

倾心服务基层 用力纾困解难

——深化基层风气整肃治理系列谈④

■朱成明

“花在战士身上的心意，一点一滴都能被他们感受到，从来不会白费。”3月下旬，宁夏军区某警卫勤务队队长张翔宇设计的一个休假路途时间计算公式“火了”。此事一经报道，就引发广大战友的热议好评。小小的休假公式折射出一股服务基层、纾困解难的新风。

“求木之长者，必固其根本；欲流之远者，必浚其泉源。”军队的基础在基层、重心在基层、力量在基层。机关是为部队、为基层存在的，倾心服务基层、用力纾困解难是机关的使命所需、职责所系、价值所在。广大基层官兵，有的战斗在军事斗争准备第一线，有的工作在教学、科研、保障任务前沿，有的守卫在万里边关，有的奉献在碧海蓝天，在各项工作中艰苦奋斗、无私奉献。官兵越是讲奉献，机关越要送温暖。有时给官兵送一分温暖，就能调动官兵十分积极性；为基层解决一个难题，就能鼓舞官兵十分士气。只有坚持这样做，才能涵养服务基层、纾困解难新风，推动基层风气和政治生态更加清朗纯净，才能团结带领广大官兵把新时代强军事业不断推向前进。

服务基层、纾困解难，要有真心实

意的态度。毛泽东同志指出：“要全心全意为人民服务，不要半心半意或者三分之二的心三分之二的意为人民服务。”服务基层、纾困解难，是虚情假意还是真心实意，体现了两种完全不同的群众观。“导弹司令”杨业功曾说：“为基层官兵帮困解难，只有上升到爱的高度，才有温度、深度和力度，才有重量、力量和能量。”得知一名基层干部结婚后受不孕不育症困扰多年，杨业功托人找了4名专家为其诊断，并将治疗方案“匿名”发给他。这样的解难，悄然无声，力量无穷。基层官兵感慨：“杨司令员是首长，也是兄长，跟着他干工作，有劲。”在当前实际工作中，少数机关和党员干部干工作蜻蜓点水，敷衍了事；或者不作为、乱作为、懒作为，对基层困难不了解不关注，对官兵需求不重视不解决。这样不仅谈不上服务基层，反而会给基层添乱、给官兵增负，带坏风气。事实证明，党员干部只有树立正确的群众观，解决好为谁服务、为何服务、怎样服务的问题，才能以真心实意的态度服务基层、纾困解难。

质胜于华，行胜于言。倾心服务基层、用力纾困解难，归根结底要有具体行

动、实际举措，就是要抓好基层和官兵关注的大事、难事。习主席强调，哪里有人民需要，哪里就能做出好事实事，哪里就能创造业绩。基层单位工作头绪多、条件相对艰苦，基层官兵任务重、压力大，机关和党员干部应该坚持眼睛向下，人往基层跑、钱往基层花、物往基层送，宁可自己受累，也不让官兵受苦。焦裕禄、谷文昌，为什么成为榜样？因为他们心里始终装着基层，始终坚持为群众真办事、办实事。因此，党员干部只有立足实际，多做一些“雪中送炭”的事，多办一些让基层和官兵得实惠的事，千方百计把服务基层、纾困解难的各项工作抓到位、抓出成效，官兵才能集中精力练兵备战，基层建设才能蒸蒸日上。

倾心服务基层、用力纾困解难，需要党员干部具备高度负责的精神、真抓实干的作风。如果仅仅把服务基层、纾困解难停留在会议上、文件上、口头上，就会损害党在人民群众中的形象。党员干部要狠刹形式主义、官僚主义歪风，自觉增强工作的责任感和紧迫感，坚持办实事、求实效；要有“板凳甘坐十年冷”的韧劲，不赶浪头、不争彩头、不出风头，埋头苦干，甘当“老黄牛”；要有

不等不靠、敢于负责、一抓到底的实干作风，在服务基层、纾困解难中竖起新时代党员领导干部的好形象。

时代在发展，基层建设在进步，官兵的观念在变化，新的情况也在不断出现。服务基层、纾困解难只有进行时，没有完成时。比如，偏远地区官兵子女“有学上”已经解决，“上好学”的问题仍然突出；为群众办实事的机制已经建立，但还需进一步追踪问效，等等。俗话说得好，干部脚上有土，群众心中不堵。机关和党员干部只有坚持不懈地加强调查研究，与官兵面对面、心贴心，及时全面地了解官兵所思所盼，才能与时俱进地解决新问题、化解新矛盾，才能让服务基层、纾困解难蔚然成风。

