带兵人手记

让官兵休息好也是一种能力

■杨元超

上回随工作组去某旅调研，收获满满，但让我印象最深的一句话却出自一位老班长。

这个旅调整组建时间短，正处于能力形成关键期，当时刚结束野外驻训，马上转入对抗演习。鉴于这种情况，这位老班长直言："有时进行任务准备，连休息时间也搭上了，虽然大家轮流干、涉及人数不多，但总感觉心里不踏实……"就是这句话，让我想到了自己刚当指导员时"暴露"出的一个问题。

当时新官上任，特别在乎官兵对我一些"施政纲领"的真实反映，所以总是定期征求官兵的意见建议，并虚心接受采纳。但让我没想到的是，一次征求意见时，竟然有好几个战士反映休息时间不放松、不畅快。我顿时有些困惑，因为那段时间工作节奏并不快，除了正常值班执勤外，周末都是自由活动，为什么官兵还反映休息不好？

我当即找骨干谈心，寻找症结所在。结果发现，官兵休息不好，原因竟然出在我常说的一句话上。一些担任过连值班员的骨干反映，每逢周末向我请示具体工作安排时，除了"正常组织休息"外，我都要加上一句："要保持好正规秩序，不能东倒西歪、嬉笑打闹！"

说实话，听说问题出在这句话上，我有些哭笑不得，因为无论从哪个方面看，这句话都说得没毛病，并且说到底不过是一句提醒，并无具体要求。看我还是不解，一位性子直爽的老班长继续说道："指导员，这句话一来是有些多余，就是您不讲大家也会这么做，二来就是这句话虽说没啥具体要求，却无形中给官兵套上了束缚，营造了一种紧张的气氛，让大家不能真正放松下来……"

老班长这番话如重槌响鼓般"击中"了我，让我陷入沉思。我第一次深刻认识到，带兵人一句无心之语，甚至一句"多余的话"，有时都会给战士们带来影响。随后，我又找到连长，和他聊起"为何官兵休息不好"，发现各自都能找出不少问题——

我说，有时候自己周末加班还要拉上别人，经常想起什么，就把文书和班长、排长们叫来嘱咐一番，其实多数情况并没那么急；

他说，有时周末来了临时任务，老习惯让几个"放心人"去干，"能者"总是多劳，让"能者"很有意见；

我又提到，自己把开展业余文体活动当成政治工作的一项绩效，有时为了组织而组织，不够用心、不对官兵胃口，看似热火朝天，大家却没有从中得到放松……

聊着聊着，我们决心制订几条"规矩"，给官兵的休息时间"松松绑"：周末有紧急任务安排各班排轮流完成，再根据任务大小微调，尽量不临时随机指定，确保绝大部分人都能好好休息；除了正常的人员管控和内务秩序外，不提额外要求，让大家放松心情、充分调整；不是急事，周末不说、不做、不安排，多向正课时间要效率；把集体活动和个人休息时间精准切分，根据大家的需求申请购置了游戏机、桌游和划船机等文体器材，提高集体活动的趣味性和吸引力……

有一次，部队参加跨区驻训，经过持续多日的夜间火力突击演练考核，终于迎来一天的休息时间。"今天一整天，由大家自行安排！"听我说完这句话，全连官兵笑逐颜开地四散而去。几个老兵招呼我一起打扑克牌，几个新兵拉着连长扔飞镖、打沙袋，还有的三五成群拿起"驱蛇棍"，在宿营地周边放松游玩……真可谓各得其所、各得其乐。

虽说只有短短一天，但晚点名时我能明显感觉到官兵们的满身疲惫一扫而空，连答"到"的声音都洪亮了许多。那一刻，我忽然感到了一种前所未有的成就感和获得感。原来，让官兵休息好也是基层带兵人必须具备的一种能力啊！

