

主业和特长，都要响当当

——第82集团军某旅多措并举合理使用“特长兵”的一段经历

■本报特约通讯员 陶 磊



潜望镜

自从设计制作的多媒体课件在旅里得了奖，第82集团军某旅六连战士张鹏就成了单位的名人。

入伍前，张鹏是计算机专业的高材生，使用各类办公软件对他来说是“小菜一碟”，就连相对“冷门”的3DMAX软件，他也玩得转。今年年初，旅里组织多媒体课件评比，张鹏得知后自告奋勇向连队请领了任务。逼真的3D技术、新颖的色彩搭配、美观的版面设计……不出意料，他制作的课件稳稳拿下第一名。

然而，获奖的喜悦还没消散，新任务就接踵而至。机关出差、营里叫帮忙……为干好各级交代的活儿，张

鹏不得不经常点灯熬油，自然影响了正常的学习训练。随后到来的季度考核，他多门“挂科”，这个“赫赫有名”的“特长兵”一时抬不起头来。

无独有偶。该旅话务班战士王珂不仅军事技能过硬，还是个响当当的才艺达人。

“训练成绩突出，还是一把搞文艺的好手。”得此战士，连队干部自然喜上眉梢。除了指定她担任文娱活动组长、唱歌小教员，还积极搭桥铺路，给了王珂不少锻炼机会。旅里文艺晚会，她不仅要编排节目，还要担当主持人；机关课目示范，她既参与策划又担任解说员。每一次，王珂都不负众望，着实为连队争了不少荣誉。

可这么一来二去，牵扯了不少精力的王珂军事技能一直不见长进。前

不久，还在连队考核中排名垫底，这让向来要强的王珂哭了鼻子。

“抛头露面”站排头，训练成绩落后头。“特长兵”缘何频频失手？该旅领导在深入调查后发现，近年来入伍战士中“特长兵”和“带证一族”增多，给部队建设注入了不少生机活力。然而，不良倾向同样不容忽视：有些带兵人坚持“能者多劳”，对“小能人”过度使用，一味压担子，导致“种了特长的地，荒了主业的田”；机关任性“点将”，随意借用基层“特长兵”；还有些干部骨干习惯对“特长兵”“厚爱一分”，有意无意地“特殊关照”，使得他们心安理得当起了“特殊兵”。

让“特长兵”发挥其特长无可厚非，但凡事有度，不能影响正常的教育训练，扰乱基层秩序。为此，该旅党委在加强教育引导的同时，出台硬

性规定：高学历战士、“特长兵”担负连队“兼职”工作不能超过两项，以保证其有充沛的精力精武强能；建立“特长人才库”，机关不得随意抽调他们出“公差”，若有特殊情况应由机关领导批准；成立“特长培训班”，以点带面教出更多“小能人”，把“一个人干、一群人看”变成“人人参与、多点开花”……

前不久，该旅组织官兵开展“喜迎党的二十大”微视频展播活动。在基层制作微视频之前，旅机关邀请具有相关特长的战士对基层兴趣小组进行脚本撰写、视频拍摄、剪辑配乐等方面的培训。这次，利用课余时间，大家分工协作，边学边用，由警勤连“视频达人”瞿天柱牵头推出的作品《忠诚卫士永向前》一经播出，便赢得了官兵普遍好评。

我这个“导演”越来越专业了

■中部战区空军地导某营上等兵 韩 鑫



兵说兵事

中国新闻名专栏

入伍前，视频剪辑是我的专业和特长。来到部队后，从制作退伍纪念视频，到拍摄《留队》微电影，我出手的作品不仅在全营广受好评，还参加了上级的视频创作评比。见面打招呼，战友们都喜欢叫我一声“韩导”。

当“导演”的日子，忙碌又充实。一天，连长又给我布置了新任务——制作发射专业视频版教令。

为了做好这个视频，我使出了浑身解数，从电脑里找出教案改成脚本，

精心研究拍摄角度、灯光运用、机位设置……加班熬夜好几天，终于大功告成。本以为会得到表扬，没承想连长看后却没有表态，反而卖了个关子：“先听听大家的意见。”

视频一经播放，便引来战友们议论纷纷。新兵小李提出问题：“视频里的第三个动作，连队早就改进了方法，如果按照教令来，会导致号手无法观察到全局。”因为平时忙着做视频，对专业学习并不上心，刚刚小李说的情况，我压根就不知道。

小李的话打开了大家的话匣子。“兵器状态没有检查，不符合规定呀”“拍摄角度看起来挺美，但一些动作看不太清”……加班好几天的作品，被指出了一堆问题，换成哪位“导演”也高

兴不起来，但我又无话可说，只能郁闷地走开了。

成为“韩导”以来，我第一次感到做视频原来这么难。我找连长想要放弃这项工作，连长却鼓励我：“交给你这项任务不是为难你，而是看你每天都忙着做视频，耽误了训练，正好借这个机会补补课。之前连队对你的培养也缺少规划，希望你能把主业和特长结合好，高标准完成这项任务。”