深化基层风气整肃治理无穷期。现实中，抓风气建设稍有懈怠，各种问题就有可能反弹反复，追论还有一些问题改头换面，换个“马甲”卷土重来。涵养服务基层、纾困解难新风，需要向实处使劲、往细处用力、从实处较真，是一场攻坚战，更是一场持久战。能否持续、深入打好，主动权在每一名党员领导干部的手中、眼中、心中。

(作者单位：66343部队)



由「太平马」所想到的

■陈静 王洪兴

历史上有个“太平马”的典故。清朝八旗军入关前视骑射尚武为“满洲根本”，尤其偏爱难以驯服的烈马良驹，入关后还立起“下马必亡”碑。然而，这样的传承并没有持续多久，很快选马的标准变成了是否跑得平稳。备选的马先要在一个只比马耳高出三指、宽度只够一匹马奔跑的圈棚里跑上半年，确保跑得平稳后，再在马鞍左右各挂一满桶水狂奔十里，桶里刺水最多的就被选为首骑御马。

这种自废武功式的选马方式，使马变成了四平八稳的“太平马”。骑着这种马练就的骑射技艺即使百发百中，但由于脱离实战，也只是中看不中用的花架子。于是，曾经行如闪电、令敌胆寒的八旗铁骑，随着选马标准的改变，慢慢丧失了一身锐气，最终沦落为不堪一击的老等兵。

“国家存亡之本，治乱之机，在于明选而已矣。”选马标准的偏误尚能成为一支军队斗志颓废、一个国家武备废弛的诱因，选人用人标准则更加直接关系到国家兴亡治乱。正如习主席所强调的，“选什么人就是风向标，就有什么样的干部作风，乃至就有什么样的党风。”不可不察。

选用战将、以战选将历来是我党我军的优良传统。在党的正确领导下，我军一直坚持五湖四海，坚持公道正派选人用人。回望人民军队95年波澜壮阔的发展历程，就是一部战将林立、英雄辈出的宏伟画卷。从南昌起义的革命先驱到身经百战的开国战将，从保家卫国的战斗英雄到抗洪战“疫”的血性勇士，一批批英勇无畏、能征善战、战功卓著的战将英才为人民军队从小到大、从弱到强、不断从胜利走向胜利作出了卓越贡献。

战争年代，百战生百将，能打仗是最直接的选人用人标准。彭德怀元帅曾说：“打一仗让我们认识一个人。”李德生上将认为：“战争年代选拔干部的标准很简单，一是能否和敌人见开大刀片子，二是嗓子亮不亮，能否震慑住人。”然而，在相对和平时期，远离了鼓角争鸣、战火硝烟，少数单位一度在选人用人的导向向上发生了偏移。有的任人唯“老”，任职时间长和资格老的坐等“排队上车”；有的任人唯“上”，选人用人看关系、看亲来头、看背景；有的任人唯“亲”，实行“圈子选人”“身边选人”……如此一来，不仅破坏了我军优良传统，还扭曲了用人导向，恶化了政治生态，势必造成战时“帐下无可用之将”的隐患。

“决胜于未战，决胜于人才。”强军兴军呼唤堪当重任的优秀人才。“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。”我军建设要实现大跨越、大发展，最紧缺、最

急需的就是军事人才；我军未来要做到能打仗、打胜仗，最基础、最关键的就在于选人用人。“标准决定质量”军队好干部五条标准其中一条是“善谋打仗”，“四有”新时代革命军人其中之一是“有本事”。对指挥员能力的考察，核心一点就是能打仗、打胜仗。实现中华民族伟大复兴，建设世界一流军队，很重要的就是牢固树立科学正确的选人用人标准。

警鼓声声思良将，选人用人正当时。走向未来的人民军队指挥员方阵，期待更多良将入列；中国梦强军梦，呼唤更多能战者胜者在未来战场上为了党和人民敢于横刀立马。习主席反复强调要把想打仗、谋打仗、能打仗的干部用起来，立起了为战选人、以战用人的鲜明导向。各级党委和领导干部要擦亮打仗这个“选人刻度”，按打仗要求考察干部、选准干部，让想打仗的有舞台、谋打仗的有位子、能打仗的有奔头，切实形成能战者用、胜战者上的良好风气，为强军兴军提供强大的智力支持和人才保证。

(作者单位：火箭军指挥学院)

