



加强作战体系短板弱项攻坚

——加紧锻造打赢现代化战争能力系列谈①

■史胜利

非系统无以制胜,唯联合方有胜算。现代战争中,参战力量更加多元,战场空间更加广阔,作战行动更加多样,是体系与体系的对抗、系统与系统的较量,任何单一兵种都难以主宰战场的作战行动,任何作战行动都离不开整个作战体系的支撑。纵观世界近些年发生的几场局部战争,无一不靠体系取胜。

作战体系既有“1+1>2”的合力优势,也存在“100-1=0”的软肋。作战体系由多个作战系统构成,庞大而复杂。系统论的整体性原理指出,单个要素越强、要素组合优化,是系统结构合理进而功能强大的前提和基础。而系统的相关性原理指出,整体结构中某个要素的变化,会引起与之相关的要素发生变化,进而导致系统整体功能发生变化,即我们常说的“牵一发而动全身”“击一点而撼全局”。这充分证明,“短板”是作战体系的“命门”,其中任何一个都可能引发多米诺骨牌效应,都可能成为“阿喀琉斯之踵”。作战体系越强,短板把握越大,只有不断加强作战体系短板弱项攻坚,才能扩大打赢的容积,形成全方位的、具有“指数级”倍增效应

的整体作战能力。“兵之胜负,不在众寡,而在分合。”我军近年来十分注重作战体系建设,牢牢把握信息主导、体系支撑、精兵作战、联合制胜的特点规律,以作战体系的贡献率为衡量标准,统筹加强各种力量、各个系统、各类要素建设,重点提高侦察预警感知、信息共享利用、指挥控制联动、网络安全防护、精确实时保障、能力量化评估等关键能力,夯实铸牢了作战体系的“四梁八柱”。

但也要清醒看到,我军作战体系中的一些短板弱项仍然十分明显。比如,有的单位缺少体系思维,重单项冒尖、轻全面过硬;有的指挥体系联而不合,信息平台联而不通,各种作战力量、作战单元、作战要素不能有机融合……凡此种种,都是制约作战体系建设的“绊脚石”,对尽快攻克作战体系中的短板弱项提出了刚性要求。

独木不挡风,单兵难排阵。毛泽东指出:“没有全局在胸,是不会真的投下一着好棋子的。”加强作战体系短板弱项攻坚,必须坚持系统思维。要强化贡献率意识,以作战体系的贡献率为标准,统筹机械化、信息化建设,统筹各战区、

各军兵种建设,统筹作战力量、支援保障力量建设;强化全局观念,克服固守自己一亩三分地的思维方式,对不符合体系建设要求的,经过科学评估后,该叫停的要坚决叫停,该改进的要坚决改进,该淘汰的要坚决淘汰;强化重点思维,牵住牛鼻子,抓住主要矛盾和矛盾的主要方面,通过抓重点把整体带动起来,进而形成强固体系,立于不败之地。

问题是时代的声音。越是短板弱项,越是突破点、增长点,短板弱项解决得越好,作战体系就会更加完善严密。加强作战体系短板弱项攻坚,归根结底是为了化短板为“潜力板”,变弱项为“制胜点”。一方面注重用实战化训练的真难严实逼一遍,用拉动演练的高强度压一压,用监察考核的硬尺子卡一卡,真正查找暴露出作战行动联合性、协调性、整体性中的短板弱项;另一方面对发现的短板弱项实施“靶向治疗”,限时攻关、定期“回头看”,对解决成效进行有效检验,不能先发现问题不解决问题,不能去年的问题今年犯,这个单位的问题那个单位犯。

欲多则心散,心散则志衰,志衰则思不达。加强作战体系短板弱项攻坚绝非一场“百米冲刺”,而是一场“寂寞长跑”。个别短板确实是难点,一时半会难以补上不说,补短板时还可能担风险。但应看到,大部分短板之所以长期得不到解决,并非能力不够,而是决心不大。补短板,担当比方法更重要。“导弹司令”杨业功在训练中“哪壶不开提哪壶”,这才大幅度缩短了导弹发射的准备时间,提高了导弹的命中精度;“时代楷模”郝井文始终以一种生死存亡的紧迫感、时不我待的紧迫感盯着差距练兵,铆足了劲与差距叫板,锻造出一支敢打硬仗的精兵劲旅……唯有不断强化危机意识、打仗意识、担当意识,下气力、使长劲,才能把短板弱项消灭在战争之前。

