

记者探营

老经验为啥这次不灵了

——旁观第七十七集团军优秀政治教员比武竞赛①

■金涛 左超超 本报特约记者 李佳豪

编者按 新修订的《军队基层建设纲要》对基层思想工作骨干队伍提出“会知兵、会施教、会谈心、身教好”的“三会一好”要求。这与过去“会搞思想调查和计划安排教育、会运用现代化教学手段备课讲课、会做思想工作、会进行心理教育疏导”的“四会”标准相比，新在哪里？为基层开展思想政治教育工作带来什么改变？请随记者走进第77集团军优秀政治教员比武竞赛现场一探究竟。

武上。“以前的比武竞赛，主要是让政治教员登台授课，然后根据授课表现评选出名次。”唐国钦介绍，而这次，除精品课讲评环节外，还新增了组教施教实绩评定、随机情况现场处置等内容。通知还明确要求纪检监察部门对选手的军事训练成绩、现实德才表现等进行审查。

改变，源于加强基层思想政治教育工作的现实需要。作为此次比武竞赛的组织者之一，该集团军宣传处干事刘超道出这样设计竞赛内容的考量：“如果说原来的‘四会’是教育者必须具备的基本业务能力，那么如今的‘三会一好’则对基层政治教员的综合素质提出了全面要求。”

“换言之，满足‘四会’标准，大概率会成为一名优秀的教育者。然而，优秀的教育者，就一定是素质全面过硬的政治教员吗？”见记者不解，刘超举了几个例子——

为了备课，一名基层指导员经常加班加点准备教案，可他的授课现场总是冷冷清清。单看授课技巧，他的表现可谓出色。他所讲的内容之所以难以在官兵中激起波澜，原因在于他并不了解官兵的所思所想，教育“鼓点”没能敲在官兵心坎上。

另一名学历较高的指导员，理论功底十分扎实，经常登上全旅大课教育讲台，为官兵宣讲理论，并因此受到过表彰。然而面对连队战士在谈心时道出的烦心事、挠头事，他常常无计可施，只会说“一切都会好的”，以致个别官兵私下称他“一切会好先生”。

还有一名教导员，在课堂上善于将大道理转化成小故事，撰写的教案也多次入选单位精品课。然而他对自身要求不严，不久前因违纪问题被诫勉谈话。谈及这名教导员，不少官兵直言：“台上讲一套，台下做一套，他的教育课怎么能让人信服？”

“这些都是我们在基层调研时了解到的真人真事。”刘超说，“可见，要想成为被官兵广泛认可的政治教员，不仅要备课讲得好，还要知兵爱兵、善解心结，更重要的是能够以身作则。这正是‘三会一好’的题中应有之义。”

基于这样的调研结果，今年，该集团军以新修订的《军队基层建设纲要》为遵循，对政治教员比武竞赛内容和方式进行调整，全面考察政治教员的综合素质，切实将工作实绩突出、备受官兵认可的优秀人才选出来，通过他们辐射全员，带动思想政治教育教育工作质效跃升。

按照通知要求，唐国钦扔掉了“老套路”，重新细化比武方案，加入了一些新内容。

近日，该旅优秀政治教员比武竞



赛正式拉开序幕。在“知兵爱兵情况考察”环节，某连指导员方万军率先登场。

“一名战士在朋友圈发动态说‘真是绝绝子，我emo了’，请问他在表达什么？你又该如何处置？”不同于以往只考背记官兵基本情况、家庭信息等“纸上谈兵”，这次，他们通过设置具体情境，采用随机问答形式，考察带兵人对官兵思想动态的了解情况。

“emo”是最近流行的网络用语，意思是‘郁闷、焦虑’；‘绝绝子’意思是‘绝了’，常带有反讽意味。这名战士

应该是对最近遇到的某些事情感到不满。”方万军侃侃而谈，“作为政治教员，我应当首先搞清楚导致这名战士产生思想波动的原因，再有针对性地进行心理疏导……”

