

潜望镜

抹布究竟该放在哪儿

——第81集团军某旅探索改进部队管理方法的一段经历

■蔡济阳 刘昱



抹布放哪儿呢?

杨 瞳 绘

“干什么呢?”

一天午休前,第81集团军某旅部队管理科参谋张浩路过食堂,看到几名电子防空营的战士打扫完卫生后,正把抹布往暖气片的缝里塞。他生气地喝止这几名战士,因为此前各单位都曾三令五申,不准把打扫卫生用的工具到处乱放,尤其是抹布。

这个营的食堂是旅里数一数二的“星级食堂”,为了维持高标准的卫生秩序,每次用餐后都由各班轮流负责打扫。打扫完毕后,有的战士就把工具堆在食堂角落,既不美观也不卫生。对于这种行为,该营曾多次进行纠正,可总有人或把抹布藏在缝隙里,或将扫把塞进桌子底下,就像在“打游击”。

这次也是一样,班长杨兴带队打扫完食堂卫生,在藏抹布时被张浩抓

了个正着。面对张浩的质问,几名战士鼓起勇气说出了长久以来的困扰。

由于打扫卫生在饭后进行,食堂不提供工具,战士们只能事前自带抹布打扫。若是饭后再回宿舍取工具,来回路程加上打扫时间,往往会耽误午休。无奈之下,战士们便提出在食堂存放一套打扫工具,可为了保持整洁,食堂内未设专门的存放位置,如果摆在明面上,在卫生检查时又会被扣分。

“抹布之类的打扫工具天天要用,最后实在没办法,大家只能想方设法把它们藏起来。”杨兴对张浩坦言,“值班员天天讲、骨干天天说,强调大家不要乱放乱塞,但没人告诉我们,放在哪儿才不算乱放,究竟怎样做才不算违规。”

“不顾现实情况,一味定规矩、提

要求无助于问题解决,反而会增加官兵负担。”张浩将这个情况带到旅交班会上,引发不少基层主官共鸣。旅领导当即决定,会后由部队管理科牵头,组织开展“换思路,解兵忧”活动。他们坚持问忧于兵、问计基层,深入查纠各方面各领域存在的不合时宜的条条框框,机关相关科室负责帮带整改,与基层营连共同研究制订负面清单和正面清单,在明确“什么不能做”的同时,告诉官兵“应该怎么做”。

在此过程中,机关专门为每个食堂购置了工具架。这下,抹布和扫把再也不用四处藏匿了。周末大扫除,负责食堂卫生的战士完成任务后,把清洗干净的打扫工具分类晾晒在架子上,放心地离开了。

同时,该旅举一反三改进管理方

法。过去为了便于管理,连队的图书统一摆放在俱乐部,并规定借书还书不能过夜,必须登记。战士们嫌麻烦,借阅的人越来越少,建设“书香连队”迟迟不见成效。针对这种情况,连队将图书下发至班排,并在战士床边摆放了书架,在床头安装了夜读灯,大家再也不用来回跑,养成看书习惯的人越来越多。

上级根据条令条例制订的智能手机管理规定明确,严禁擅自通过智能手机上传军人证件、着军装照片和部队工作履历,暴露军人身份,可执行起来就变成了任何军装照片既不拍也不让存。该旅一改“这也不行”“那也禁止”的片面做法,对什么场合、怎么使用手机进行了具体规范,受到官兵欢迎。

编余小议

多讲讲“怎么才行”

■徐雯

在部队日常管理工作中,应该有不少带兵人遇到过类似的情况:明明不是什么很难达到的要求,但不论如何反复强调,总有人做不到。比如上文中提到的“抹布不要乱放”,尽管各单位三令五申,还是无法禁绝。