“战争不是神物,而是世间的一种必然运动。”运动事物的发展是没有止境的,作战体系也不可能一成不变。面对科技之变、战争之变、对手之变,需要我们经常从整体上审视还有哪些新的短板弱项,从而通过恰当的人员配备、制度改革和装备设计、生产、应用,及时加以弥补解决,进一步固强作战体系,提升战斗力。

(作者单位:武警安徽总队)

从研究敌人、掌握战场主动权的角度出发,逆向思维是一种对正常逻辑思维的补充和加强,它能有效提醒我们,不要做“敌人希望我们去做的事”,更不要动辄以“不可能”“做不到”降低对于敌人的预判和防范。1945年远东战役前夕,日军出于对“雨季、沙漠和原始森林不适合机械化重兵集团行动”的考虑,放松了对大兴安岭方向的戒备。可是,苏军大规模攻击行动却偏偏一反常规,不仅把进攻的时间选择在雨季的8月上旬,而且命令主攻坦克兵团从蒙古东部翻越大兴安岭,直逼日军设防重地,结果让日军一败涂地。

就自身军事斗争准备而言,逆向思维则能帮助我们多从对手的角度出发,更好地认清自身薄弱环节,针对性地做好补盲补短工作,防止战时被敌点“死穴”、攻“短板”。二战期间,为加强对敌机的防护,英美军方调查了作战后幸存飞机上的弹痕分布,决定哪里弹痕多就加强哪里。然而,统计学家沃德指出,更应该注意弹痕少的部位。因为这些部位受到重创的战机,或许多数已经坠毁,没有机会返航,相关数据容易被忽略。这一反向假设,后来被证明是正确的。雷达作为新型武器装备在二战时横空出世,而战机主要以实施干扰、欺骗或直接摧毁等方式对抗雷达,但效果并不理想。科研人员让思维“转了个弯”:如果让对方雷达无法探测到来袭飞机,抢夺作战主动权的问题便可迎刃而解。于是,隐身飞机概念应运而生,翻开了空军发展的新篇章。

走好网上群众路线

■文/罗晓红 图/周 洁

画里有话

领导干部要学网、懂网、用网,了解群众所思所愿,收集好想法好建议,积极回应网民关切。习主席在2022年春季学期中央党校(国家行政学院)中青年干部培训班开班式上的重要讲话,再次强调领导干部要运用网络洞察民情,了解民意,更好地为群众服务。“如屋漏者在宇下,如政失者在草野。”互联网是信息的桥梁,本质上也是人的连接。据资料显示,现今我国网民规模已高达10.32亿。群众上了网,民意也就上了网。今年全国两会前夕,人民网开展第21次全国两会调查,“依法治国”“从严治党”“社会保障”三大热词关注度位居前三位。这里有民意的汇聚、民智的集纳,也有施政的方向、履职的内容。实践提醒我们,身处网络时代,领导干部如何更好地听民声、解民难、聚民心,一个重要的方式就是在强化学网、懂网、用网意识,利用互联网思维走好网上群众路线。



当前,信息网络已深度融入我军建设各领域各方面,青年官兵作为互联网的“原住民”,在思想观念、价值取向、行为方式上有着鲜明的“e时代”烙印。新时代,过不了网络关,就过不了带兵关。官兵在哪儿,带兵人就应该出现在哪儿。机关领导干部、基层带兵人要在融网中常看常找,洞察官兵需求,体察基层疾苦;要在留言板、朋友圈中善听善学,听懂吸纳接地气、有网味的兵言兵语;更要学会有礼节、有温度的“发声”,用有正气、富情怀的声音及时回应官兵关切、解疑释惑。领导干部当好学网、懂网、用网的行家里手,就能发挥好网络在倾听基

层呼声、汇聚官兵智慧方面的作用,能更好地集思广益、凝心聚力,把群众路线走深走实,从而把官兵紧紧地凝聚在一起,锻造全面过硬的战斗集体。“善治必达情,达情必近人。”常听取、善回应网络上的兵情民意只是走好网上群众路线的第一步。领导干部要真正办实事、出实绩,还必须做实网下的工作。对网上反映的问题,既要以求真务实的态度,下力气梳理总结,还要