方万军展现出的对新生代官兵的了解，赢得了阵阵掌声。

“思想政治教育能否为基层官兵接受，需看其是否有针对性，可以说‘不知’则‘无教’。”该旅领导结合方万军的表现总结道，“我们创新比武方式，就是为了引导基层政治教员主动适应‘三会一好’新要求，不断提高做好思想政治教育工作的本领。”

| 编余小议

新时代呼唤新本领

■胡璞

思想政治教育是我军的政治优势和看家本领。如何让这一本领与时俱进，在新时代发挥出更大优势？这是广大政治教员必须直面并思考的问题。

相较于过去，如今青年官兵的思想观念、价值取向、学历层次、行为方式和认知习惯等都发生了新变化，呈现出新特点。因此，思想政治教育也必须因时而进、因势而变，这样才能更好地走入官兵内心，为新时代青年官兵认可接受。

教育因人而始，由人而施。在现实工作中，一些官兵对教育不接受、对“台上的人”不信服，主要原因是部分

政治教员的个人水平、作风形象等没有跟上形势要求和部队发展。要想改变这一情况，最根本的是解决“人”的问题，实现政治教员队伍能力素质全面升级，进而推动思想政治教育创新发展，不断走深走实。

“三会一好”就是基于这样的出发点，对基层政治教员提出了更高要求。作为思想政治教育工作的具体实施者，基层政治教员不仅要精通“会施教”这一环节，更要打牢“会知兵”的基础，熟练掌握“会谈心”的手段，并且立起“身教好”的形象，以全面过硬的本领，为新时代思想政治教育工作的提质增效。

近日，空降兵某旅开展特战小队战术考核。图为官兵利用无人机展开环境侦察。

顾熙熙摄

出击

定目标，就要努力实现

值班员：第72集团军某旅指导员 陈海志 讲评时间：5月11日

这几天，我发现部分官兵的训练积极性有所下降。为什么这么说？我想请同志们扪心自问以下这几个问题：每天的“三个一百”坚持了几次？在训练场上，是否存在练一会歇一阵的情况？距离自己定的训练目标还有多少差距？

年初开训，大家都信誓旦旦定下了个人年度训练目标，也精心制订了训练计划。动作搞得轰轰烈烈，但又坚持了

多久呢？搞训练，重要的不是定目标、喊口号，而是付诸行动并坚持下去。

前期，同志们努力训练并取得了一定的成绩，如果这个时候产生懈怠、半途而废，那付出的努力就付之东流了。

一个人要想取得成功，不仅要有目标，还要锚定目标下功夫，要有坚持到底的决心、持之以恒的毅力，从始至终一以贯之，不打折扣不讲条件，这样才能收获成长、见到实效、取得成绩。希望大家针对这次暴露的问题，积极投入训练。

(冯华华、刘 煜整理)

干工作，不能虎头蛇尾

值班员：新疆军区某团连长 冯 征 讲评时间：5月10日

今天，连队担负设置驾驶考核场地任务，同志们行动迅速，工作标准很高。但最后没有把垃圾清理干净，被路过的团领导逮个正着。

我知道，大家今天在任务中都很卖力，也都很辛苦，但临近尾声放松了要求。仔细想想，出色完成场地设置任务本应受到表扬，结果却因为一点垃圾而

受到批评，是不是不甘心？

这件事给我们提了醒：今后，无论干什么工作、执行什么任务都要善始善终，不能虎头蛇尾。俗话说，行百里者半九十。前面工作完成得再好，也可能因为最后的思想放松或疏忽，导致功亏一篑。希望大家针对这次暴露的问题，认真检视反思，提高工作的责任心和执行力，切忌一边出成绩一边出纰漏，坚决防止类似情况再次发生。

(高乾智、邹渝建整理)

带兵人手记

一个周末，三班列兵小张敲开了我的房门：“指导员，我来自单亲家庭这件事，不希望让太多人知道……”

