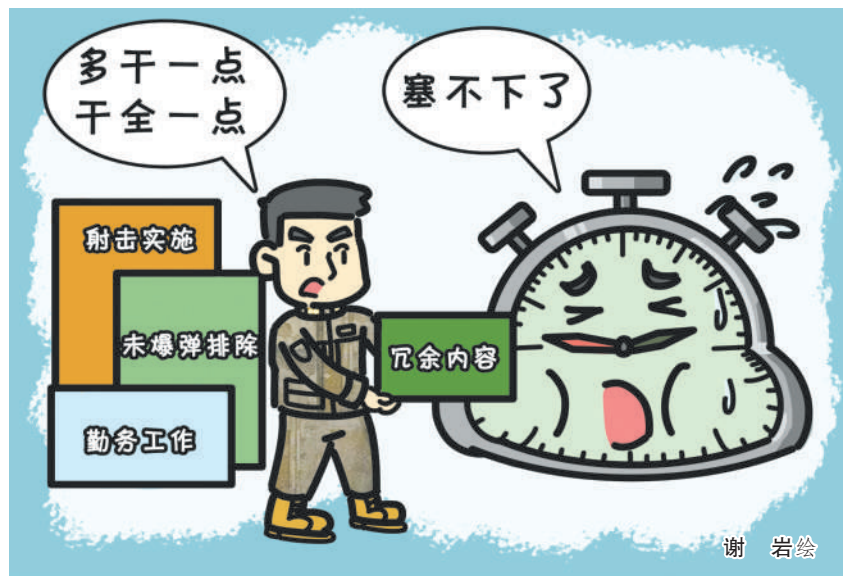


潜望镜

记者探究

课目示范,任务单位为何超时了

■王梦圆 叶用强



“教练射击不会出现未爆弹,为何要讲未爆弹的处理方法?”勤务人员工作相对没那么重要,可以简略一些”“射击实施部分过于冗长,重点反而不突出”……1月底,第73集团军某旅副参谋长姜进带队,对即将进行的夜间课目示范现场会准备情况进行检查验收。此次检查涉及4个单位,在此过程中,他们发现,这4个单位在进行课目示范时,都存在一个共同问题——超时。

此次夜训现场会,规范课目和示范单位都比较多,所以机关此前对各课目示范时间作了统一规定。尽管如此,示范过程中,各营仍不同程度出现超时现象。有的单位讲解示范事无巨细,在一些无关紧要的问题和

以往训练中已经解决的问题上花费了不少时间精力。

为何一开始就明确了时间要求,可基层落实起来还是做了这么多无用功?工作组一方面围绕各单位的问题制订整改方案,一方面对超时问题展开调研。“示范重点、场地设置和流程方法总在变,前来指导的机关干部一人一个主意,一时一个想法,我们只能都安排上”“干多了不一定会得到表扬,但干少了肯定会被通报批评”……排长胡哲辉坦言,为了不超时而自行删减示范内容的后果,要比演示超时严重得多,因为在某些领导看来,后者是能力不足的表现,而前者则是态度出了问题。

有例为证。一次演练前,机关迟

迟定不下岸滩障碍的设置标准。基层几次询问,得到的答复不尽相同,官兵只能反复挪动几百斤重的三角锥。尽管如此,仍有单位因为不清楚最终标准,而被机关检查组批评,理由是“没按规定落实”。

某工作清查,实际需要连队填报的内容并不多,但因机关要求不明确,导致文书上报的材料被多次退回,还被批评“态度不认真”。直到将有关无关的内容都报上去,她才勉强过关。

问题反馈到旅领导那里,引起党委一班人的反思。从表面上看,示范超时是基层不分主次,害怕出错,但根子却是机关在部署工作时,没有筹划到位、规范到位、指导到位,存在想当然、拍脑袋、乱指挥、瞎折腾现象。

立查立改,该旅打出一套组合拳,规定机关在筹划重要工作前,必须听取基层意见,共同明晰方案、标准;计划执行过程中,各业务部门要经常下基层对口调研指导,不得随意修改方案;机关常态设立训管督查组,加强工作检查、追踪、问责;工作任务完成后,基层填写“机关指导基层满意度测评”,形成工作闭环回路。

其中的当务之急,就是细化夜间课目示范内容标准。清楚了干什么、怎么干、干到什么程度,各任务单位很快作出调整完善。最终,现场会取得了圆满成功。

几天前,合成四营受领了担任模拟蓝军的任务。与以往不同的是,通知前脚刚到,有关业务科室的参谋就来到营里,明确任务细节,组织蓝军常用战术战法培训。

微议录

多打“提前量”少放“马后炮”

