

基层有约

看，岗哨还能这样排

彭志强 本报记者 张良

3月28日,本版刊登了一篇报道《岗哨应该怎么排》,介绍了海军陆战队某旅安排岗哨的一些创新做法,引起了不少连队干部关注。受此启发,西藏军区某旅某连结合自身实际,也对排岗模式进行了一些探索,受到战士们欢迎。今天,我们邀请该连连长代碧江做客《基层有约》,为大家介绍一下他们的做法,希望能给一线带兵人带来启发。

——主持人 张良

主持人:连长,您好!听说咱们连探索出一套独特的排岗方法,能否为我们介绍一下?

代碧江:好的。我就以今天(6月27日)的岗表为例吧。与大家常见的岗表不同,这张岗表的表头里多了一个标注——值班排:三排。这是什么意思呢?就是说这张岗表是由三排制订的,即三排战士把今天的岗哨全部承包了。我们连在排岗上的最大不同,就是把过去全连官兵统一排岗变成连队统筹安排、各排具体排岗。

主持人:我明白您的意思了,就是把过去全连的“大循环”变成了各排的“小循环”。为什么要这样改?

代碧江:大致来说,主要是出于两个方面的考虑:一个是更加灵活。过去全连统一排岗往往一次性排好一周的岗表,但这样安排,如果个别官兵有临时任务需要调岗,难免牵一发而动全身,一调就是一大串。而交由各排排岗,由于每次只排第二天的岗哨,就能最大限度避免这个问题。另一个是更加公平。过去全连统一排岗,由于循环周期等因素,会有个别战士总是轮到“二五岗”、午休岗、周末岗,又因为全连一张表,人数较多,无法更好地统筹规避。如今把排岗权交给各排,轮转的人数大为减少,就能更好地调动个人的积极性,合理调配力量,从而更好地完成执勤任务。

主持人:除了这个大的改变外,还有什么细微调整吗?

代碧江:有。还以今天这张岗表为例,你会发现每一岗的时间长短并不都是一样的。条令中规定,卫兵每次执勤时间通常不超过2小时,每日执勤时间累计不得超过8个小时。我们在规定框架内作了一些调整。

主持人:执勤时间有长有短,岂非不公平了?

代碧江:这种不公平只是表

面上的。与之相比,官兵们更在乎改变排岗模式对训练效益、工作效率的促进和提升。之所以各岗时长不等,主要是因为我们的岗哨不再像过去一样,不管什么时间段,都一律每两小时一换,而是把换岗时间尽量调整到训练转场间隙、三餐饭点和午休前后等时间节点。这样调整,既能减少对日常训练和作息的影响,又方便岗哨交接。

拿训练转场间隙换岗来说,因为每一次换岗都是一整段时间,如果中途换岗,“半道退出”的接岗者和“半道加入”的下哨者其实都没能很好地参训。

再比如,过去岗哨通常需要找人临时替岗才能解决就餐问题,这样一来,会增加交接次数,平添麻烦。如果卡着饭点换岗,就可以让接岗人提前一点时间就餐再接班,这样不用单独留餐,双方也都可以吃上热食。

主持人:就这么一个小小的调整,就能让官兵普遍受益,为你们点赞!

代碧江:谢谢!您刚才问到岗哨时长不等可能导致不公平问题,其实我们也考虑到了。仅从今明两天的岗表来看,确实有失公平,但如果把视线放远,往前多看几天,就基本不存在这个问题了。因为我们每次排岗都会根据此前的情况调整岗哨次序,保证战士们在更长的时间轴上实现相对公平。说白了,就是一个战士今天站了午休这班岗,下一次就必然错开这班岗。这也正体现了我们交给各排排岗的好处,既能把每个战士的情况都考虑进去,又能更灵活地安排岗哨。

主持人:安排岗哨虽然是件小事,但很考验带兵人的智慧。

代碧江:是的。对于战士来说,站岗执勤,职责所在,天经地义。但怎么把岗哨安排合理则是我们干部骨干需要考虑的。在基层部队,类似的事情很多,比如周末外出、休假请假、公差勤务等等。这里面都有不少学问,需要带兵人好好琢磨。

潜望镜

不该出现的“雷同错误”

■蔡济阳 张利鹏

“两个连队的周计划,有一些相同的地方可以理解,但为何错得如此一致?”

