

## 潜望镜

从好评如潮到反映平平——

## 一份动员讲话为何获得两种评价

■本报特约记者 邓东睿 通讯员 王妍洁

战斗打响前,火箭军某团防化二连指导员齐翔龙未曾想到,自己的一次随机动员,竟会引起团里对如何更好开展作战中政治工作进行集中研讨。

中原腹地,车轮滚滚,该团一场全流程作战保障演练紧张进行。进入白热化阶段,导调组突然向防化营“发难”:作战地域遭“敌”火力打击,部分装备“受损”,数名官兵“阵亡”,部队士气低落。

闻此,齐翔龙火速奔赴现场,将官兵集中到战车旁,握紧右拳激励大家继续战斗:“同志们,此次作战任务使命光荣、责任重大……我们决不能让战友白白‘牺牲’,誓要夺取最后的胜利!”

讲清了作战意义、分析了战场态势、定下了作战决心……复盘讲评会上,齐翔龙的战场动员尽管篇幅不长,但凭借紧扣战局、要义清晰等特点,最终在众多政治干部的动员讲话中脱颖而出,得到如潮好评。

岂料,当机关会后请基层官兵为本场政治工作演练效果打分时,情况出现反转。不少人认为齐翔龙的战场动员“一般般”,理由是“虽然慷慨激昂,但很难走心”。

在随之而来的讨论会上,政治干

部们颇为不解:齐翔龙的动员讲话,与此次实战化演练结合紧密,他本人也情绪高昂,进入了角色,缘何官兵评价不高呢?

“视野里有焦点,也就有了盲点。换个角度看问题,也许我们就能找到答案。”困惑之时,该团政治工作处主任孙鹏程亮出观点,“官兵之所以觉得‘不走心’,不是齐翔龙讲得不好,而是大家很难真正进入打仗角色用心聆听。”

此言何意?孙鹏程进一步解释说:“动员的目的是鼓舞士气,依托的是官兵置身战场的真实心理反应。在演练中,无论设定的实战背景多么真实,但官兵心里都清楚这些都是模拟出来的。基于此而作的动员,难免会让官兵觉得‘在演戏’。”

一席话点醒了所有人,却也衍生出一个新话题:演练中的战场动员,究竟应该怎么做?

讨论中,某营教导员董胜超认为,如果从追求实效出发,应该基于演练情况本身作动员,例如,官兵“阵亡”时可以这样讲,“同志们,当前我们几名官兵被导调组判定‘阵亡’,此次演练关乎营里年底军事训练成绩,无论如何,我们都得把败局扳回来……”

有人连连点头,也有人对此提出疑惑:这种就事论事的动员确实能激发官兵斗志,但由于所讲内容有些脱离演练设定的实战背景,会被上级判定“没有进入打仗情况”。

问题究竟出在哪儿?冷静分析梳理此次事件,该团政治干部们发现,做好作战中政治工作,绝不像“小学生背乘法口诀表”那样简单,其背后的内在机理、特点规律、运行机制和实现途径,无论哪一项都值得好好摸索与研究。

譬如,召开战时党委会、作临战动员的时机和方法,应当结合单位实际作战方案展开研练。而在平时训练,可将其中的具体内容拎出来,区分演练、打仗等具体情景专攻精练,着重淬炼政治干部实际开展工作的能力。

为此,该团进一步研究修订已有的作战中政治工作训练方案,对训练形式、训练内容、能力指标等完善细化,并结合年度军事训练任务制订研练计划,不断提升政治干部开展作战中政治工作的能力。

前不久,历经一轮能力淬火,该团政治干部在演练中开展政治工作能力明显提升。记者采访感到,在作战中政治工作研究探索的道路上,该团迈出了可喜一步。

## 身边的感动

连长邓国涛今年三十整,个子高,脾气大,眼睛一瞪战士们就怕他。由于率兵驻守一座小岛,大家都爱叫他“邓岛主”。

这个“邓岛主”,打眼一看,好像没多少文化,但人家可是货真价实的高材生。

“邓岛主”还不是“岛主”那会儿,是南京邮电大学的国防生。他从小就是个“军迷”,一看到军事类杂志就不撒手。毕业时,由于能力突出,所学专业热门,被各大公司抢着要。

有的老板许以高薪,有的承诺替他缴纳“跳槽”违约金,但都被他拒绝了。别人不解,追问缘由,他一脸郑重地回答:“我心中一直有个金戈铁马的梦,怎能半途而废?”于是,他转身来到军营,加入某海防连。

“邓岛主”所在的小岛位于祖国东南,面积只有0.19平方公里,弹丸之地,却极具军事价值。一次,首长问他:“让你去守小岛,愿不愿意啊?”“愿意!非常愿意!”

踌躇满志的邓国涛,梦想着在这个小岛上有一番大作为,可等到上岛后,肩头的担子却压得他喘不过气来。“上要对付得起组织的重托,下要对得起战友的付出。”“犯难之时,邓国涛不断给自己鼓劲,“谁让咱是连长呢!”