理性开启“倍速模式”

■文/赵仕林 图/周洁

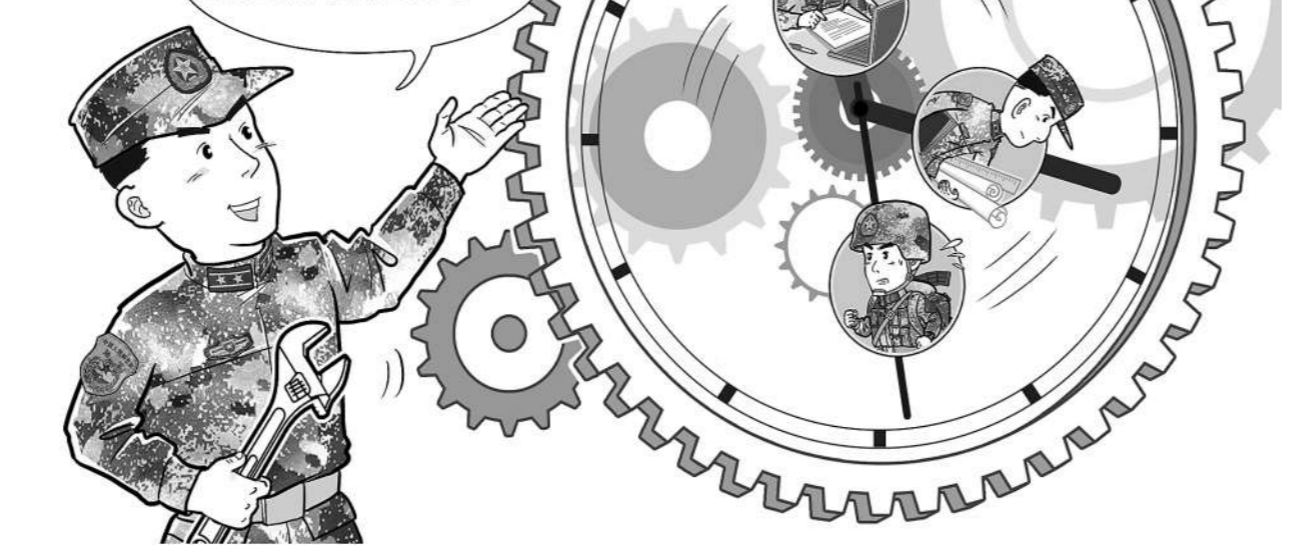
画里有话

“看剧要开2倍速，不开倍速都不适应。”在基层连队，不少官兵在业余时间都会“倍速观剧”，即以1.25倍至2倍乃至3倍的速度快速观看视频。据有的战友实测，在3倍速的情况下，半天时间就可以看完多部影视剧，但大都只了解了剧情的大概，对具体细节并无深刻印象。

随着工作生活节奏的加快，“倍速模式”已不局限于观看视频，而是表现在学习工作等多个方面。有的官兵信奉“5分钟听完一堂课”“一天读完一本书”式的学习方法；有的带兵人把思想工作当作“一锤子买卖”，苛求“立竿见影”；有的连队片面追求训练进度，导致基础训练不到位、不扎实，偏训、漏训、粗训等问题时有发生……这些“倍速模式”看似效率高，实则是忽视了循序渐进的科学规律，最终反快为慢、反受其害。

俗话说，慢工出细活，文火煲靓汤。何况很多事急不得，更无法“倍速”。于学习知识而言，“倍速”虽能够更快获取信息，但往往止于“知道”，只有日积月累、深钻细研才能形成指导实践的知识体系；于日常训练而言，“倍

把握好“快”与“慢”，实现速度与质量的统一。



速”虽能够增加训练的广度，但往往止于“会了”，只有一招一式、科学施训才能打牢基础，从而把“手中活”练得更精，把“必杀技”练得更强。盛于魏晋时期的“百炼钢”之术，需要工匠把精铁加热锻打一百多次。如此千锤百炼，最终锻出高纯度的器具。我们平时的学习训练，尤其是那些打基础的工作，恰恰需要这种一丝不苟的态度、精益求精的追求、久久为功的精神。

当然，对“倍速”的理解不能偏颇，更不能把“降速”作为躲避工作的“护身符”和“挡箭牌”，从而导致工作效率低下，作风拖沓。当今时代发展日新月异，我们需要用理性的思维看待“倍速”，要把把握好“快”与“慢”的辩证关系。就部队战斗力建设而言，这是一项系统工程，不可能一蹴而就，既要有“时不我待”的紧迫感，也要有“欲速则不达”的认知力。只有保持行稳致远的态