连长的话解开了我心里的疙瘩，我也终于明白了他的良苦用心。训练不是演戏，基础不扎实，后期制作再怎么用心，拍出来的也只能是“烂片”。

在连长的引导下，我又重新捡起专业，不仅参加正常训练，还把加班场所从电脑旁转到演训场。训练间隙，我围

着班长请教动作步骤怎样才能更快更合理，拿着教令和战友们交流训练体会……通过学习，视频中存在的问题逐一得到解决。一个月后，我将修改后的视频交给连长，这回连长对我竖起了大拇指，我心里的石头也落了地。

如今，我又有新的“头衔”，成了连队的训练“记录员”，主要负责把各班好的训练方法、经验做法用保密相机记录下来、制成短片，供大家学习借鉴。“小周，你这两个动作衔接还可以再快点，为一号手争取开机时间”“班长，这一次撤收兵器，在加固篷布环节用时过多”……对照视频，指出问题，大家对我很服气，都说我这个“导演”越来越专业了！

（高雪峰、白玉辰整理）



基层之声

把战士特长引向明天战场

■夏海勇

近年来，随着时代的发展进步，军营里有着一技之长的战士多了起来。翻开这些战士的简历，“特长”一栏填写着摄影、烹饪、绘画、计算机等等，让人目不暇接。让“特长兵”发挥特长，既能使其实现自我价值，又能带动身边战友拓展兴趣爱好，还有助于相关领域工作开展，可谓一举多得。

然而，需要注意的是，在“特长兵”的使用过程中也出现了“贴合实际不紧”“荒唐主责主业”“个人作风下滑”等

一些倾向性问题。种种迹象表明，倘若缺乏全过程管理和系统培养，积极肯干的“特长兵”就可能成为思想滑坡的“重点人”。因此，在使用“特长兵”方面，各级首长机关和带兵人必须合理统筹安排、严格教育管理、加强关心关爱，做到用之有度、管之有法、育之有方。

物有本末，事有终始。我们必须深刻认识到：能打仗打胜仗才是军人的最值得骄傲的特长。培育“特长兵”，一方面，要帮助他们端正思想认识、提

高军事素质，鼓励其利用课余时间施展特长、发展爱好；另一方面，要把战士的特长引向明天的战场，使个人特长和主责主业相结合。

譬如，“健身达人”不光要自己练出人鱼线，更要帮战友突破训练极限，做科学施训、精练巧练的示范兵；“才艺能手”要在摸爬滚打中边增强本领边丰富体验，见缝插针表演接地气、鼓士气的节目，做撞鼓劲、能减压的宣传员。笔者所在单位就有一名叫王锦璐

的战士，他既熟练掌握了潜水、跳伞、驾驶等战斗技能，也擅长针灸推拿。他发现侦察兵因肌肉疲劳易发训练伤，便自修提升针灸推拿技术，帮助战友放松肌肉、缓解病痛，被大家亲切地赞为“三栖小医师”。

融入打仗，特长才能吃香；瞄准战场，前进方不偏航。愿越来越多的“特长兵”能在军营不负韶华、施展才华，成长为精武强军、备战急需的复合型人才。



日前，陆军某边防团组织战备拉动考核，检验部队应急响应战能力。

董欣宇摄

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱：bjbccz@126.com
强军网网盘：bjbccz



带兵人手记

“你到底图啥？父母小孩都没顾上……”前几天，我打开朋友圈，卫生连军医小吴一条自嘲自讽的动态引起了我的注意。

印象里，小吴平时工作认真，责任心强，遇到任务勇往直前，一直是营连得力的年轻干部。可为什么会出现这样的情况？于是，晚上我主动找到他了解情况。

“教导员，孩子最近生病，家属想让我请假回去，一开始我是打了假票说要回去的。但这段时间事情太多，卫生训练与防护训练陆续展开，我实在走不开。加上平日里还要承担管理任务，所以只好打消请假念头，但是家属不理解，关键是小孩生病住院时她联系不上我，于是就把我‘拉黑’了，你说我图啥？”小吴一脸无奈地说道。

听完，我顿时回想起来，最近几天小吴无论做什么工作都有些心不在焉，有时还会因为一点小事发火。他家里矛盾积累好些天了，然而直到在朋友圈发泄情绪，我才发现问题。安慰小吴一番后，我回到房间反思，自己作为教导员，平时对战士关心挺多，但总感觉干部觉悟高，不会出现什么思想问题，所以对他们关心较少。

第二天，我挨个找营里干部谈心，确实发现不少矛盾困难：张连长家里婆媳关系紧张，自己夹在其中左右为难；谢副连长身体患病，做完手术后有心理负担；吴排长父母患病，因无法照顾常常陷入自责……

