

知行论坛

聚虎气·炼虎胆·当虎将

■杨思聪

●展雄风、鼓干劲、强精神，积聚虎气、淬炼虎胆、争当虎将，完成好上级赋予的各项任务，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开

在2022年春节团拜会上，习主席发表重要讲话强调：“壬寅虎年，我们要以虎虎生威的雄风、生龙活虎的干劲、气吞万里如虎的精神，继续书写中国特色社会主义伟大事业的历史新篇章。”在中国传统文化中，虎是百兽之王，是力量、勇敢、无畏的象征。奋进的一年，我们要努力像习主席所强调的那样，展雄风、鼓干劲、强精神，积聚虎气、淬炼虎胆、争当虎将，完成好上级赋予的各项任务，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

“虎虎生威的雄风”寓指一种刚健有力、充满自信的姿态。军人生来为战士，一支无往不胜的军队，方才最有资格自信，也最能称得上威武雄壮。我军很多部队都有“夜老虎”的称号，甚至在朝鲜战争中令美军感叹：“太阳是我们的，月亮是中国的。”究其原因，就在于我军擅长夜战，以勇毅精神把战场主动权抓在自己手中。解放战争中，六纵司令员王必成被称为“王老虎”，一个重要原因也在于六纵

在他的带领下骁勇善战，先后参与并赢得了苏中战役、孟良崮战役等重大战役胜利。“虎乃武也，军之威也。”要想永葆这股雄风，一方面需要我们要不断磨砺虎虎生威的本领，始终坚持仗怎么打兵就怎么练、战场需要什么就苦练什么，立足最困难、最复杂的情况做最扎实、最全面的训练准备，把实战最需要、最管用的本领练实练精练过硬；另一方面还要不断聚虎气、炼虎胆，把战备训练和战斗精神培育结合起来，在真难严实的训练中，锻造官兵处变不惊、临危不惧、遇挫不馁、百折不挠、绝地求生等意志品质，确保今天“钢”多了，气要更多，骨头要更硬”，始终“把官兵带得很有血性，把部队带得虎虎生威”。

“生龙活虎的干劲”是一种朝气蓬勃、活力满格的状态。兵家认为，“凡军最忌暮气”。军人只有打仗和准备打仗两种状态，必须时刻以旺盛的精力和干劲履行职责使命，确保全时待战、随时能战。在战场上素有“徐老虎”之称的徐海东，在延安养病期间主动要求回前线战斗，毛泽东同志问他的健康状况，他回答：“好多了。我这个人一听打仗就有精神，上阵一冲锋就什么病也没有了。”闻名全军的“郭兴福教学法”，很重要的一条经验也在于“把练技术、练战术、练思想、练作风紧密结合起来，把兵练得身强体壮，技术战术精湛，一个个都像‘小老虎’”。恩格斯说过：“具有某种程度的热情对于一个战斗者倒是相称的，一个无动于衷地拔出剑出鞘的人，很少是满腔热情地对待他为之奋斗的事业的。”今天，我们奋进强军兴军新征程，当自觉以“遇到任务来精神”的干劲拼劲，主动迎接更光荣的使命、更艰巨的任务、更严峻的挑战，以信念、以梦想、以奋斗、以奉献，创造今天不凡的业绩，夯实明天胜利的基石，为实现党在新时代的强军目标、把人民军队全面建成世界一流军队提供更多支撑，做出更大贡献。