不当旁观者，争做带头人

■某工程兵大队三中队一队指导员 王志华

指导员之家

"专业素质过硬、配合默契熟练、临机处置妥当……"不久前，在上级组织的群众性练兵比武中，我带领的战斗编组在12支参赛队伍中以两个单项第一和总评第二的成绩脱颖而出。作为唯一一名政治主官带队参赛，我在上台领奖时受到大队领导表扬。这一次，我证明了自己，不再是演训场上的"旁观者"，而是练兵备战的带头人。

说起我的转变，不能不提那次失利。去年，上级组织专业比武，可当时的我却没有在意，"演训比武有队长顶着，我负责给大家加油鼓劲、搞好保障。"

比武如期进行，不料考核组临时判定队长"负伤"，无法继续带队参赛，要求作为指导员的我接替指挥。我顿时懵住了，变得手足无措：专业基础不扎实、掌握技能不全面、组织指挥不流畅……看着其他队伍齐装满员、紧张忙碌地作业，而我却发挥不了太大作用，俨然成了赛场上的旁观者。由于"少"一人作战，连队参赛队在优势明显情况下痛失奖牌。

回到队里后，我在大家面前羞愧得抬不起头，不禁想起自己上任以来只管政治工作"一亩三分地"的种种情形。作为政治指导员，片面讲究与队长分工负责，专心于稳思想、搞教育、练笔头，军事工作参与不积极；遇有大项任务，也理所当然认为是队长责无旁贷、带头冲锋……

"平时不苦练打仗本领，将来在战场上就没有战位。"痛定思痛，我首先校正自己思想上的偏差。军政主官分工不分家，作为政治干部，没有过硬的军事素质就没有充足的带兵底气。政治主官和军事主官同为单位领导、同为指挥员，在本单位党组织的领导下，对本单位各项工作共同负责。这就要求，任何一名政治干部都不能"瘸腿走路"。

在连队组织的复盘总结中，我率先反思："新修订的《军队政治工作条例》立起了一切向战为战的鲜明导向，而我的思想还停留在过去，从而导致了这次失利。今后，我一定会找准政治干部的角色定位，绝不再当演训场上的旁观者。"

在哪里跌倒，就要在哪里爬起来。此后队里组织各项训练，我都全身心投入其中，学习专业理论知识、掌握装备实操技巧、拟制战术协同方案、强化军事体能训练……对照大纲规定的训练课目，我开启了全面补差之旅。

不久后，上级组织年度军事训练考评。在组织战备拉动演练时，面对考核组临机设置的突发情况，我和队长分工负责、密切配合、从容应对，在官兵们的共同努力下，连队高标准完成各项课目，打了一个漂亮的"翻身仗"。

今年，接到上级比武通知后，我主动提出与队长各带一个小组，通过一场PK决定谁来带队参赛。简单准备好后，比拼随即开始，由于一名上等兵与其他队员协同配合不熟练，队长带领的小组以微弱之差败北。小结讲评时，我对大家说道："未来战场绝不以个人论英雄，但每一名官兵所处的环节都可能决定胜负。完成作战保障任务，需要的是全队一股劲、上下一条心，任何人都不能当旁观者、局外人。"

就这样，再次走上比武场，我成了带队指挥员里唯一一名政治主官。在前期备战中，我带领队员认真研究分析、明确任务分工，精准制订作业进度计划表，拟制突发状况处置方案。通过反复演练磨合，大家对比武流程更加熟悉，相互协同更加默契，内心充满了对胜利的渴望。

比武开始，每个课目我都站在排头第一个，大家看着我拼搏的样子，也都全力以赴。在与另外11支战斗编组的较量中，我们凭借娴熟的技能、高效的配合，赢得了评委的肯定和对手的尊重，最终将那枚迟来的奖牌揽入怀中。

（谷永敏、张修山整理）

有话想说，给我一只猫（mail）

互联网邮箱：jbjccz@126.com
强军网网盘：jbjccz

这个"风头"，你该抢

■马 涛 戴 维 本报特约记者 汪学潮

上周，沈阳联勤保障中心某仓库组织10公里武装越野比武。一级上士安龙是仓库这个项目的纪录保持者，多年来一直无人超越。比武一开始，安龙还是像往年一样领跑全场，刚下连分到他班里的新兵邹强，则紧随其后咬住不放。