■贾新军

机关帮带指导基层思路不明确、反复“翻烧饼”,是一些单位长期存在的问题。究其原因,一方面,对于一些新情况新问题,有的机关也是第一次遇到,势必有一个理解消化的过程,难免出现认识偏差;另一方面,有关业务部门之间缺乏沟通协调,工作筹划零星忽左忽右,工作部署缺乏预判和跟踪问效。这不仅容易造成官兵丧失主动性积极性创造性,陷入消极应付。

上面千条线,下面一根针。机关筹划部署工作时,要多打“提前量”,事先把内容、标准、流程、节点等都明确细化好;少放“马后炮”,不能因为自己的工作失误而让基层埋单。还有,遇到具体决策上的问题,应尽快请示上报,抓紧拍板定案,一旦确定就严格遵守、按此执行,不能朝令夕改、随意乱改、折腾基层。只有这样,各项工作任务才能有序开展,机关基层才会忙而不乱。

新闻延伸

谈心谈话咋成了官兵负担

■本报记者 宋子洵 通讯员 冯文星

最近,第80集团军某旅电子防护连新兵吴杭感到十分困扰,因为上至连长、指导员,下到班长、副班长,各级干部骨干轮流找他谈心谈话,一周内谈了6次。“问题大同小异,为什么要浪费时间精力反复谈?难道我犯了什么错误?”吴杭感到有些紧张。但他很快发现,这种情况并非只针对他一个人,几乎所有新兵都遇到过。

谈心谈话为啥如此频繁?原来,春

节过后,该旅宣传科下发关于新兵思想摸底摸排的通知,其中特意强调要做好谈心谈话记录。虽然通知中对怎样记录、记录什么没有明确要求,但指导员王咚在机关工作多年,经验告诉他,这份记录很可能是日后检查的重点,必须详细精准。

于是,王咚特地准备了谈心谈话记录簿,副班长以上骨干人手一本,并要求每一名新兵都必须谈,记录要尽量详实,此外还对谈心谈话频率、时长等

细节进行了明确。

这样一套“组合拳”下来,大家开始有些吃不消。排长耿建政顶着黑眼圈找到王咚诉苦:谈心谈话本就需要不少时间,排内新兵又多,每天都要点灯熬油补写记录。

骨干叫苦不迭,新兵同样苦恼不已——层层谈心让他们疲于应付,如实记录更让他们难以敞开心扉。

“一看到连队干部骨干手里拿着个本子走过来,我就心慌。”新兵陈炳文

格直爽,直言不讳,“谈心谈话走了形式,占用时间、分散精力、影响训练,还不如不谈!”

类似情况各营连都不同程度存在,随着官兵吐槽越来越多,下发通知的宣传科坐不住了。“组织思想摸排的本意是督促各营连做好谈心谈话工作,记下需要重点关注的问题,绝非逐字逐句有闻必录。”科长程刚毅意识到,通知中“做好谈心谈话记录”的表述过于笼统,没有把标准要求讲清,给基层留下了“层层加码、顶格办理”的空间。

于是,程刚毅及时叫停了类似做法。该旅以此为戒,在最近召开的一次基层讲评机关专题会议上,他们组织查摆机关抓建基层存在的惯性和过时做法,并对暴露出来的4大类14个问题展开集中整顿。

初春时节,浓雾锁山。“嘟嘟嘟……”一阵阵紧急集合哨声和防空号音,在东部战区陆军某旅营区骤然响起,官兵闻声而动,一辆辆战车冲破浓雾向目标地域进发。

“能见度不足60米,会不会影响出动?”面对记者的提问,正在指挥车队行进的一营营长任振华自信满满:“我们早就做好了准备!”他告诉记者,从去年下半年开始,该旅针对雨天雾天、低温高温、台风雷暴等极端天气,制订了专门预案,并在野外驻训、演习演练中进行了强化训练。

看到一辆辆战车顺利到达指定地域,任振华又是欣喜又是感慨:“这样的出动效率来之不易。”去年夏天,他们开展无人机关实飞训练。上午还是晴空万里,无人机顺利起飞到达预定空域执行任务,但返航途中,天空突然乌云密布,电闪雷鸣。

如果按照预定航线降落,无人机会穿过层层乌云,极有可能被雷电击中;如果继续在雷电外围盘旋等待,无人机所携带的燃油有可能耗尽,也存在坠毁风险。

“降还是不降?”指挥所一时陷入两难。

“降!”担任现场指挥员的任振华果断决定,他边关注气象动态,边指挥无人机关控组临机调整航线,成功避开雷电,最终安全着陆。

“战争不会只在好天气发生!”对于这次有惊无险的经历,该旅召开复盘建设。旅党委一班人意识到,战备能力建设不能仅仅满足于原有的各类应急预案。为此,他们在优化战备出动方案的基础上,针对雨雪、浓雾、高温、雷电、台风等极端天气制订专门预案,借鉴地方应急部门有关经验,补充物资器材、列出注意事项、科学评估风险,细化特情处置措施,让人员和装备在极端天气下摔打锤炼,提高部队应对极端情况的各种能力。

“应对极端天气能力提高了,台风来了也不怕!”该旅三营营长陈家金告诉记者,在台风“烟花”登陆前,正在闽东某海域开展濒海训练的他们,第一时间作出反应:撤收海训点物资,加固驻训点设施,补充防台台台物资,随时做好前出准备。

“台风过境后的第二天早上,我们就重新展开了海训!”陈家金自豪地说,“这种极端天气下,训练进度没有受到影响,得益于随时保持‘箭在弦上’的战备状态!”