“气吞万里如虎的精神”体现出一种披荆斩棘、一往无前的气度。我军素以能打硬仗著称，越是形势严峻复杂，越是任务艰巨繁重，越是迎难而上、一往无前，这是我军一次次战胜各种艰难险阻的重要法宝。被授予“海上猛虎艇”的海军某部，曾多次书写“小艇打大舰”的战斗奇迹，回忆一次战斗经过时官兵们说，为了完成战斗任务，哪怕没有炮弹了，撞也要把敌舰撞沉。言语间，充满坚毅果敢、英勇无畏的英雄气概。在兰州战役中，某部三连面对占据有利地形和兵力数倍于己的敌军，如猛虎般冲向敌中央阵地，成功夺占核心支撑点。转入防御后，又打退敌人10余次反扑。战后，该连被第一野战军授予“攻如猛虎英雄连”荣誉称号。今天，面对具有许多新的历史特点的伟大斗争，我们唯有继续以逢山开路、遇水架桥的勇氣，不达目的誓不罢休的决心，不断跨越新的“雪山”“草地”，征服新的“娄山关”“腊子口”，把一切困难抛在身后，方能以新的更大成绩向党向人民交出一份优异答卷。

心有所守 行有所循

■李永胜

心灵和谐

●心有所守，思虑才能深邃透彻，行事才能光明磊落，为人才能坦荡豁达

守心，就是对内心的坚守，也是对灵魂的修炼，更是对底线的守卫。事实表明，真正有大智慧的人，都能很好地做到守心；心有所守，思考才能深邃透彻，行事才能光明磊落，为人才能坦荡豁达。

守心，是一种坚持。正如苏轼所说，“守其初心，始终不变”。守心的人，坚持了内心准则，行动上也会有所遵循。一个人不管何时何地，都应该守住自己内心，守住自己的信仰与追求，守住自己遵从的职业操守，从而在人生道路上走得稳健。

守心以铸忠诚。天下至德，莫大于忠。作为共产党员，对党忠诚应是内心最大的坚守。这种坚守表现在坚定信仰信念、坚决听党指挥，不论形势如何变化，不动摇、不怀疑、不犹豫，不论有多大压力，能够做到“乱云飞渡仍从容”，始终践行党的宗旨，同人民站在一起，为人民利益而奋斗。作为新时代革命军人，应把坚守忠诚之心放在首位，把修炼忠诚之心作为人生终身课题，加强培养对党和人民绝对忠诚的政治品质，着眼对党的政治认同、思想认同、理论认同和情感认同，切实做到对事业矢志追求、对组织忠实坦诚、对同志坦荡真诚，以实际行动践行党旗下的誓言。

(作者单位：天津警备区)

放手一搏方能成就卓越

■王艺

看新闻说修养

●只有拿出百分百的精气神，用最好的自己、最高的标准迎接考验，才能乘风破浪、行稳致远，摘得胜利果实

青年一代应该做一个怎样的自己？北京冬奥会自由式滑雪女子大跳台项目金牌得主、中国女子雪上项目第一个冬奥会冠军谷爱凌，用行动给出了清晰的答案。

北京冬奥会上，谷爱凌自由式滑雪女子大跳台项目的夺金之路并不平坦。决赛第二轮结束时，她暂列第三名。此时，现场观战的妈妈建议她，第三轮做一个相对有把握的动作，这样可以去争取一枚银牌。但她毅然决定放手一搏，最终成功完成了从未在正式比赛中跳出过的偏轴转体1620度动作。赛后接受媒体采访时，谷爱凌讲道，还是想做最好的自己，比赛不是为了打败其他选手，也不是为了滑得比别人好，而是要滑到自己百分之百的最好。正是凭借这股挑战极限、超越自己的韧劲，她最后一跳逆转夺冠。

惟拼搏者不凡，惟精进者出彩。任

何成功的道路，从来都不是顺风顺水的，其中少不了艰辛曲折、困难挑战。只有拿出百分百的精气神，用最好的自己、最高的标准迎接考验，才能乘风破浪、行稳致远，摘得胜利果实。“七一勋章”获得者艾爱国在焊工岗位50多年，始终秉持“做事情要做到极致，做工人要做到最好”的信念，成长为我国焊接领域“领军人”。无论是奥运健儿还是行业先锋，他们的事迹告诉我们，力争完美、追求卓越，是实现平凡到非凡跨越的不二法门。