于是,书生意气、温文尔雅的邓国涛,开始变得极为严肃和严格。倒不是一味笃信“慈不掌兵”,而是他把完成任务、干好工作看得比什么都重。

“邓岛主”有三大“看不惯”:看不惯扭扭捏捏的兵,看不惯得过且过的兵,看不惯过分尊重他的兵。

战士来他办公室,说话走路小心翼翼的,他看不惯,亲自示范该怎么做。战士做好了,他才满意:“军人无论什么时候,都应该昂首挺胸、大大方方!”

组织训练时,他始终在现场,对战士们动作抠了又抠,还经常“操练”班长,嘴里说着狠话:“这里的训练场就是未来的战场,不好好练是要死人的!”

一次演练,邓国涛忙得错过两顿饭。通信员看着心疼,放下手头工作给他送饭,他顿时黑了脸。

“你知道我们现在处于什么态势吗?”“报告,清楚!”

“那我问你,你是什么职务?”“报告,通信员!”

“你的任务是什么?”“报告,保证对上对下的通讯!”

“你要明白自己工作的重要性。一个连长没吃饭不算什么事,和需要你坚守岗位没法比。赶紧回去!”

通信员转身要走,又被邓国涛叫住了。

“你吃饭了吗?”“报告,没有。”“我的兄弟都没吃饭,你觉得我吃饭合适吗?”

一语既出,通信员热泪盈眶。

“邓岛主”不光对别人严,对自己更严。挖工事、清水池,大家站在岸上不知怎么办,“邓岛主”不声不响跳了下去,先干了起来。有样学样,大家跟着跳下去。

这时,“邓岛主”开腔了:“在我们这儿,上世纪的弹坑随处可见。演练的时候,经常翻出来一些石头,有的刻着战争爆发时间,有的刻着某个老兵的名字,一切都是实实在在的。我们构筑的每一个工事,将来都直接用于战场,转化成战斗力,偷不得懒,搞不得假啊。”

“实实在在的‘邓岛主’,做思想工作也有一套。

岛上有一座烈士墓。1984年,军医国财为抢救战友,光荣牺牲。岛上到了深夜,风能刮出各种怪声,哪怕是这些血气方刚的小伙子,听了也禁不住心里发毛。这时候,夜间执勤的战士就赶紧往烈士墓的方向走,心里越走越踏实。

一次执勤,年轻的战士不专心,被“邓岛主”逮了个正着。“邓岛主”罕见地没发脾气,只是用喷火的眼睛盯着这名战士。许久,他才语气轻缓地说:“你去把烈士的墓碑擦擦吧。”听时未解话中意,这名战士等把墓碑仔仔细细擦完,心里已是滚滚烫烫的了。

谈起妻子,“邓岛主”露出平时很难见到的甜蜜笑容:“她太宠我了!”

每个月,妻子都会挑选一个周末“漂洋过海”来队探望,“邓岛主”却常常因为工作忽略了她。有时妻子抱怨,“邓岛主”就“强词夺理”:“如果有一天我什么都顺着你、依着你,工作也不管了,你觉得这合适吗?”

“我还是喜欢你努力工作的样子!”妻子气笑了,一句话融化了铁血的汉子,“邓岛主”更加坚定了自己的选择:坚守海岛,与妻偕老!

上岛已近3年,直到现在,“邓岛主”仍对当初组织的决定充满感激:有生之年,我在一线为祖国站岗,这辈子值了!

## 为祖国站岗,这辈子值了

■王军华 朱桦

## | 采访感言

## 有些瓶颈可能就是一层窗户纸

■邓东睿

从严格意义上说,这是一次没有结论的采访,因为究竟如何把战场动员这个课目练好,该团政治干部还在研究思索。然而这又是一次令记者感触颇多的采访,因为透过事件的“矛盾点”,他们坦承自己对作战中政治工作的探索实践还存在不少问题。

时下,随着实战化训练深入推进,如何做好军事斗争政治工作准备,如何筹划好作战中政治工作,成为各级集智攻关的重点课题。然而大家在探

索中发现,走出“编脚本、念稿子、走过场”的低层次徘徊后,似乎又遇到了一层“捅不破的窗户纸”。

记者在某基层部队采访时,曾见到过这样的尴尬场景:平时精心修订的作战中政治工作方案预案,执行起来磕磕绊绊,官兵总感觉“差那么点味道”。这其实与上文提到的火箭军某团遇到的问题一样,都没认识到演练和打仗终究是有差距的。

当前,诸如训练、教育等工作,之所

以个别单位存在“跑着跑着原地踏步”的情况,很大一部分原因是工作达到一定水平后,又遭遇了瓶颈。这就需要沉心静气,找到制约前进脚步的堵点、痛点和难点,扎扎实实研究,多想怎么办、为什么这么办、怎么办好。要知道,有些瓶颈可能就是一层窗户纸,只要再努一把力,再往前探一探,就能突破。在发展关键期、改革攻坚期,矛盾凸显期,推动各项工作“更上一层楼”,尤其需要这种意识和勇气。