基层干部作为一线带兵人，更要注重心理建设和教育疏解。为此，在精心准备筹划后，我召集全营干部以“干部的烦恼，该怎么去解决”为题，组织大家讨论交流，让大家敞开心扉、各抒己见。在交流中，我主动提出，随着基层军官任职年限的拉长，部队建设和备战打仗任务的加重，一些基层干部的思想压力明显增大，我们在给大家压担子的同时也要多一些支持鼓励，在生活中多一些关心关爱，在成长上多一些真诚帮带。此外，我开始注意收集每名干部的矛盾困难，拉单列表，定期查看解决进度，并不时施以援手。

那天过后，我主动和小吴的爱人通

对基层干部也要多关怀

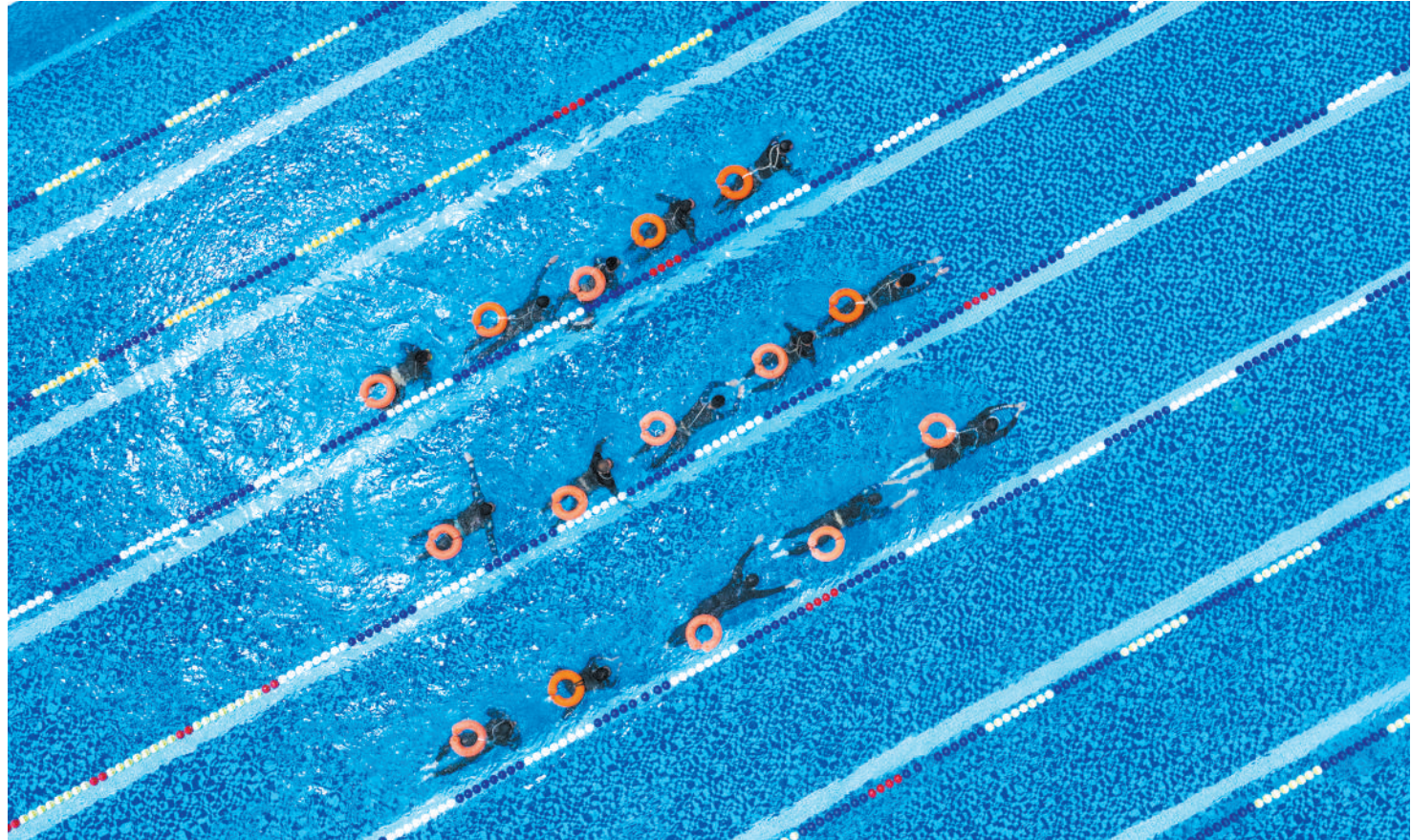
第七十三集团军某旅勤务保障营教导员

胡小林

了电话，解释小吴脱不开身的缘由，希望她能够理解。我还及时调配力量，让小吴腾出时间休假，回去多陪伴家人。

通过这件事，我明白一个道理：无论是战士还是干部，其实都需要被关注、被关怀。作为基层带兵人，只有多留心留意，主动交心解难，才能凝聚起团队的向心力、战斗力。

（刘智、本报特约通讯员 徐明章整理）



●●●●●●●●

Mark军营

入水“蛟龙”

近日，第72集团军某旅组织官兵进行编队游泳训练，为濒海训练打下扎实基础。

胡雪峰摄