出现这种情况,原因有很多,很重要的一条就是一些带兵人在抓建抓管过程中习惯于强调“不许”“不能”“不可

以”,却很少明确“怎么才行”,导致战士们只知道这样做不对,却不知道怎么做才对。

各级各单位在提要求、作规定时,除了制订“负面清单”,还需制订“正面清单”,讲清“什么不能做”“明确”“什么能做”,少一点“怎么做不对”、多一些“怎么做才行”,让官兵在合法合规的框架内,放手做事,严而有据。



闪耀演兵场

2月7日,空降兵某特战旅利用严寒天气组织开展针对性训练,砥砺提升官兵综合作战能力。图为攀绳梯。

顾熙熙 摄

有话想说,给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:jbjccz@126.com
强军网网盘:jbjccz

“深夜食堂”为啥先热后冷

■刘艺爽 王文龙

基层暖新闻

为了搞好饮食保障,几个月前,中部战区空军某场站警卫连开办了“深夜食堂”。保鲜箱内,肉夹馍、水煎包、胡辣汤等热食随时随取,让夜间执勤和站哨的官兵从胃里暖到心底,增添了坚守岗位、履行使命的动力。

见“深夜食堂”深受欢迎,连队炊事班的工作劲头更足了,不仅增加了食材种类,还在菜品味道上深研细磨,推出了很多新菜和地方特色小吃,官兵们为此纷纷点赞。

然而,好景不长。最近,炊事班

班长姚吉发现,“深夜食堂”餐箱里的剩饭剩菜明显多了起来,甚至出现了浪费现象,这同样引起了连队骨干的注意。

“夜餐大开胃,稍不留神就会吃多,不但影响当晚睡眠,第二天吃早饭也没了食欲。”本想下哨后随便吃点东西垫垫肚子,可夜餐实在太好吃了,根本控制不住……”通过调研,问题根源浮出水面:近九成的官兵认为,“深夜食堂”的菜过于油腻、咸辛,虽然让人一饱口腹之欲,却很容易给肠胃造成负担,为此很多官兵只能“忍痛割爱”、望之却步。

该连主官意识到,在紧贴官兵需求搞好服务保障的同时,更要突出精准与

科学。“深夜食堂”的饭菜虽然丰盛,但菜品的选择搭配、烹饪调制仍需要改善,做什么、做多少、怎么做,这个“度”倘若把握不好,就会适得其反。把夜餐当正餐吃,显然不可取。

问计官兵,调整食谱,精心制作,“深夜食堂2.0版”正式开张。豆沙饼、素菜饺、焖面、热粥等清淡主食,取代了过去的重口味菜品,更容易消化吸收,获得官兵一致好评。

据了解,下一步他们将结合任务特点、季节变化和官兵意见,滚动更新夜餐食谱。机关相关业务部门也将加大帮建力度,对于近期基层兴起的“减肥餐”“增肌餐”等进行把关指导,真正让官兵吃饱、吃好、吃出战斗力。

夜间查岗必须回答口令

■李仁杰 曹栋

营连日志

“夜间站岗要严格履行哨兵职责,不管是谁,都要询问口令仔细核验身份。”听到这句话,中部战区陆军某旅指挥保障连班长杨羽心里的石头总算落了地,委屈也一扫而空。

上周夜间站岗时,杨羽突然发现不远处有一个黑影缓缓走来,他立即提高警惕询问口令,可“黑影”不仅一声不吭,还继续靠近。见此情景,杨羽大声警告:“站住别动,要是再不回答口令,我就要采取强制措施了!”说着,他抄起警棍走上前去。

然而走近一看,原来是前来查哨的机关干部。杨羽松了一口气的同时有些生气:“为什么不回答口令?你是不不知道口令吗?不知道口令查什么哨?我拒绝接受检查!”检查人员还没来得及开口,就被杨羽一顿抢白,显然有些诧异。这名干部一言未发,检查完便转身离开。