以官兵满不满意作为工作标准,通过面对面的交流,实打实的行动谋对策、抓落实、改不足。唯此,才能在“兵有所呼、我有所应,兵有所求、我有所为”中形成良性循环,真正让网络成为干群联系的新通道,党员干部服务基层、服务官兵的新平台,实实在在提升官兵的获得感、幸福感。

(作者单位:军委后勤保障部军需能源局)

玉渊潭

忧患意识的真谛

■张西成

忧患意识是人类生存的重要智慧,居安思危是历史昭示的一条重要经验。《诗经》里讲“迨天之未阴雨,彻彼桑土,绸缪牖户”,说的是一种小鸟,在未下雨前就衔树枝加固巢穴。“祸兮福之所倚,福兮祸之所伏”生于忧患,死于安乐。“忧劳可以兴国,逸豫可以亡身”“先天下之忧而忧,后天下之乐而乐”,都彰显了中华民族常怀远虑、居安思危的忧患意识。可我们是否认真地思考过,什么是真正的忧患?忧患意识的真谛又是什么?

没有一项是多余的。这种不见回报的付出与努力,是真正忧患意识的体现。二战之前,法国人耗资近50亿法郎修建了一条长达700公里的边境防御工事——马其诺防线。后人每每提及,大都评价它一无是处。但实际上,正是因为德军在马其诺防线前多次铩羽而归,才不得不在偏远的阿登地区迂回突袭。假若法军不修这道防线,让正面战场完全暴露在德军的铁蹄之下,估计法国沦陷得还要快。

见兔顾犬,亡羊补牢,是为下策;积谷防饥,曲突徙薪,方为上策。丘吉尔曾言:“如果我们事先做好了充分准备而战争没有爆发,我们失去的可能只是黄金。但如果我们事先没有做好准备而战争爆发了,我们失去的将是整个大英帝国。”在长期的和平环境里,让一些单位费心费力,拿出“真金白银”,来防范那些将来可能发生或者

永远都不可能发生的祸患,并非人人都那么心甘情愿。但历史的教训就是这么吊诡,你越没有准备好,敌人越会向你袭来;你越不愿付出,到头来付出的代价越惨重。我们研读《孙子兵法》会发现,孙武在书中最推崇以少胜多、置之死地而后生之类看似很精彩的战法。相反,他总是教人“先胜而后战”,就是先考虑好风险、计算着能赢才去打。孙武认为用兵之道是“恃吾有以待也”“恃吾有所不可攻也”,就是不打无准备之仗,自身要有敌人难以战胜的力量。而这种准备,这种力量恰恰来自一种无为难辞的责任感与日复一日的苦干实干。可见,忧患意识与责任意识紧密相连、不可偏废。责任意识以忧患意识为前提,忧患意识激发人们明确自身的责任和担当;忧患意识以责任意识为归宿,忧患意识最终要落实为未雨绸缪、履职尽责的自觉和行动。

知忧患更要知责任,方为忧患意识的真谛。习主席多次表示,他很喜欢苏轼的“天下之患,最不可为者,名为治平无事,而其实有不测之忧。坐观其变而不为之所,则恐至于不可救”。一个政党的强盛,一个国家的富强,更需要“有”中有“忧”,以“忧”增“有”。前进道路上,只要我们常怀“准备困难”的积极心态,并及时“准备想各种办法对付之”,那么,未来无论遇到什么困难,我们总能找到破解问题的新办法,创造性地化解新的挑战。



保持工作的“细颗粒度”

■贾 乾

“颗粒度”一词为胶片成像术语,指感光底片经曝光洗印以后,形成影像的银粒粗细程度。感光度相同的底片,颗粒度越细,图像的清晰度就越高。具体到实际工作中,“颗粒度”越粗,表明细节越少,更多的是抽象的概括;“颗粒度”越细,表明细节越详尽,越有助于了解事情的全貌,更好地推动工作。

“颗粒度”思维是具体的而不是抽象的。在问题把控上,是不是跟着真问题走,精准把握脉、深入剖析、开好良方、细致落实?在工作落实上,是不是做到“一人一策”“一事一策”,关注到最小工作单元?在责任明确上,是不是下足“绣花功”、画好“工笔画”?在时间管理上,是不是做到“以分钟计”?这些都是评判标准。进一步讲,部队工作总体上可以从时间和空间两个维度去衡量,时间“颗粒度”越细,意味着每一项工作的时间节点越明确,流程就会更精细、更顺畅,效率自然就会更高;空间“颗粒度”越细,表明每一项工作的内容更饱满、更充实,“密度”更大,单位内的工作质量也就越高。