一次,第81集团军某旅部队管理科参谋熊小平在检查基层日常秩序时,发现某营一连、二连的周计划有同一处时间点未按最新通知要求修改。再三追问下,熊小平发现其背后另有原因。

一连连长关煜和二连连长朱礼壮都是刚刚上任不久,由于对工作还不够熟悉,担心出差错,所以在作重要决定前,总是习惯性地先看别人的连队怎么干。一连和二连的编制、专业、训练任务等基本相同,在周计划制订上,两人经常互相参考,有时干脆直接照抄对方,这才出现了“雷同错误”。

离开两个连队,熊小平到其他营连察看,发现类似情况并非个例。换季保养,很多连队不顾所属装备类型的区别,标兵连队怎么干就跟着怎么干;登记统计,本来应该根据自身实际如实填写,有的连队嫌麻烦,索性按兄

弟连队的范本照葫芦画瓢;全旅队列的地方可以理解,但为何错得如此一致?营连懒得去学习研究,直接到别的连队观摩见学……一时间,“随大溜、不会错,看别人、别出格”似乎成了个别带兵人心照不宣的法则。

“正确的学习借鉴,应该是取人之长,补己之短,而不是盲目从众、照搬照抄。这样做虽然看起来省时省力,但长此以往,会削弱一线指战员的思维能力和指挥决策能力。”熊小平把这些情况汇报给旅领导后,该旅立即展开针对性教育整改。一方面,纠正一些基层主官“不求过得硬、只求过得去”的工作惰性,建立完善“一连一策”的考评方案;另一方面,设立“科长讲堂”和“主官论坛”,邀请机关各业务部门负责人帮助基层指挥员提升领会上级意图、落实上级部署的能力,遴选经验丰富的基层主官分享自主抓建的经验做法。

前不久,该旅组织了一次综合战术

演练。进入集结地域后,很多连队为了疏散隐蔽时实现快速撤收,都选择不架设费时费力的有线通信。在细致观察周边地形环境后,一连连长关煜发现此处容易遭受电磁干扰,便命令各班迅速构设有线通信,以防接收不到上级指令。“别的单位都没这么做,我们也算了吧?”几名骨干提出建议。“不行,到底做不做不能看别人,而要看敌情!”关煜果断拒绝。

果然,上级下达疏散隐蔽命令后,强电磁干扰突然袭来,导致无线通信中断。关煜下令改由有线通信指挥各班组成完成装备撤收,迅速转移阵地,而那些没有架设有线通信的连队急得原地打转。

“作为基层指挥员和带兵人,必须摒弃跟在别人后面亦步亦趋的懒惰心态,不断锤炼独立思考、独立决策、独立指挥等方面能力,这样才能长本事、打胜仗!”在随后一次“主官论坛”上,关煜道出了自己的心得。

新闻前哨

从“月光族”到“有房族”

■黄畅 本报记者 安普忠

不折不扣的“月光族”,甚至还开始向父母和身边战友借钱。

“习惯是一种顽强且巨大的力量,可以主宰人的一生,让青年官兵养成良好习惯至关重要。”该总队在调研中发现,“月光族”不在少数,他们错误的消费观不仅造成铺张浪费,还很容易助长不良风气,给部队安全管理带来较大隐患。于是,总队广泛开展“五不一有”活动,要求各单位严格按照“走实思想发动、个人制订目标、用网行为管控、双向联管联育”4个环节抓好落实,确保官兵消费习惯养成向上向好。

泰顺中队在深入开展树立正确消费观教育、“五不一有”为了谁”群众性大

讨论的同时,为张乐量身制订了戒烟和存钱计划,并监督他执行。中队还通过组织“五不一有”专题班会、“涉网问题大家谈”和“严格自律、健康生活”主题读书分享会等活动,让大家认识到错误消费观带来的严重后果。张乐一改往日肆意挥霍的消费方式,除了日常必要开销外,其余工资全部存入银行。经过3年的日积月累,张乐攒够了首付款,得以在家乡县城购房。

播种行为,收获习惯;播种习惯,收获性格;播种性格,收获成功。近年来,随着“五不一有”活动的深入开展,该总队官兵将节省下来的工资、津贴等收入用于购买婚房、孝敬父母、社会公益等,勤俭节约蔚然成风。



在这里,我找到了成长的舞台

■火箭军某团列兵 李家威

我是一名火箭兵,驻守在大山深处。我们连队的营房周边山连着山,树挨着树,头顶只有一片巴掌大的天。我喜欢唱歌,大学主修的也是音乐专业,入伍前就憧憬着要把动听的歌声带给部队的战友们。但让我没想到的是,入伍之后,我竟然很长时间不想唱歌,甚至连话也不愿说。

“出了市区进山区,下了高速走山路;山越钻越深,路越走越险……”半年前,当我一步步走进这座大山时,心情越来越灰暗。看着四周人迹罕至,我瞬间没了唱歌的兴致,只想赶紧离开这里。思想上的波动让我无心训练,队列场上“冒泡”,训练场上“掉链子”,还在一次队列会操时出了个大洋相,直接导致我们班成了全连的笑料。

