

## 基层有约

## 花在战士身上的心思，从不会白费

■陶靖程腾跃  
本报记者 张良

3月26日,本版刊登了关于休假路途时间计算公式的一个小探索——《休假路途时间怎么算?公式来啦》。报道刊发后,被《中国民兵》《一号哨位》等微信公众号转载,阅读量超过10万,还有很多战友热议留言,有的为这一探索点赞,也有的针对这个公式的具体操作提出了一些疑问。应广大战友要求,我们特别邀请这个公式的发明者——宁夏军区某警卫勤务队队长张翔宇做客本期《基层有约》,和我们聊聊这个公式,以及这个公式背后的故事。

主持人 张良



扫一扫  
获取休假路途时间计算公式

精选留言	点赞数
不来也不去 怎样才能让我们主任看见这篇文章	202
老怪烟盒空了。 我一同年兵, 休假25天, 从成都到内蒙, 15天了还在草原找家	131
莉 把这篇推给我家那位了, 他是大队主官	10
风信子 勇于创新, 解决实际问题! 希望以后能有更多的福利让军人们享受! 更不能让他们流泪又流血!	7
仇宏伟 推给我干什么, 推给我教导员啊!	50
星空的湖 单位有从黑龙江到新疆来回就2天的	17
田螺姑娘	15

图为《休假路途时间怎么算?公式来啦》刊发后,网友留言截图。

主持人:张队长你好!首先代表基层官兵感谢你进行的探索。也有网友反映,如果按照这个公式计算,路途时间会有五六天,这显然不太现实。

张翔宇:首先说明一下,这个公式仅是根据我们单位的情况研究得出的,并不适用于所有单位。

我部驻地是在银川,周边交通还不够发达,官兵休假存在从部队到休假地点直线距离短,但路途花费时间长的情况。我们选择以400公里作为一个基本单位,定为换算系数“k”,是因为我部大多数官兵的休假地点到银川的直线距离都在1200公里以内。据此,我们选定了西安(直线距离500多公里)、郑州(直线距离700多公里)、武汉(直线距离1100多公里)等5个代表性城市,区分不同车次,分别查询计算前往这几个地点的火车在途时间和实际需要时间,经过反复比对后,将“理想天数”代入反推,才得出比较符合我们单位实际的换算系数。

其他单位如果想借鉴应用这个公式的话,可结合当地交通情况,以本单位为圆心,以起终点直线距离为半径画圆。这个直线距离可以是400公里,也可以是300公里、500公里,距离太远的,也可分级设定距离。不一定非要局限于我们这个公式,大家只要充分考虑自身实际,一定会找到更好的解决办法。

主持人:冒昧地问一下,那天你听到那名战士对休假路途时间发牢骚时,有没有觉得他太斤斤计较了,把一两天时间也放在心上?

张翔宇:这个真没有。作为一线带兵人,我深知一年到头能休个假对官兵们意味着什么。我更想谈的一点是,基层干部在和战士交流沟通、对战士提出要求时,要合情合理合规,不能片面。

如果战士想跟我们讲感情的时候,我们跟战士讲规定;战士跟我们讲规定的时候,我们却撇开规定跟战士讲境界,那怎么能赢得战士们的信任?

具体到休假,既然有规定,战士们想按规定休假、休满假,不是合情合理的吗?我们的第一反应难道不应该是赶紧想办法满足战士们的合理要求吗?又怎么好意思反过来怪罪战士太计较呢?

主持人:那么,你怎么想到设计一个公式来计算休假路途时间呢?再者,设计出这么一个规定上没有的公式,不担心挨上级批评吗?

张翔宇:我先回答第二个问题。实事求是地说,当决定要不要设计这个公式时,我曾有一两分钟的犹豫。毕竟,凡是创新必有风险。但我还是决定要做这件事,因为根据担任中队长和队长以来的工作体会,我觉得我

们不能片面地看待上级,其实很多时候,上级比我们思想更解放,对于来自基层一线的创新,他们常常是持保护和

支持态度的。至于怎么想到设计一个公式,这要归功于我们队里的二级上士吕东东。那段时间,我一直在琢磨如何让休假路途时间算起来更精确,一次与吕东东聊天,他无意中说了一句:“要是像计算未休假补助费一样有个数学公式就好啦……”就是他这句话启发了我,才有了这个公式。为此我想说,解决问题的智慧和办法很多都藏在战士中间,只要我们真心尊重他们,用心聆听他们,总会有意想不到的收获。

主持人:还记得当时公布这个公式时官兵的反应吗?这个公式实施以后给单位带来了什么明显变化?

张翔宇:当然记得。当时大家的反应可谓“一波三折”。那天看完《新闻联播》后,我组织召开全体军人大会,公布了这个公式。跟我设想的热烈的反应截然相反,大家看着写在黑板上的公式,一片沉默,无动于衷,这让本来很兴奋的我很是尴尬。于是,我以一个战士为例,一步一步给大家演示公式的计算方法,然后请大家各自按此方法计算,结果一算下来,绝大多数人的休假路途时间比原来多了,这下现场才热闹起来,战士们纷纷鼓掌……

部队发生了什么明显变化?目前还没有看出来,但我始终记得中士张永欣讲的一句话,他说:“按照这个公式计算下来,我的假并没有增多,但我还是觉得心里暖暖的,因为组织始终在为我们着想!”