一个人用什么样的标准要求自己，往往就能取得什么样的成就。在我们身边，常有一些人不缺才华，也不乏机遇，却庸庸碌碌，无所作为；也有一些人各方面条件平平，可不断精进，最终事业有成。仔细观察不难发现，他们之间有一个重要区别：前者由于自身条件较好而降低了对自我的要求，而后者能够严格自律，时时处处保持突破进取姿态。事实证明，是努力做最好的自己，还是得过且过，决定着人生和事业的高度。恰如哲学家爱默生所言：“人的一生正如他一天中所想的那样，你怎样想，怎样期待，就有怎样的人生。”

“心在一艺，其艺必工；心在一职，其职必举。”一个人的精力是有限的，一旦无法保持专注，往往就会事半功倍、思难透彻，陷入低效肤浅的泥潭。做最

好的自己，就需要我们投入全部精神到某一项具体工作中，潜心钻研、坚持不懈，而非东一榔头西一棒槌。特别是面对新形势下的繁重任务，既不能期望一劳永逸，也不允许三天打鱼两天晒网，尤须专心本职，日复一日、年复一年地用心用力，把每一项具体工作做好，积小胜为大胜、积跬步至千里。

当前，青年官兵奋进强军征程，新体制不断释放改革转型新效能，掌握新

技术、驾驭新装备、钻研新战法成为练兵备战新课题。面对新的形势、新的任务、新的机遇、新的考验，强军事业呼唤更多官兵放手一搏，勇于攻坚。我们当以坚强的意志、不屈的精神，迎难而上、持续攻坚，保持争创一流、追求卓越的拼劲，努力把每一件事情都做到极致，把每一项工作都干到圆满，努力走在时代前列，抓住机遇，在投身强军事业中有所作为。



制图：孙鑫

说“长”道“短”话用人

■简奕

方法谈

●强化“人人皆是人才”的观念，善于因事用人、因岗选人，把优势转换为特长，把缺点转化为优点，用团结打造团队，把不同个性的个体凝聚成团结的整体，应当成为领导干部的责任和自觉

用人之道，重在扬长避短。古人云：“用人之短，天下无可用之人；用人之长，天下无不用之人。”刘邦能得天，就在于他善于“用人之长”。张良运筹帷幄、韩信领兵打仗、萧何筹划粮草，可谓人尽其才、才尽其用。

众所周知，韩信在刘邦帐下是将帅之才，在项羽军中却不受重用。像韩信这样的人才，长处和短处都很鲜明，关键在于怎样看待他的长和短。如果觉得他曾受过胯下之辱就瞧不起他，而忽视了他的军事才能，则会如项羽那样错失人才。可见，用好用活各类人才，尤其要辩证看待人才的长和短。

长和短的角色是可以互换的。人之长短是一种比较优势和相对劣势，绝非一成不变的。环境变了、条件换了、用途改了，长和短也可能发生“角色互换”，

正所谓“骏马能历险，力田不如牛。坚车能载重，渡河不如舟”。很多时候，有的长处只是大家的共识性优点，而所谓的短处，也只是不被他人接受的个性化特点。这就需要打破思维定势、视阈界限，以更广的视野、更新的视角发现人才、识别人才，这样自然会有新发现，不至于使“千里马”被埋没。

长和短的优劣是可以互补的。房玄龄多谋，却不善于整理自己的思想和建议，杜如晦虽不善于出谋划策，却精明果敢、精于决断，“房谋杜断”的黄金搭档优势互补、同心协力，共助唐太宗成就了一番伟业。尺有所短，寸有所长。其实世上本无完人，用人不可吹毛求疵，以一首掩掩大德，而应像用药一样，须“通晓药性”、合理调配。清代学者顾嗣协讲：“舍长以就短，智者难为谋。生材贵适用，慎勿多苛求。”将人才科学搭配使用，能文能武、有勇有谋、刚柔并济、性格互补，往往能形成“1+1>2”的倍增效应。