度，扎实走好研战研训的每一步，才能真正实现速度与质量的统一。

战友们去感受“倍速模式”快捷便利的同时，要提高警惕、学会分辨，自觉克服潜在的浮躁心理和功利思想，明白哪些方面可以按下“倍速键”，以求争分夺秒；哪些方面需要“放慢脚步”，以便稳扎稳打，做到该快时快，该慢时慢，在“千淘万漉虽辛苦”的实践历练中，收获“吹尽狂沙始到金”的出彩成果。

庙算须妙算

■史建民

谈训论战

近日，在某部组织的一场红蓝对抗演练中，红方首先在作战实验室打响“数据战”，通过精细计算蓝方弹药参数曲线，反复推演自身作战方案中空空武器火力通道、拦截区域、杀伤概率等，最终成功挫败蓝方企图。这给我们带来深刻启示：作战方案要想实用管用，离不开精细算算作支撑。正所谓，庙算须妙算。

“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。”作战方案是解决打仗、怎么打仗的核心关键，是引领备战打仗的源头性问题。无论大仗小仗，还是小的战斗行动，只有量化分析、精确计算，准确掌握双方投入兵力、使用火力、弹药弹药等基础数据，才能实现作战方案层面的运筹帷幄、有的放矢。1937年10月，陈锡联在夜袭阳明堡战斗中，带领官兵在相似地形上对作战方案进行反复推演，一举创造了毁伤24架敌机的重大胜利。1949年8月，舟山群岛战役打响前，第三野战军指挥员仔细分析计算敌我双方情况后，考虑到我军在数量和装备上处于劣势，且渡海作战所需船只难筹集，遂决定采取“逐岛进攻”的作战方案，最终解放舟山群岛。

妙算的核心要义是细与实。战争是最严酷的“审计师”。在血与火的战场上，任何一个细节都可能成为决定胜负的关键因素，任何一处疏忽大意都可能引发“马踏铁蹄效应”。如果作战方案缺乏计算、脱离实际或偏离实际，难免要打糊涂仗。粟裕大将曾直截了当地说：“打仗就是算数学。”在1940年10月的黄桥决战中，粟裕利用作战数据做了

一番计算：对方一路纵队行进，如果两人之间的距离为1.5米，全部3000多人的队形将是长达4.5公里的长蛇阵。粟裕据此计算出最佳的出击时机，采取“黄鼠狼吃蛇”的战法，将敌分割包围，取得黄桥战役的胜利。可见，越会细算战局、妙算方案，越有取胜把握。

“常制不可以待变化，一途不可以应万方。”随着时代发展，精确作战、精准作战已经成为战争趋势，尤其是信息化智能化战争，对作战方案的精确打击、精准释能提出更高要求。只有注重以计算思维精拟、精算、精评作战方案，算好时空账、目标账、火力账、频谱账和保障账，才能以最佳资源配置和最小作战损耗取得胜利。然而，有的单位在制订作战方案时搞纸上谈兵，考虑有利条件多、考虑不利条件少，对作战地区、作战对手、作战样式的研究不够；有的对制订的作战方案不及时更新，作战数据不能“保鲜”；还有的关起门来搞研究，不进行科学论证，更不开展实兵推演。如果用这样的作战方案去指导训练，必然事倍功半；去指挥作战，必然一败涂地。

马克思曾经说过，一门科学，只有成功地运用数学方法时，才算走出艺术的殿堂，迈进科学的门槛。各单位应大力发扬求真务实之风，在近似实战的训练演练中检验计算方法、锻炼专业队伍、锤炼计算能力。注重充分利用电子地图、仿真模拟、兵棋系统等辅助计算工具和平台，提高计算结果的精确度。着眼强化岗位专攻精练，提升作战计算人员专业素养，通过常态组织作战计算技能培训、比武竞赛和作战计算问题研究，提升精确计算能力，使精算算算成为各级指挥员的自觉行动，为打赢未来战争奠定扎实基础。

(作者单位：69241部队)

跬步江山即寥廓

■陈鲁民

“人生万事须自为，跬步江山即寥廓”，出自元代诗人范梈的《王氏能远楼》，其大意是人活世间，与其恁兔兔、呵壁问天，不如立志向、发愤图强，靠自己的努力锐意进取、自强不息，最终达到登高博见、豁目开襟、纵观天下、意气酣畅之境界。在庆祝中国共产党青年团成立100周年大会上，习主席引用这两句诗勉励当代青年人要追求进步、勇做模范、不懈奋斗。

