

潜望镜

# 查查那些“卡点”打来的电话

## ——第79集团军某旅加强工作统筹转变机关作风的一段经历

■苟文曦 本报特约记者 海洋



“终于结束了，中午我可要好好休息一下！”6月中旬的一天，第79集团军某旅摩步二营营部文书薛应财忙完手头的工作，站起身来活动活动僵硬酸疼的脖子。正当他打算追赶队伍前去食堂吃饭时，屋里的电话响了起来。

“肯定又是机关打来的。”尽管有些不情愿，薛应财还是起身回来拿起了话筒。“现在下发信息统计表，请马上填好，下午3点前上交……”果不其然，旅部队管理科要求统计在外人员相关情况。

放下电话，薛应财无奈地叹了一口气，重新坐回电脑前忙了起来，不仅自己午饭没吃上、午休泡汤，还影响了部分战友休息。

“类似的事情，对各营连文书来说，早已见怪不怪了。”采访中，摩步六连文书邢礼峻向记者讲起了自己的经历。今年春节期间，由于中午去参加连队会餐，邢礼峻未能及时接听上级的电话通知，导致连队被机关通报。这让他非常郁闷：“吃饭前、熄灯

前、周末前，机关总是卡着这些时间节点下发通知，好像故意为之似的。”此事过后，因为害怕再次错过上级的电话通知，邢礼峻有很长一段时间不敢去食堂就餐，而是找战友帮忙打饭回来，即使午休，也只是趴在办公桌上打个盹。

一天，该旅组织举办士兵接待日活动，几名文书将这种现象摆在了桌面上，引起热烈反响，该旅领导当即决定就此展开调研。

“如果事情紧急，‘卡点’下发通知情有可原，但一看通知内容，根本不是那么一回事。”有些通知要求落实的时限本来很宽裕，但由于机关干部的拖延，发到基层已临近截止时间，只能加班加点从速办理。“有些通知之所以‘卡点’下发，是因为个别办事人员不想影响自己吃饭、休息……”与基层官兵座谈，大家直言不讳，毫不隐瞒自己的看法。

再问机关干部，其实他们也有不少苦衷。该旅宣传干事张生成坦言，旅机关作为承上启下的一环，

工作头绪多，其节奏和进展并不能完全自行掌控。同时他也承认，由

### 编余小议

## 要真心为基层想一想

■徐雯

编辑此稿时，想到此前曾采访过的一名机关干部。基层官兵对他评价很高，说他“带着对官兵的深厚感情干工作，心里时刻装着基层”。谈及个别机关干部“卡点”下发通知一事，这名机关干部直言，只要下发通知前，想一想官兵正在干什么、有没有时间落实、有多大的承受力，就可以为基层减少很多干扰和麻烦。真心为这个“想一想”点赞！

诚然，“卡点”下发通知，有事情紧急的原因。如果确实如此，相信基层官兵都可以理解。但怕就怕，由于个

别机关干部工作效率不高、没有做好统筹，甚至没有做到尊重基层，只顾自己的工作进度随意而为，导致基层忙乱。也许，在他们眼里，“卡点”卡住的只是一顿饭、一次午休、一个周末而已，但久而久之，对基层而言，就是一日生活制度被干扰、正常的秩序被打乱、制订的计划被冲击，最终深受其害的是部队发展的基础、战斗力建设的根基。

“基层至上、士兵第一”，从来不是一句空话。希望各级都能真心为基层想一想。毕竟，要做到这一点并不难。

很快，一份整改文件下发全旅：除紧急情况外，休息时间不得随意给基层下发通知；布置安排工作不得层层加码，要充分考虑基层的实际，给基层留够落实的时间，确保基层秩序正常运转；严格过程管控，对执行规定不严格、随意下发通知的部门和个人，予以通报批评……