长和短的功能是可以互促的。军舰的肖劲光担任海军司令员，舰机的刘亚楼担任空军司令员，是我军历史上的佳话。如此用人，起初很多人费解。但时间和事实给出了答案。肖劲光和刘亚楼为人民海军、人民空军的创建和发展立下了不朽功勋。毛泽东同志后来也解释说：“当一个人把他最大的弱点克

服了，那个弱点就会反过来成为他最强的一点，而且在这个转变的过程中，会锻炼一种无所畏惧的精神，以后面对任何困难都会游刃有余。”短处被克服了能成长处，劣势被扭转了能成为优势。一个人消除了“阿喀琉斯之踵”，往往能变得更加无坚不摧。

一个聪明的领导者，往往能够取人所长；而一个高明的领导者，则善于扬人之长。不论在什么领域、不论是哪个单位，人员结构都是多元的，人员特点都是多样的。对领导干部来说，决不能仅凭个人好恶、按亲疏远近、以优劣长短来选择性用人，而应像寓言《西邻五子》中那样，适才而用、量体裁衣，为每个人提供事业发展的平台、成长展示的舞台，把他们的特点发挥到极致、积极性调动到最佳，如此才能让人才活力竞相迸发、聪明才智充分涌流。

有哲人说，“发现并运用一个人的优点，只能得60分。如果想得100分的分，就必须容忍一个人的缺点，发现并合理利用他的缺点和不足”。一花独放不是春，百花齐放春满园。强化“人人皆是人才”的观念，善于因事用人、因岗选人，把优势转换为特长，把缺点转化为优点，用团结打造团队，把不同个性的个体凝聚成团结的整体，应当成为领导干部的责任和自觉。

干净干事与干事干净

■张跃

谈心录

●党员干部既要树立底线思维，干干净净干事；也要强化责任担当，干事干干净净，不断开创谋事干事新局面

干净干事与干事干净，都是干事，也都强调干净，词序不同，表达意义各有侧重。显然，干净干事与干事干净，一个也不能少。

干净是干事的前提。在干事时必须首先遵循干净原则，不能注水、掺沙子，阳奉阴违。然而在现实中，有的人虽干成事了，从过程上看却程序违规；有的人搞土规定土政策，出发点虽是为了干事，却有违法乱纪；有的人动机不纯，以干事之名行谋私之实……如此胡乱作为，甚至没有底线胆大妄为，都不是谋事干事应有的行为。干事必须把法规制度挺在前面。一事当前，先拿法规制度作为尺子衡量，合乎法规制度的当为则为，且大胆主动作为；违规制制的当止则止，不能越雷池一丝一毫。决不能以干事为幌子违背法律道

德，更不能以干事为由为不干净开脱。只有守住底线，做一个政治干净、思想干净和“手脚”干净的人，才能为干事装上“安全阀”，贴上“护身符”。无数教训表明，如果不干净，最终会输得干干净净。

干净还须干事。干净不是干事的阻碍，干净的初衷更不是不干事。当前，规章制度的笼子越扎越紧，违规违纪干事的空间越来越小、风险成本也越来越高，少数党员干部抱着“宁可干事也不能有事”的心态选择“躺平”，主动谋事干事的积极性不高，少作为、慢作为、不作为现象时有发生。对此，党员干部必须匡正认识，鼓足干劲，在担当干事方面持续发力用劲。

干事干净体现责任担当。“填窟窿”是政绩，不留“窟窿”也是政绩；接“烫手山芋”是担当，不见“烫手山芋”也是担当。为官一任，营造一个个风清气正的环境，留下一个明白白的家底，人人都交一笔“放心账”，一任接着一任干，集体事业就会蒸蒸日上。反之，对问题遮遮掩掩，对矛盾上推下卸，击鼓传“雷”、谁炸算谁，则是责任缺位、担缺失的表现，既对自己不负责，也对他人、对事业不负责。干事干净，则是

