会经常到基层去，“我已经把今年的基层调研日程安排好了！”

东部战区海军航空兵某团高级工程师邓露——

## “基层这一关，必须要过”

■本报记者 向黎鸣 通讯员 李恒江 沈钊呈

一名无线电专业博士到基层部队工作，即使在现在看来，东部战区海军航空兵某团高级工程师邓露当年的选择依旧很“大胆”。

2014年，博士毕业前，邓露决定到基层部队工作，却遭到了家人、朋友的一致反对。当时，摆在他面前的不止这一个选项，他的同学也多数留在科研一线，但邓露很坚定：“每个人都有权利选择自己的人生，而我选择基层，因为那里更需要我。”

作这个决定绝非一时冲动。读博期间，邓露曾到该团从事某新装备研究。正是这段经历让他深刻认识到，基层部队面临着很多需要解决的现实问题，而此前他并不了解。

“如果想攻克技术难点、盲点，真正解决制约战斗力生成的问题，就必须离装备更近，离基层更近。”邓露说，这就是他选择到基层工作的原因。

但对刚刚走出象牙塔的邓露来说，到基层工作意味着自己要重新开始，适应角色的转变、环境的转换。

“不知道自己的选择是对是错……”

刚来单位那天，邓露在日记中写下这句话。他坦言，当时很担心自己的人生价值能否实现。

而现实似乎在印证着他的担心。入职后，邓露发现，自己有很多基本能力需要提高，有许多实操方法需要学习。工具从笔记本电脑变成了扳手、螺丝刀，“师傅”从专业大拿变成了入伍才几年的年轻战士，心理落差不可避免的产生。

“博士很了不起吗？还不是要干我们干剩下的工作。”邓露至今记得一名年轻战士说的话。他相信这名战士并非故意挖苦，但那一刻，他还是被深深刺痛了。

迫切希望得到认可，但迟迟找不准定位、打不开局面，那段时间，邓露工作进展并不顺利。

一次雷达出现故障，邓露和一位老兵为如何维修有不同意见。邓露通过理论推导判断故障原因并提出解决方法，但同老兵依据经验给出的结论截然不同。一时间，两人谁也说服不了谁，气急的老兵放下狠话：“你懂什么！”

最后经过验证，老兵的判断是正确的。说起这次经历，邓露诚恳地说：“自己确实缺乏经验，每一名基层官兵都值得我学习。”

实践的不足、经验的差距，让邓露一度很迷茫，他只好向导师求助。导师对他说：“想让自己的研究成果真正服务战斗力，基层这一关，必须要过，而且要过得漂亮！”

导师的一番话，让邓露有醍醐灌顶之感。“不是所有的博士都能适应基层。”他意识到，这是进入新角色、适应新岗位必须经历的阵痛。

调整好心态，邓露放下了博士的骄傲，把自己当成普通一兵，虚心跟着年轻师傅学操作，补上“经验”这门课。但当时他也憋着一股劲儿，想要证明自己，“你们能做的，我能做得更好；你们不能做的，我还能做好。”

卸下包袱的邓露，很快掌握了工作所需基本技能，也开始凭借扎实的知识储备和敏锐的判断力，解决了不少棘手难题。

又是雷达故障。但这一次，在大家面面相觑时，邓露主动站了出来。他根

## 我的代职日记

在塔斯提边防连代职期间，朱会杰养成了写日记的习惯。在这里节选其中的两篇，随朱会杰一起回忆他与边防官兵朝夕相处的日子。

## 代职第16天

今晚执勤的时候，我发现了一件遗憾的事：作为夜间执行任务的关键利器，某型观测仪竟然还不能被一些战友熟练使用！

我虽然以前也没有使用过这个仪器，可是摸索了几下便掌握了方法。然后我给一起执勤的小伙伴悉数指导了一遍。之后，我们通过试验，总结出不同距离下，人体站立、下蹲、卧倒等不同姿态在观测仪中的特点，以及如何根据明暗程度快速发现目标。此外，我还针对观测仪的防护特点，告诉战友们无论在开机还是关机状态下都不能对着强光，以免发生损坏。