此举一出，改变立等可见。那天，根据前期安全保密检查发现的问题，该旅保卫干事陈亚洲牵头制订了整改要求。经领导批准后，他正准备下发通知，却发现此时距离离开饭时间不到5分钟。于是，他将文件锁进了保密柜，打算下午上班后再进行处理。

# 亚尔的手套

■孙启龙 邢哲

## 营连日志

“你怎么没戴手套？”前段时间，第77集团军某旅作战支援营防化排排兵亚尔在夜间站哨时没有按部队规定着装，被纠察逮个正着。通报下发到连里，排长李云鹏顿感脸上无光，在点名时对亚尔进行了严厉批评。

亚尔性格比较内向，也不善于言辞。在大庭广众之下，面对排长的“疾风骤雨”，他低头不语，眼圈发红。见此情景，亚尔的班长李雨农站出来解释：“排长，亚尔的手套前几天丢了。”“丢了？丢了不能再买一副新的吗？”“买了也不可能那么快寄到啊……”眼见两人越说越激动，指导员马文翰连忙出来打圆场：“亚尔向来踏实肯干，被通报批评肯定也很内疚。你俩有话好好说，不要这么大火气……”解解后，大家都去帮着找一找，如果有人找到亚尔的手套，就送到我这里来。”

李云鹏性格直爽，说话向来不会拐弯抹角，一想到眼下正是“双争”评比的关键时刻，自己排里的战士却给连队拖了后腿，难免心头火起。被马文翰拉进房间，他仍余怒未消，瞪着一脸生气的李

雨农。李雨农平复了一下情绪，道出了事情原委。

原来，发现手套丢失后，亚尔立刻从全军被装精确申领服务平台购置了新的手套，但短时间内无法送达。加之性格原因，他不好意思向身边战友借用，心想先这样将就几天，没承想被纠察发现了。

听完李雨农的讲述，李云鹏不再说话。马文翰见状，便让他俩回去安抚一下亚尔，让他不要有心理压力。

送走两人，马文翰赶紧取出自己的手套，准备送给亚尔，还未等动身，便听见有人敲门。只见刚刚离开的李云鹏走了进来，手里拿着一副手套：“指导员，亚尔的手套找到了，您回头交给他吧！”看着明显比亚尔的手大出不少的手套，马文翰笑着摇了摇头。

李云鹏前脚刚走，下士蒋廷淮走了进来。他一边从兜里掏出一副手套，一边啧啧道：“亚尔真够迷糊的，连个手套都看不清。喏，这是我在学习室里找到的！”说完放下手套，头也不回地离开了。

随后，马文翰的屋门不断地被敲响，又有几名战士相继来到马文翰的房间，都称自己找到了亚尔的手套，有的说是拿错了，有的说是捡到的……

望着桌上那一堆“亚尔的手套”，马文翰欣慰地笑了。

### 新闻前哨

## 新疆军区某团课余文化活动不搞“一刀切”——

## 让官兵们过一个“多彩周末”

■宋健

拉上战友在军营唱吧高歌一曲，与兴趣相同的小伙伴探讨摄影技巧，邀约兄弟连队官兵来一场对抗赛……周末到了，新疆军区某团好不热闹，各类文体活动同时展开，官兵们根据自己的意愿自主选择、自由组合。

“以前的周末，可没有这么多有趣的活动，大家不是打扑克就是打篮球，除了场上人员，其他官兵只能当观众。”某连文书王佳伟告诉笔者，曾有一段时间，该团的业余文化生活相对重复单调，虽然多为集体活动，但官兵整体参与度并不高。更为严重的是，一些基层带兵人试图借组织集体活动，达到管住官兵的目的，认为这样大家就不会“四处乱跑”了。

“开展课余文化活动，本是帮助官兵释放压力、陶冶情操，但管得过宽、限制

太多，搞‘一刀切’，就使其失去了本义，何谈实效？”该团党委决定改变这一状况，把组织开展课余文化活动的主动权下放给基层。他们要求机关有关部门每月邀请基层官兵代表征求意见建议，商定文化活动内容，并压缩集体活动时间场次，号召各单位成立兴趣小组，让官兵选择参加自己喜欢的活动。同时明确，各营连干部要把自己摆进去，与战士们一起运动、共同娱乐。