## 有话想说,给我一只猫 (mail)

互联网邮箱: jbjccz@126.com  
强军网网盘: jbjccz

## 基层暖新闻

## 体能训练讲科学

■陈开强 孙涛 钟俊杰

“这样的体能训练套餐太赞啦!”2月初,拿到刚制订出炉的核心力量体能训练计划,第74集团军某特战旅官兵兴奋不已。

以往,体能训练都由各营连自己组织实施,这次体能训练计划为何要全旅统一制订?原来,去年底,该旅卫生队在调查时发现,由于特战队员日常训练险难课目多,训练强度大,而不少营连组训仍是蛮打蛮干那一套,导致训练伤病明显增多。为此,该旅邀请驻地专业教练员,统一制订核心力量体能训练计划,帮助官兵改善身体形态、提高身体机能、全面均衡增强体质,为更好地开展技战术训练和大负荷训练打下基础。

既要刻苦训练,也要科学训练,安全训练。随着这份体能训练计划在全旅逐步推开,官兵们的训练伤病明显减少,训练成绩节节攀升。

## 孩子转学组织办

■崔斌 刘元

“感谢部队协调,让我们家小孩能够及时上学,实在是大感谢组织了!”日前,第83集团军某旅勤务保障营四级军士长杜勇涛的妻子激动地说道。原来,杜勇涛在该营开展的“一张白纸暖兵心”活动中上报了有关孩子转学的问题,很快得到圆满解决。

前不久,杜勇涛在给小孩选报小学时,错把“第二实验小学”填写为“第二十实验小学”,一字之差给孩子转学平添了阻碍。

“教导员您好,我家小孩现在没学上了,我爱人整天为这件事和我吵架……”在该营随后开展的“一张白纸暖兵心”活动中,杜勇涛把遇到的困难和烦躁的心情一股脑全写到了纸上。

战士无小事,事事连兵心。了解情况后,该营积极与旅人力资源科对接,查阅军人子女入学相关政策,同时安排专人多次前往军分区和地方教育部门沟通协调,最终促成杜勇涛的孩子到心仪的小学就读。

## 物资请领不再打乱仗

■冯邓亚 周宇鹏

资,里面常常乱成一团,影响了集合速度……”当晚议战议训会上,大家争相发言,梳理分析制约紧急出动速度提升的原因。

随着讨论不断深入,10余个矛盾堵点被摆上桌面。大家集思广益,多数人提出改变物资器材按连建制统一存放的方式,以排或班为单位划分库室,各类公共物资器材配套放置;钢盔、战斗携行具等单兵物资由个人独立保管。但也有人认为,一个库室存放多种物资器材会很凌乱,个人保管物资过多影响内务标准。

“这要求,那要求,能打胜仗才是根本要求。”面对不同声音,营党委一班人果断拍板:“打破传统思维理念,树牢实战意识,按照能打仗的标准和要求合理设置战备库室。”

立说立行,马上就干。会议结束后,各连迅即整改到位。几天后,一场检验性紧急出动演练号音吹响,各班排官兵迅速穿戴战斗装具,前往新划分库室领取公共物资,只见兵器室内,枪械按照各班建制序列逐一排列,取用更加便捷快速……与以往相比,全营完成集结时间明显缩短。

“物资器材虽然看上去不如之前统一存放时整齐美观,但更利于战备。”演练结束,官兵们纷纷为营队以战领建、为战抓建的做法点赞叫好。与此同时,该营还将这一做法和检验成效如实上报,得到机关一致认可。

## 新闻前哨

拂晓时分,紧急出动的刺耳警报声骤然响起。第75集团军某旅电子防空营官兵闻令而动,打背囊、领战备物资,一切井然有序,从发出信号到全员全装集结完毕,用时较以往缩短三分之一。

“战备物资按班存放,只跑一趟就能领全,请领战备物资再也不会打乱仗了。”该营班长杨光杰告诉笔者,以前,为了摆放统一、整齐美观,战备物资器材通常全连统一分类存放。这样虽然看起来好看,也便于管理,但每次领取都要几个库室跑个遍,费时又费力。

“应急应战必须争分夺秒,不能把时间浪费在所谓的美观上。”回想前不久一次上级随机拉动的窘况,该营营长蔡物仍心有余悸。那天中午,正是用餐时间,突然接到上级拉动检验命令,官兵们闻令而动,摞下碗筷直奔训练场,看到大家实战意识不断增强,蔡营长感到很欣慰。但数分钟过后,他发现有的连队还未领完携行物资,个别官兵大包小包楼上楼下往返数次,仗还未打,已然一副疲惫不堪的模样。不出所料,最终完成集结时间也是卡着及格线。

“库室分散,班里人数多的还可以合理分工,人数少的就只能挨个库室来回跑。”库室就那么大,各班同时领取物

## | Mark军营

恰逢周末,天降瑞雪。第81集团军某旅官兵雪后清扫营区,在一旁玩耍的军娃们也加入到扫雪队伍中,现场其乐融融。

图①:瞧这架式,四级军士长赵程鹏的儿子小宇辛已成为扫雪场上的干将。

图②:看着“小棉袄”航航学会了使用扫把,排长景伦和妻子笑得格外开心。王鹏皓、许阳摄影报道