我最近要把这些使用技巧和注意事项赶紧整理出来，让战友们快速掌握，不想让大家因为装备使用不当、训练水平不够而在未来的战争中吃亏。

## 代职第48天

再过几天，老兵就要退伍了。我这才知道，许多其他连队的战友，当兵十几年都没来过“小白杨”；也有一些人当兵几年没下过山，没有去过驻地的县城。这确实让我吃了一惊。

以前一直以为，边防就是离家远点，但最近慢慢体会到，信息的缺乏才是边防的痛点。这里最新的报纸还是一周之前的，这里有些战友的思维已与社会脱节。许多人不知道紫外灯消毒时需要躲避，不知道人工智能是怎么回事。正好过几天要授课，我要给战友们讲讲不法之徒如何使用软件和算法实施诱骗，防止大家泄密和上当。

## 采编手记

## 把成果结在基层沃土上

■胡璞

高学历人才对基层意味着什么？如何才能让他们更好地服务基层建设？采编这组稿件过程中，笔者一直在思考这些问题。无论是到基层代职的朱会杰，还是在基层扎根的邓露，他们的经历反映了部队高学历人才的选择与追求，也从不同侧面展示了军旅人生的无限可能。

基层是部队全部工作和战斗力的基础，也是最具创新活力的地方。一位边防连队的指导员曾说，期待高学历人才到基层一线走走看看，这样才能结出更符合基层需要的科研成果。这与朱会杰和邓露的看法不谋而合，在走进基层前，他们并不知道基层存在那么多与科研相关的实际问题。

我们期待，高学历人才在基层这片沃土上结出更多向战为战、实在管用的科研成果。

兵在火热军事实践中经风雨、见世面、壮筋骨、长才干。对高学历人才而言，就要把目光转向基层，经常走出实验室，走进演训场，积极投身练兵备战一线，深入基层了解现实需求，努力破解制约部队战斗力生成的难点、痛点。

“博士、硕士，首先是战士。”这话说得没错，但博士、硕士的作用也不同于战士。除了鼓励高学历人才扎根基层，各级要精准把握军事人才成长规律和各类人才发展特点要求，创新管理理念和方式方法，上下同心营造信任人才、尊重人才、支持人才、关爱人才的浓厚氛围，充分激发他们干事创业的积极性、主动性、创造性。

我们期待，高学历人才在基层这片沃土上结出更多向战为战、实在管用的科研成果。

稿件图片由马占权、高攀提供。

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱: jbjccz@126.com  
强军网网盘: jbjccz

## 雪山上飘出饭菜香

■西部战区空军某连指导员 苏廷强

## 营连日志

最近，我一直待在雪山上一个小散远点位。这个点位在连队的高原驻训分队中显得比较特别：战士个个是“多面手”，精通多种装备操作，就连伙食保障也搞得有声有色。

前不久，下士孟孙鑫轮换到这个点位。他发现，在这里大家轮流做饭，于是喜欢烹饪的他主动请缨担任炊事员，打定主意要给战友们“露一手”，让大家吃饱吃好。

刚来的当天下午，孟孙鑫整理好内务，就马不停蹄地来到厨房。说是厨房，其实不过是隔出来的一角，但物资供应比较充足，战士们经常能吃到新鲜肉类。

看着眼前丰富的食材，孟孙鑫很快定好了晚饭菜单。洗菜、切菜、开火、下锅，他的动作很麻利。不过一个小时，蚂

蚁上树、小炒牛肉、大盘鸡、山药芙蓉汤，色香味俱全的“三菜一汤”就出锅了。

饭菜刚一上桌，战士们惊喜地瞪大了眼睛，品尝过后更是直呼“有家的味道”，纷纷要求“再来一碗饭”！实话实说，味道确实不错，我也不自觉地多吃了不少。

这段时间，在孟孙鑫的努力下，每顿饭都有惊喜，餐桌上不时出现馅饼、蛋挞、蛋糕、咖喱饭、烤牛肉等新花样。可口的饭菜暖胃又暖心，高原的寒冷被一扫而光，颇有一些苦中作乐的小幸福。

看到战友们大快朵颐，孟孙鑫告诉我，他内心无比开心。现在一有空余时间，他就在网上学习新菜品，想方设法做好吃的。他说，大家吃好了才更有力气完成任务。

屋外寒风呼啸，屋内饭菜飘香，战士们积极乐观的态度深深感染着我。这就是扎根高原、以连为家、快乐奉献的最好诠释吧！



训练场上杀声阵阵，特战队员士气昂扬。数九寒天，武警新疆总队某部特战分队组织开展擒敌术训练，激发官兵练兵热情，培育血性胆气。图为官兵正在进行个人对抗。

余博摄