战士董世豪喜欢轮滑，入伍后由于条件不允许，只能把轮滑鞋“束之高阁”。最近，团里组建了轮滑队，他终于可以穿上轮滑鞋一展身手。他兴奋地告诉笔者：“少了条条框框的约束，多了自主选择的余地，现在的周末生活变得多姿多彩起来。大家的身心得到了放松，练兵备战更有劲了。”

## 有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱:bjbccz@126.com  
强军网网盘:bjbccz

# 不要盯着“个人好处”干工作

■第82集团军某旅三营六连指导员 谢正强

## 指导员之家

长期损坏的热水器不知被谁修好了，理论骨干主动登台为战友答疑解惑，专业尖子在训练场上带头分享心得体会……这段时间，看着大家都心系连队建设，贡献自己的力量，我暗暗松了一口气。

我到六连当指导员时间不长，到任之初就发现了几件怪事：营里组织比武，官兵争先恐后全力备战，但组织补差训练时，却没有训练尖子愿意站出来；旅里举办征文大赛，大家加班加点积极写稿，但到了专业学习时间，一些人却没了兴趣……

“为何有这么大的反差？”面对我的询问，战士杨钢坦言：“比武竞赛难度虽大，但只要参加就有可能崭露头角，即使成绩一般，也可以将其作为年终评优评奖的依据。而日常学习、教育、训练等工作，大家都在干，不容易出彩，也对个人没多少好处……”

听了杨钢的话，我陷入沉思。连队官兵奋勇争先、追求荣誉应该鼓励，但背后夹杂的功利思想值得警惕。建设连队、练兵备战是共同的事业，需要大家心往一处想、劲往一处使。如果一些官兵只想着自己出名挂号，把“有利使唤”“无利不起早”的那一套带进部队来，久而久之就会对基层风气建设和战斗力提升造成严重危害。

为引导大家树立正确的荣誉观，处

理好个人与集体的关系，我把全连官兵带到荣誉室里，给大家好好上一课。

抗美援朝出国作战中，我连转移阵地受阻，排长路连昌率先跳进冰天雪地水中拖拽火炮过河；拦击敌人，炮班班长李芝荣在头皮被弹片掀开、耳朵被爆炸声震聋的情况下坚持战斗；火炮卡膛，弹药手张明臣为抢时间，直接将手伸进通红的炮膛排除故障……

我慷慨激昂地讲述着革命先辈的故事，见不少人并未理解我的真实用意，便直接点明主题：“最近我发现，有部分同志对自己认为‘有利可图’的事很上心，也很用功，而对参加日常工作却没有多少热情，其背后的原因，大家都心知肚明。试问，如果当年的革命先辈只想着一己私利，而不是战争的最后胜利，他们还会那样舍生忘死、浴血奋战吗……”

听了我的话，有人低下了头，有人若有所思。在讨论交流时，杨钢的发言一针见血：“干工作不能只打个人小算盘，更不能把对自己有没有好处作为是否用心卖力的出发点。连队是大家的连队，打赢是我们共同的追求，怎么能挑三拣四呢？”

思想的转变，带来行动的自觉。课后，炮九班班长沈建平找到我，主动请缨担任连队体能补差组组长；侦察班班长郑荣开始利用训练间隙，主动为战友传授自己参加集团军比武的经验……看着大家为连队建设积极担当作为的意识显著提升，我打心眼里高兴。

(杨开明、赵帅整理)

### 闪耀演兵场

6月下旬，陆军某团组织部队奔赴高原陌生地域开展新装备实弹射击演练，检验新型火炮打击效能和官兵协同战斗水平。

陈汗杰摄