主持人:稿件刊发后,阅读量很快就突破了10万。这个公式引起的强烈反响,对你有哪些启发?

张翔宇:满打满算,我在这个公式上就花了几天时间,但“回报”是指数字的。此事给我两点启发:一个是,我更加相信一句话,带兵人对战士付出一分,战士就会感动十分。我们花在战士身上的心思,一点一滴都能被他们感受到,从来不会白费。

另一个是,上级的规定大部分是原则性的、方向性的,因为部队这么多种类,分布在全国各地,不可能做到事无巨细、面面俱到。从原则到具体,正是一线带兵人的作为空间,我们有义务有责任结合本单位实际将规定细化,让官兵切切实实享受到各种“政策红利”。

干事创业的担当作为很重要,但想干事、干成事的意愿更重要。只要我们一心为部队着想,为官兵着想,为战斗力建设着想,有些想法即使有考虑欠妥的地方,且不违规违纪违法,上级也会给予理解和鼓励。

## 身边的感动

## “现在倒觉得是它在教育我”

■刘会宾

初春时节,秦岭深处,星星点点的迎春花掩映下,一座军犬墓园坐落在郑州联勤保障中心某基地库区内。

太阳刚出地平线,军犬训导员、中士柴克伟蹲下身,把一束鲜花摆放到军犬“啸天”的墓碑前。身旁,一岁半的军犬“金刚”叼起一支黄菊花,静静卧下,深情地望着墓碑,鼻子里发出低沉的哀鸣,似乎是在呼唤,又像是在自责。

此刻,犬无声,人不语,只有静静的陪伴。在往昔的日子里,“啸天”和柴克伟一起巡逻、警戒、看守、搜爆、追踪,既遇到过毒蛇、野猪,发现过危险品,也经历过真刀真枪……“啸天”多次挺身而出,排除险情,成了柴克伟并肩战斗的好搭档。

“犬和人一样,是有情感的。”除了一日三餐的犬粮,每隔一段时间,柴克伟还自掏腰包购买肉骨头、火腿肠,给“啸天”换换口味,增加营养。“啸天”生病了,柴克伟把它抱在怀里打吊针,一抱就是几个小时。陪伴,让“啸天”对柴克伟有了很强的情感依赖。那年,柴克伟休假返乡前,打好行囊来到大舍向“啸天”告别,谁想,“啸天”却咬着他的行李不撒嘴,原来,“啸天”误以为柴克伟离开后不回来了……

山风刮过,密林呜咽,柴克伟双眼

迷离,思绪被拉回。柴克伟从口袋掏出一块手帕,一遍遍擦拭着墓碑,拿起毛笔蘸着鲜红的颜料,描着这条功勋犬的名字——“啸天”。

那是两年前的春天,柴克伟带领“啸天”参加联勤保障部队组织的军犬专业比武竞赛。在备战的日子里,为了练好犬犬协同300米障碍,柴克伟带着“啸天”练习过铁网、攀高墙、爬云梯,成绩进步很快。随后,扑咬练习、模拟搜索、山地越野等课目相继展开,尽管体能消耗很大,但“啸天”的状态越来越好。

可就在此前比武前,“啸天”的焦虫病后遗症发作了,精神每况愈下,训练频频失误。集训队决定,将“啸天”替换下来养病,让一同训练的“金刚”参加比武。

休养治疗那几天,“啸天”听到训练场上的呐喊声,在犬舍中发疯一样撞击着护栏。每到散放时,“啸天”便径直跑向训练场,从“金刚”嘴里夺过麻棒、衔取球等训练器材,蹲在柴克伟的脚边狂吠,不管如何劝导都不离开。

“‘啸天’是想告诉我,它不能放弃,就是死也要死在冲锋的路上。”话到此处,柴克伟仰面止泪,“一直以来我都认为我在训导它,现在倒觉得是它在教育我。”

最终,恢复训练的“啸天”不负众望,配合柴克伟一路过关斩将,勇夺联勤保障部队军犬专业比武第二名,沉甸甸的奖牌挂在柴克伟的胸前,也挂在“啸天”的脖子上。

比武结束后,柴克伟回家休假,“啸天”一病不起。基地请来当地最好的兽医,采购最好的药品,几次急救,还是没有起色,“啸天”到了生命的最后时刻。战友们赶紧拨通柴克伟的手机,屏幕这边是闭着眼睛的“啸天”,奄奄一息,瘦骨嶙峋;屏幕那头,柴克伟轻轻呼唤着“啸天”,一脸焦急,满眼泪花。听到熟悉的声音,“啸天”努力睁开眼,隔着屏幕最后看了一眼它的战友,便停止了呼吸。