战斗力这座“大厦”能否建得坚固如山,取决于“一砖一瓦”的质量,是一个从概略到详实、从总体到具体的精细化工程。“精细化”是当前部队工作所倡导的一种模式,也是保持工作“细

善用「逆向思维」打开胜战之门

■杨思聪

《阅微草堂笔记》里有一段故事:某寺重修山门,要找多年前掉进河里的石兽。许多人认为石兽坚硬而沉重,应该在原处或顺河而下打捞,但一直未能找到。独有一位老河工不循常理,提出不妨到河的上游找找,果然找到。老河工的高明之处在于他想到,河底是松软的沙子,迎面冲击的水流会在石兽前方形成一股反向水流,在其迎水面冲出一个深坑,石兽就会一跟头翻进去,如此循环往复,石兽就可能逆流而上了。这种基于科学认识而产生的逆向思维,对于我们今天抓好练兵备战工作,有着诸多启发和借鉴。

逆向思维,是指一种对司空见惯的、似乎已成定论的事物或观点,反过来思考的一种思维方式,关键在于一个“逆”字。辩证法告诉我们,世上任何事物都是一个矛盾的对立统一体,但事实上,人们总习惯地关注事物的此一面,而忽视其彼一面。如果打破“从来如此”的思维定式,多用逆向思维“反过来自想一想”,往往就会有新颖独到的发现。这对于打仗这门“以正合,以奇胜”的学问来说,正可谓是不谋而合。

战国时期的齐魏马陵之战,孙膑用减灶计以强示弱,诱敌入瓮;五百年后,东汉虞翻反其道而行之,采取进兵增灶、以弱示强的诱敌之法,战胜了羌戎。在抗战时期著名的“七亘村重设埋伏”战例中,刘伯承运用逆向思维,摆脱“胜战不复”的束缚,用“复战”法在同一地点,两次设伏成功打击日军。可见,古往今来在战场上创造奇迹的将帅,其“绝招”往往就是不拘于成理、不循常规行事。

从研究敌人、掌握战场主动权的角度出发,逆向思维是一种对正常逻辑思维的补充和加强,它能有效提醒我们,不要做“敌人希望我们去做的事”,更不要动辄以“不可能”“做不到”降低对于敌人的预判和防范。1945年远东战役前夕,日军出于对“雨季、沙漠和原始森林不适合机械化重兵集团行动”的考虑,放松了对大兴安岭方向的戒备。可是,苏军大规模攻击行动却偏偏一反常规,不仅把进攻的时间选择在雨季的8月上旬,而且命令主攻坦克兵团从蒙古东部翻越大兴安岭,直逼日军设防重地,结果让日军一败涂地。

就自身军事斗争准备而言,逆向思维则能帮助我们多从对手的角度出发,更好地认清自身薄弱环节,针对性地做好补盲补短工作,防止战时被敌点“死穴”、攻“短板”。二战期间,为加强对敌机的防护,英美军方调查了作战后幸存飞机上的弹痕分布,决定哪里弹痕多就加强哪里。然而,统计学家沃德指出,更应该注意弹痕少的部位。因为这些部位受到重创的战机,或许多数已经坠毁,没有机会返航,相关数据容易被忽略。这一反向假设,后来被证明是正确的。雷达作为新型武器装备在二战时横空出世,而战机主要以实施干扰、欺骗或直接摧毁等方式对抗雷达,但效果并不理想。科研人员让思维“转了个弯”:如果让对方雷达无法探测到来袭飞机,抢夺作战主动权的问题便可迎刃而解。于是,隐身飞机概念应运而生,翻开了空军发展的新篇章。

当然,逆向思维并非放之四海而皆准的真理,并非每一件事都可以“逆”一下,也并非每一个困难都能“反”一下,这还要看看是否符合实际。所谓逆向不是简单的表面的逆向,而是在深刻认识事物本质的前提下,从逆向中形成科学的、令人耳目一新的超出正向的思维成果。有时不按常理出牌、不按常规行事,可以出其不意。但在特定情况下,偏重常规又往往正是非常规之策。总之,只有坚持实事求是,才能正确灵活地破除由经验和习惯造成的僵化认知模式,进而科学合理地运用逆向思维这把“金钥匙”,打开一扇扇胜战之门。