跬步，指半步，跨一脚，形容极近的距离。宋人刘敞有“豫章因起秋毫末，千里方从跬步初”之说，明人王渐逸有“欲知跬步还千里，诚意津头仔细看”之言，加上范梈的“人生万事须自为，跬步江山即寥廓”之句，都源于战国时期思想家、文学家荀子《劝学》里的名言，“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海”。指明只要一小步一小步坚持走下去，就一定走完千里甚至更远的距离，达到自己理想的目标。

匡算起来，一里大约需要一千左右跬步，一千里大约需要一百万跬步。人

生之路关山迢迢，又何必千里万里。所以，更需要日复一日、年复一年地跬步向前。跋涉途中可能不会一路鸟语花香，不会那么富有诗情画意，相反可能会很枯燥很无趣很艰苦。而且途中并非都是康庄大道，也有坎坷崎岖，有拦路虎、绊脚石，有暴雨狂风，缺乏非凡的毅力和超强的坚韧精神，是很难坚持走完全程的。所以，古往今来，会背诵“跬步江山即寥廓”诗句者不计其数，能按照既定人生目标一步步走完全程，领略到“寥廓风光”者却并不多见。

“跬步江山即寥廓”，理想很美好，目标很宏伟，但实现起来却不容易。“志不求易者成，事不避难者进。”对于所有人来说，前进途中都会遇到困难挑战，战胜困难、迎接挑战，往往需要艰辛的付出。困难越大，战胜困难后取得的成绩就越大；挑战越多，克服挑战后练就的本领就越强。生活中，常听到一些人说累，可能有两种情况。一是确实拼得很累，终日兢兢，夕惕若厉；二是怕苦怕累，工作强度稍大一点，就叫苦连天，无

病呻吟。前一种可以考虑缓一缓，做到有张有弛，劳逸结合；后一种要么培养吃苦耐劳精神，努力适应劳动强度；要么选择“躺平”，庸碌无为。总之，世界上没有轻而易举的成功，只有那些敢于吃苦、乐于拼搏的人，才能在日积月累中抵达梦想的彼岸。

积跬步而至千里有没有诀窍？有，就两个字：坚持。人生之路，千里迢迢，要走出低谷、走出险境、走出困局、走出怪圈，都需要有坚持精神。只有持之以恒，坚韧不拔，才能走向成功不凡，走向胜利辉煌，这也是事业成功者的共同轨迹。有些人在前行路上一曝十寒、三天打鱼两天晒网，他们进步的速度就会很慢，取得成功的就可能就会变小；还有一些不停跋涉的奋进者，在最后关键阶段能坚持下去，因而功成身退，殊为可惜。

跬步很小，看似无足轻重，但其实是每一步都是有意义的，都是在为千里外的目标而努力。在北京冬奥会上，中国健儿争金夺银，大放异彩，他们的成功就是跬步千里的生动写照。从10岁加

入短道速滑业余队到为中国队赢得北京冬奥会首金，武大靖走了18年；31岁老将齐广璞放手一搏，在自由式滑雪男子空中技巧比赛中强势夺冠，实现个人职业生涯“大满贯”，其中饱含10多年的艰苦付出；实现中国自由式滑雪女子空中技巧冬奥会金牌“零”突破的徐梦桃，为了这一挚爱的事业足足奋斗了20年。“万事从来贵有恒”。不畏山高路远的跋涉者，山川回纴以最奇绝的景色；不惧风高浪急的弄潮儿，大海回报以最壮阔的气象。日拱一卒的坚持，永远是打开梦想之门的金钥匙。如果你也想过写他们的成功，那就踏踏实实，埋下身子，一步一步前行，一里一里奋斗吧！

“古者富贵而名磨灭，不可胜记，唯倜傥非常之人称焉。”古今中外诸多杰出人物，之所以青史留名，最重要的因素就是坚持不懈，奋斗不止。新时代的中国青年，当以习主席的重要讲话为鞭策，立志做理想远大、信念坚定的模范，刻苦学习、锐意创新的模范，敢于斗争、善于斗争的模范，艰苦奋斗、无私奉献的模范，崇德向善、严守纪律的模范，努力成长为有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年，在中华民族伟大复兴的征程上，积跬步而至千里，“风光霁月澄寥廓”。

玉渊潭