小张的话让我很诧异。作为指导员，我对连队官兵的家庭情况都有所掌握。他怎么会突然有这样的想法？在我的询问下，小张道出了缘由。

由于连队要更新“兵情录”，三班副班长小周便利用班务会，对班里战士的基本情况信息公开进行核实确认。“小张，你是单亲家庭的吧？”小周过于直白的提问，让小张一下子就红了脸。

来自单亲家庭，是小张心中的“秘密”。他一直不想让战友们知道这件事，担心会被“另眼相看”。然而令他没想到的是，自己努力隐藏的信息，就这样被副班长轻易地广而告之了。他很生气也很无奈，便向我寻求帮助。

小张的心情可以理解，每个人都可能有不想被别人知道的“秘密”。像家庭情况这类个人信息，除了必须上报组织掌握外，很多官兵认为这是个人隐私，并不希望被更多人知道。

“是我们想得不够周全。请放心，类似情况以后不会发生！”我对小张说，来自单亲家庭并不丢人，不要有心理负担，战友们也不会因此对他产生负面印象。

在我的安慰下，小张情绪有了好转。等他走后，我却陷入了反思：这暴露出我们在工作中对战士的个人隐私重视和保护不够，有时无意的举动就会对其造成伤害。推而广之，在谈心时，战士出于对带兵人的信任而道出的个人隐私，是否受到了足够尊重？带兵人在对其特殊关照时，是否充分考虑了他们个人意愿？

后来，我专门召集连队干部骨干开会，讨论保护战士隐私问题。大家都进行了自我剖析和检视反思。在会议的最后，我提出要求，在工作中要关注战士们的内心感受，尤其在涉及战士个人隐私等信息时，要谨言慎行，控制好知情范围，对得起战士的信任，把关心关怀战士落实到具体行动上。

要控制战士个人信息的知情范围

第七十二集团军某旅指导员 施建辉

“小诀窍”要过“实战关”

■本报记者 赖瑜鸿 通讯员 代翔 杨星月

西南腹地某野外训练场上，西联联勤保障中心某输油管线团二营正在组织管线悬挂穿越课目考核。

待考区一角，一支队伍整装待发，信心满满。在二级上士李明州的带领下，这支队伍在考核中屡拔头筹，可以说是二营的“王牌队”。

搭设塔架、牵引钢索、分段结扣……队员们动作利落，配合默契，迅速在峡谷间悬挂起第一根钢索。李明州抬表一看，用时比上次考核缩短了不少。

记者现场观察，此次成绩提高，其实得益于他们的“小诀窍”：由于训练场地限制，考核情况设置难有较大变化，再加上钢索被反复使用，结扣位置基本固定，只要快速找到钢索上的结扣痕迹，就可以省掉测算步骤，从而快人一步。

然而，真正的考验出现在第二根钢索上。队员们发现，这是一根全新的钢索。没有了结扣痕迹，李明州犯了难：“小诀窍”用不上，而测算作业他们平时训练很少。

“钢索悬挂高度不符合要求！”由于

测算结果多次错误，队员们只得不断返工，浪费了大量时间，最后勉强“及格”。

“仅仅因为更换了一根钢索，‘王牌队’就考糊了？”面对营长彭志高的询问，李明州羞愧不已。了解前因后果，彭志高说：“这算什么诀窍？你们只是利用了考核的漏洞。追求作业效率无可厚非，但真正的诀窍要能过实战关，否则就是投机取巧。我们鼓励大家在训练中创新，不是让你们忽视专业训练，捡了芝麻丢了西瓜。”

随后，他们引导官兵树牢战场思维和实战意识，鼓励官兵紧贴实战需求研究探索真正有用实用的诀窍，并主动构造危险局，锤炼官兵在陌生环境和复杂条件下的保障能力。

近日，一场管线悬挂穿越课目比武在二营火热展开，李明州带领队伍再度上阵。这一次，他们稳扎稳打，率先完成全部作业，顺利斩获冠军。走出训练场，李明州告诉记者，他们将继续深挖查找自身不足，紧贴实战要求组训参训，锤炼能打胜仗的真本领。