那天晚上,我在宿舍耷拉着脑袋,等待着班长的批评。让我万万没想到的是,平时从来不苟言笑的班长竟冲着我一笑,然后讲起他初到连队时的心路历程。他问我是不是想逃离这里,我不好意思地点点头,他却坦诚地告诉我,这个想法他也有过,但和守护的“宝贝”相处时间长了,就越来越舍不得离开这里了……

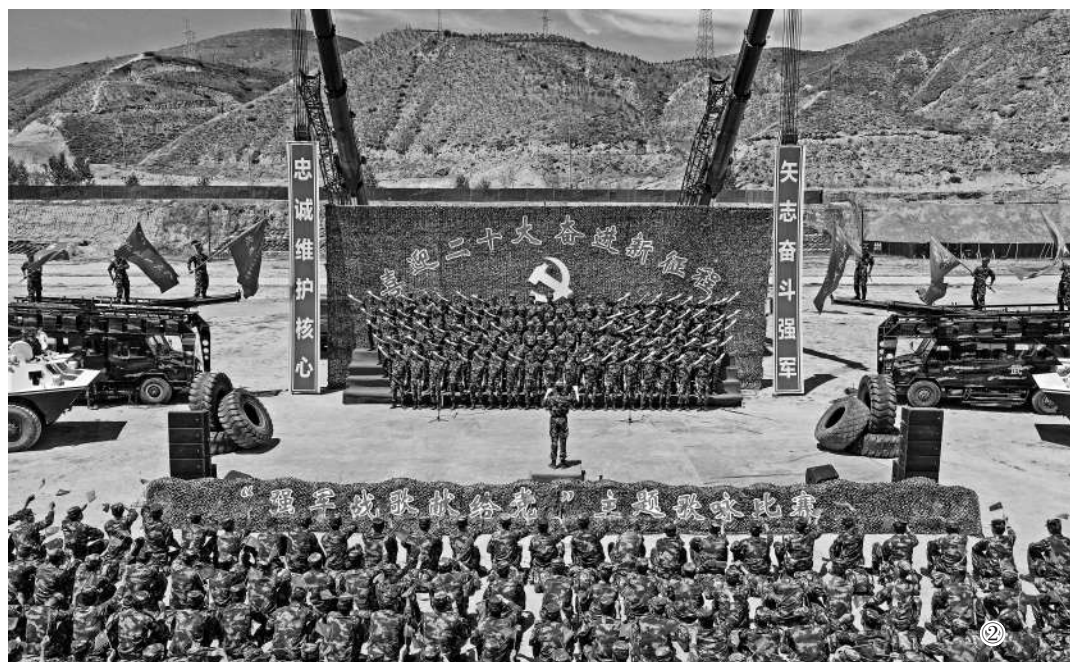
那晚,班长和我谈了很久。说来

也怪,班长也没讲什么大道理,甚至连一两句“金句”都没有,但就是从第二天天亮开始,我阴郁的心好像照进了一道光。从那以后,我不再想着离开这里,而是慢慢地把注意力放在了学习训练和提高素质上。很快,我的训练成绩赶了上来,有一次训练结束,和战友们一起洗漱时,我竟然无意间哼起了歌,而且是《祖国不会忘记》的旋律。

此后,常常有战友来找我请教关于唱歌的问题。渐渐地,在战友们的建议下,我牵头在连队成立了兴趣小组,十几个喜欢唱歌的战友常常聚在一起交流、练习。不久前,连队组织歌咏比赛,我闪亮登场,拔得头筹。

“不需要你认识我,不渴望你知道我,我把青春融进,融进祖国的江河;山知道我,江河知道我,祖国不会忘记,不会忘记我……”上周末,我们兴趣小组在训练间隙为战友们表演已经排练成熟的歌曲《祖国不会忘记》,大家在空地上围坐一圈,叫好声、应和声此起彼伏。表演结束,大家热烈鼓掌,我和班长相视一笑。我知道,在这个无人知晓的地方,我找到了自己成长的舞台!

(吴乐、杨亚石整理)



Mark军营

图①:6月底,第74集团军开展主题党日系列活动,庆祝中国共产党成立101周年,激励官兵听党指挥、矢志强军。图为官兵重温入党誓词,铮铮誓言响彻大漠戈壁。

杨东龙摄

图②:“七一”前夕,武警青海总队举办“强军战歌献给党”主题歌咏比赛,表达官兵对党和国家的无限忠诚。

吴洪峰摄

有话想说:给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjccz@126.com 强军网网盘:bjccz