极端天气有了配套预案

东部战区陆军某旅推动战备能力换挡升级

■本报记者 孙兴维 通讯员 李仙

前不久,在上级组织的全天候作战能力考核中,该旅侦察小组暗夜出击,冒着寒风深入丛林中渗透潜伏,成功斩获“敌”核心目标,高标准完成侦察任务。

记者感言

备战打仗,要有“最坏打算”

■孙兴维

在复杂多变的军事斗争中,总会发生各种各样预料之外、始料未及的情况,如何有效处置、科学应对成为各级认真思考解决的问题。“凡事预则立,不预则废。”“预”即居安思危、有备无患,其关键在“备”。面对战备训练的多样性、动态性、分散性和不确定性,只有坚持常备不懈,做足万全准备,才能牢牢掌握主动权。由此推及未来瞬息万变的战场,我们只有做最坏的打算,穷尽

各种复杂情况、险难局面,才能以最充分的准备,增加打赢的胜算。

因此,在平时战备训练中,要将“最坏打算”这一理念融入各级指挥员思想行动,引导大家牢固树立忧患意识和底线思维,不断加大训练的强度、难度、险度,不断锤炼官兵化险为夷、转危为安、反败为胜的综合能力。如同一个人,习惯了大风大浪,今后无论再遇到什么困难,都不会手忙脚乱,都能够从容应对。

想成功,就要对自己狠一点

■汤伟 曹英超

小咖秀

“现在下发气象通报,请注意接收……”随着气象探测数据成功传输至控制终端,不一会儿,一发发炮弹呼啸而出,直扑目标。“首发命中!首群覆盖!”听到观察所传来的消息,第81集团军某旅战士张虎露出了自信的笑容。

入伍10年,被战区陆军评为“百名优秀士官”,创造集团军基值测定、灌球和气象站撤收多个纪录。问及成功的秘诀是什么,张虎坚定地说:“凡事要对自己狠一点。”

2015年,张虎第一次接触气象保障,听到“观风测云”这个成语时,他觉得这个专业不仅“高大上”,还富有浪漫气息。然而,真正从事这个专业后,张虎关于浪漫的想象被完全击碎——实操技能训练,基值测定课目别人已经完成,自己还没找到信号;经纬仪架设考核好不容易第一个完成,却出现了一个密位的误差,最终成绩排名垫底……

现实的巨大落差,反而激发了张虎的斗志。他白天向教员请教,晚上加班加点苦练操作技能,从气象车构造到测定基值,不放过每一个环节。为了记住操作流程,他口袋里装满了自制的操作步骤提示卡。尽管学习资料上的专业理论和各种公式看起来像天书,但他从没想过放弃:“想成功,就要对自己狠一点,否则永远过不了这道坎!”

功夫不负有心人。一次实兵对抗演练,张虎带领5名战友潜伏在大漠深处,为炮兵射击提供精准数据、指示目标。那天上午,当一切准备就绪,火炮蓄势待发,导调组却突然下达指令:阵雨突至,火力打击时间顺延半小时。

时间推迟、条件改变,意味着必须重新进行气象数据探测,可这一套流程走下来,还能否按要求完成任务?张虎一番话让大家稳住了心神:“现在不对自己狠一点,将来上了战场怎么办?这次任务必须拿下!”在他的带领下,大家突破常规,开启“加速模式”。架设气象车、制氢灌球……一阵紧张操作后,气象数据快速上传至炮兵指挥所,战斗准时打响。

演练结束,张虎所在单位位居炮兵演练课目总评第一。

走下赛场,张虎陷入了深思:这次参加演练的战友都是经验丰富的气象骨干,遇到突发情况还是会手忙脚乱,说明能力素质和作风还不够过硬。如果战争打响,我们能胜任本职吗?

思来想去,张虎暗暗发狠,决定多带出几个徒弟,培养更多能打胜仗的气象兵。如今,在张虎的带动下,一批气象专业技术骨干在该旅拔节成长,其中大多数已经能够独当一面。

一句话颁奖辞:不用扬鞭自奋蹄,兵为将谋育才。希望张虎发挥“头雁效应”,带出更多气象尖兵。

2月中旬,武警新疆总队某机动支队组织开展多课目实战化训练,锤炼官兵遂行各种任务的综合能力。图为特战队员交替掩护搜索前进。董虎摄



有话想说,给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjccz@126.com 强军网网盘:bjccz