仓库领导告诉记者，安龙是仓库的体能尖子，入伍13年来，几乎包揽了仓库体能比武的各项冠军。而邹强入伍前就酷爱运动，在上大学那几年里，他几乎每周进行一次30公里越野跑。

备战比武期间，不少战友都看出了邹强的实力。一些老兵善意提醒邹强比武时悠着点，别折了自己班长的威名；也有不少新兵鼓励邹强拿出百分之百的实力，获得优胜。

是有所保留，还是全力以赴？一时间，邹强内心有些纠结。为此，他还专门咨询了家人和朋友，得到了不少"指点"。于是，在随后的训练中，邹强刻意有所保留，实弹射击总是比班长少几环，引体向上总是比班长少几个，越野跑也是不远不近地跟在班长后面……

邹强的变化，自然逃不过安龙的眼睛。一天晚上，安龙约邹强一起到操场跑步，并给他讲了自己的经历："我入伍前体能素质就好，参加比武老想争第一，可朋友却告诫我不要锋芒太露，小心伤到自己。班长发现后对我说，军事比武就是打仗预演，战场无亚军，一切为打赢！班长的一席话，让我醍醐灌顶，彻底摒弃了所谓的人情世故，一直坚持到现在。你们这批新兵有实力有拼劲，我虽然担心被超越，但这个'风头'，你该抢……"

吃了班长给的"定心丸"，邹强恢复了当初的活力。

比武开始后，邹强按照既定的战术跟跑，在最后2公里时突然提速。当他与安龙并驾齐驱跑了几十米后，安龙打了一个"冲锋"的手势，接着邹强就如脱缰的野马向前飞奔。安龙紧紧跟在后面，一会儿便落了下风。

最终，新兵邹强以较大优势夺得此次比武冠军，并打破了仓库纪录。安龙虽然输给了新兵，但也实现了突破，刷新了自己的最好成绩。

营连日志

这个"C位"，他能站

■海军陆战队某旅防化连连长 石 蒙

"谁说训练场上只能'老带新'？年轻同志只要专业过硬，同样可以成为营连的教练员。"不久前，在营训练形势分析会上，我把心里的想法一股脑儿说了出来。

之前，由于任务原因，三班班长不在位，在考虑临时顶替人选时，支部一班人的意见发生了分歧。有的认为，训练应该"以老带新"，不然骨干面子上过不去；有的觉得新装备信息化程度高，年轻战士更有优势……几经讨论下来，还是没有达成共识，我决定到训练场上好好考察一番。

"喷洒车各系统之间就像多米诺骨牌环环相扣，一定要保证转速稳定在1500r/min以后，再依次打开其他开关……"这天，还没走到三班前，我就听到这番颇有见地的讲解。本以为是副班长或者某位老兵，结果走近了一看，原来是下士李俊昂。

这个发现让我很是欣喜。为了进一步考察，我晚上专门叫来李俊昂，把编写喷洒车专业教案的任务交给了他。结果隔天教案交上来，就获得了全连所有干部骨干的认可。

"这个'C位'，他能站！"在随后召开的支委会会议上，我把李俊昂的表现作了详细介绍。最终，大家一致同意由李俊昂牵头负责三班喷洒车的日常教学。李俊昂不负众望，工作干得有声有色，在几周后营里组织的专业考核中，三班的两个车组总分均名列前茅。

就是这件事让我相信，一线带兵人对年轻战士要多些信任、多做培养、多给机会，敢于让他们唱主角、挑大梁。基层舞台的"C位"，本就该有他们的一席之地。

（张潇赫、陈 欣整理）

闪耀演兵场

两栖突击

近日，海军陆战队某旅女兵队机动至陌生地域，展开一场水陆全流程、全课目"敌后"侦察演练，砥砺提升实战水平。

图①：利用橡皮艇向"敌后"渗透。

图②：在丛林中搜索前进。

张宁师、王 玮摄影报道