“真不该让‘啸天’继续训练,都怪我!”泪水滑过柴克伟的脸颊,风吹过,凉凉的,好像“啸天”用舌头舔过。

柴克伟慢慢站起身,擦去眼泪,举起右臂,向着无言战友的墓碑庄严敬礼。“金刚”也跟着站起来,抬起前爪,向自己的前辈“敬礼”,几声坚定的犬吠,仿佛告诉长眠于此的“啸天”,“请你放心,我会像你一样,和战友们守好这座营盘。”

有话想说,给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjbccz@126.com  
强军网网盘:bjbccz

## 一场悄然进行的思想帮扶

■刘林菁 孙浩程

## 营连日志

这是一个关于春风化雨疏解兵心的故事,要从去年底讲起。

当时,刚上任不久的空军某场站航材军械股股长刘金荣注意到,股里一名刚从外单位选调过来的军士小卢,在队列行进中摆臂无力、步伐拖沓,跟别的同志总不在一个拍子上。当把小卢叫出队列,打算批评两句时,刘金荣这才发现,小卢整个人无精打采,脸上挂着俩黑眼圈,像个在网吧通宵打游戏的“问题青年”。

这引起了刘金荣的警觉。在和小卢简单聊了两句,提醒他打起精神后,刘金荣立刻叫来了思想骨干、一级上士黄世伟,让他注意留心观察小卢的情况。

两天后,黄世伟反映,小卢这段时间总是心事重重,白天吃不下饭,晚上睡不着觉,每天工作一完成就坐在角落里发

呆,有一次他在和家人打电话时还突然语带哽咽地说:“我感觉自己像一棵无根的野草,想回家,不想在部队干了……”

听了黄世伟的汇报,刘金荣皱紧了眉头。就任股长前,他曾经当过6年的指导员,有丰富的工作经验,深知微小的心理波动如果没有被及时察觉,很可能发展成重大事故。尤其小卢担任军械保管员,思想上更是不能出问题。

可是,小卢是新调入的军士,彼此还不熟悉,如果贸然开口,恐怕不仅解决不了他的思想问题,反而会引起他的抵触,从而拒绝敞开心扉。怎么才能在不经意间让小卢的情况下,把思想工作做通?

经过深思熟虑,刘金荣第一时间向上级作了汇报,场站党委迅即采取措施:首先,为确保战训保障任务不受影响,考虑到小卢的安全,将他调离危险性较高的军械保管员岗位,并指派业务骨干带他学习电气专业知识。随后,召开思

想骨干会,听取骨干的意见建议,强调任何人不得对小卢有偏见,要多邀请他参加集体活动,让他尽快更好地融入航材军械股这个大家庭。

此外,会上还制订了“专人负责,动态汇报”的具体方案,指派黄世伟与小卢一起训练、娱乐,慢慢摸清他的心结所在,一步一步化解他的负面情绪。

功夫不负有心人。黄世伟逐渐了解到,小卢本来性格就很内向,再加上初到新单位人生地不熟,所以产生了很强的孤独感和失落感。

冬去春来,冰雪消融,场站的跑道上又响起了跑步训练的口号声。刘金荣在跑道上偶遇了刚跑完3公里的黄世伟和小卢,曾经阴郁沉默的小卢一看到他就高兴地跑过来:“股长,我在这里生活特别开心,我想9月份申请留队。”听完这话,刘金荣和黄世伟相视一笑,他俩知道,这场悄然进行的思想帮扶终于画上了阶段性的句号。

## | 闪耀演兵场

## 强军路上

3月28日,第72集团军某旅组织战斗体能训练,检验部队训练水平,锤炼官兵战斗意志。

章 铨摄

## “上榜”风波

■武警某部学员队队长 李伟

什么样的人才能登上“龙虎榜”?最近,一次上榜名单的抉择,让我对如何衡量一名战士有了新的理解和认识。

刘家伟是一名内务标兵,平时工作兢兢业业,军事素质十分过硬。然而,在上学期期末测试中,刘家伟的高等数学却挂科了,他的成绩严重影响了学员队实现“100%合格率”的教学目标,拉低了学员队整体水平。

新学期伊始,学校要更换“龙虎榜”上的名单,要求学员队尽快上报。我十分清楚“龙虎榜”的分量,所以到了“军事训练”那一栏时,着实犯了难:刘家伟能否上榜?如果选他上榜,会不会惹人非议?我盯着上报名单,再三考虑后,将刘家伟的名字划去了。

谁料第二天,课代表拿着一张90分的高数试卷来找我。原来这是刘家伟利

用休息时间找教员出的试卷,在他独立完成,课代表又进行了批改。我知道课代表的用意,刘家伟为了补考每天都在认真学习,他的进步大家有目共睹。

课代表走后,我想了很多,带兵人不应该只盯着战士的缺点,而掩盖了本该属于他的光芒。想到这里,我连忙追回了那份名单。回到中队,我立刻召开学员队党支部会议,大家一致认为:刘家伟的优点不应该被忽视,况且他也在努力提高自身学习成绩,更关键的是他的军事素质的确是学员队的标杆,可以登上“龙虎榜”!

新一期的“龙虎榜”出炉了。看到刘家伟白天忙着帮战友补差训练,晚上挑灯夜读的身影,我知道,这正是我们带兵人最想要的结果。

(杜泽飞、刘俊豪整理)