第二天,机关下发检查通报:哨兵杨羽警惕性高、履职良好,但礼节礼貌较差。连长刘品良接到通报找杨羽询问情况,杨羽便讲述了事情经过。“口令是加强战备、明辨敌我的重要手段。夜间必须询问口令,这是哨兵的基本职责。在战时,回答不上口令的

就视为敌人!”杨羽看着通报忿忿地说。

刘品良将这个情况带到了机关基层双向讲评会上,引起大家热烈讨论。“哨兵询问口令是最基本的程序,作为机关检查人员为什么不回答?是不清楚口令还是根本没把相关制度放在心上?哨兵严格执行规定没有错,这件事反映出部分机关同志思想松散、敌情意识缺乏。”会上,旅领导对此事表明态度,并要求全体干部骨干重新学习条令有关规定,对查哨不规范现象进行整改。机关各科室也纷纷表态,将进一步增强法规意识,端正服务基层的态度,以解决问题为目的组织开展检查指导,坚决杜绝一味找毛病、查问题的现象。

鼓励战士更加开朗自信

■第71集团军某旅合成四营班长 苏云鹏

带兵人手记

制订抢救方案、准备器材、对抢救车与受损车辆实施连接……训练场上,战士赵梓伟正在进行抢救抢修专业考核。只见还剩最后一处滑轮需要连接固定,我正要松一口气,考官突然高声提醒:“考核还剩5分钟。”然后,我眼瞅着赵梓伟原本流畅的动作变得忙乱,甚至能看见他的手在发抖。

“钢丝绳连接错误,考核成绩不及格。”随着考核结果宣布,我的心也跟着跌入谷底。赵梓伟是连队里出了名的“拼命三郎”,白天刻苦训练,常常累得胳膊都抬不起来;晚上主动学习专业,夯实理论基础,平日各方面表现都很不错。但是,他有一个突出的缺点——越是重要的场合,越容易紧张紧张失误。

这次考核也一样。此前,我们组织过多次自测,赵梓伟都能达到良好。可一到正式考核,他又在简单的环节出现失误。关键时刻“掉链子”似乎已经成了他身上去不掉的“魔咒”。

“问题到底出在哪儿?”回到宿舍,看着失落的赵梓伟,我不由问道:“我也不知道,考官一说话我就心脏怦怦直跳,越想不能出错手就越不听使唤。到后面,我都不知道自己在干啥……”一番深谈,我摸到了一些“脉门”——赵梓伟的问题不在于专业技能,而在心理素质。

细细回想,赵梓伟的这个问题其实早有苗头。刚下连队时,赵梓伟性格内向,很少与战友们交流,虽然学东西很快,但不愿参加连队组织的各类小比武、小竞赛活动,即使替他报了名,赛场上也大多因紧张失误频频。我当时认为这是因为不适应新环境或者技能不熟练导致的,只要时间长了,与战友熟

悉了、军事素质提升了,自然就会好起来。现在看来,这个问题一直没有解决,而且因为一次次失败,在赵梓伟心中留下了阴影,已经成了他成长路上的一道“坎”。

找到问题所在,我开始对赵梓伟展开“专项训练”。一方面,我以考核的形式组织开展训练,让赵梓伟无形中逐渐习惯考场的紧张氛围;另一方面,我鼓励他积极参加连队的课目示范、各类小比武以及演讲比赛,锻炼他的抗压能力。慢慢地,赵梓伟的失误开始减少,人也变得开朗自信了很多。

有所进步的不只是赵梓伟,在这个过程中,我也学到了重要的一点:对战士存在的问题,不论大小,每一个都不能轻易放过。对待大问题要慎重,遇到小问题也应重视,绝不能把“小病”拖成“重症”,让“问题”变成“难题”。

(郭立家、姜鑫亮整理)



Mark军营

2月7日,驻守在海拔5000多米高原的新疆军区某团组织官兵进行强化训练,锤炼官兵严寒缺氧条件下遂行任务能力。图为官兵在雪地中行进。 韩 强 摄