对自己、对他人、对单位都负责，经得起实践检验、历史考验，更是十分可贵的担当。

干事干净就要干到底。荀子说：“锲而不舍，金石可镂。”谋事干事要发扬干到底的精神，咬定青山不放松，直至实现既定目标。如果工作干不到底，就不能托底。不托底的工作，终究靠不住，容易出问题。谋事干事，每一个环节都非常重要，每一个步骤都不可或缺，一定要扎扎实实干到底。从作风上审视，工作不应拖泥带水、不推诿扯皮，严谨细致、抓实落实；从过程来看，工作当有“序”有“跋”，深思熟虑谋篇布局下好先手棋，扎扎实实迈好第一步，拾阶而上、循序渐进，认真做好“最后一公里”；从成效衡量，应当做到干一件、是一件，干一项、成一项，把每一件事、每一项工作都以高标准完成。

干净干事，是一个人道德品质和职业素养的内在要求；干事干净，是一个人对担当和职业价值的体现。党员干部既要树立底线思维，干干净净干事；也要强化责任担当，干事干干净净，不断开创谋事干事新局面。

(作者单位：武警河南总队)

(作者单位：31607部队)

书边随笔

学理论“如倒啖蔗”

■汤彬 张航

●理论学习是一个循序渐进的过程，只有“如倒啖蔗”，慢慢咀嚼，才能愈吃愈甜，渐入佳境

1957年，毛泽东同志给秘书林克写信，建议他多看点理论书籍。信中说：“慢慢读一点，引起兴趣，如倒啖蔗，渐入佳境，就好了。”“如倒啖蔗，渐入佳境”，简单几个字，形象地道出了理论学习的过程。我们都知道，甘蔗在生长过程中，会将富含的糖分贮存在根部，越是靠近根部越甜。理论学习就好像倒吃甘蔗，刚开始没有尝到甜味不要紧，只要沉得住气，肯去钻研，学学学就越来越觉得有味道了。

对于党员干部特别是领导干部来说，理论思维、理论修养和理论水平，决定着其政治敏锐的程度、政治站位的高度、思维视野的宽度。只有持之以恒、加强学习，才能不断开阔眼界，提高认识问题、分析问题、解决问题的能力，通过理论学习练好内功、提升修养、增强本领。

理论学习是一个循序渐进的过程，只有“如倒啖蔗”，慢慢咀嚼，才能愈吃愈甜，渐入佳境。而现实中，一些同志在理论学习上急于求成，刚开始有学习兴趣，但随着学习的不断深入，觉得理论枯燥无味，最后得出“这根甘蔗不甜”的结论，失去了学习的兴趣和积极性。不可否认，一些同志受自身认知水平、思维层次和经历阅历等影响，对于内容深一点的理论，一时无法彻底学懂弄通，这些都是正常现象，切莫因此就放弃理论学习。革命战争年代，很多战士的干粮袋里，除了放干粮，还会放几本马列主义小册子。毛泽东同志说：“打完仗后，就读他一遍或者看他一两句，没有味道就放起来，有味道就多看几句，七看八看就看出味道来了。”所以说，学理论刚开始学不懂、学不深都没有关系，可以先选择一些易于理解、通俗易懂的读物，由浅入深、层层递进，发扬工作忙就“挤”、看不懂就“钻”的精神，每天学一点，每天进步一点，就能逐渐尝到甜头，再到渐入佳境，最后充分领略其中味道。

理论学习的目的在于运用，理论学习真正尝到甜头，也在于充分和实践相结合。因此，我们要把理论学习的着眼点和落脚点放在增强工作本领、提高解决实际问题的能力上。特别是新形势新任务新挑战对广大官兵履行使命提出新考验，越是这个时候，越应加强学习理论学习的紧迫感，越应坚持紧密联系思想实际和工作实际，带着思考学，带着问题学，坚持做到在干中学、学中干，把学思用贯通起来、把知行信统一起来，把理论学习的成果转化为解决各种复杂问题的能力，转化为昂扬向上、实干兴军的精神状态，转化为奋进新征程、建功新时代的具体行动。