



强军这十年·征程

征程·印记

作为有着光荣传统的地面油库，联勤保障部队无锡联勤保障中心某部，不仅见证了浦江两岸的沧桑巨变，也在党旗军旗的辉映下书写了属于自己的光荣篇章。其所属的某船运大队，历经5次编制调整、数十次转隶，常年担负繁重的油料收发转运任务，多次参加并圆满完成各项演训任务。进入新时代，该大队挺立潮头，乘风破浪，谱写了一曲转型奋进之歌。让我们走进这个大队，感悟他们“逐浪精武写忠诚、斩浪劈波当先锋、击浪为歌抒豪情”的精神。

## 一个船运大队的时代航迹

■尤昕南 本报记者 赖文湧

**“人在、船在、使命在”，这不是一句口号，而是一种默契**

无锡联勤保障中心某船运大队“水兵讲坛”开讲，二级上士王立中成为首位讲述者。

王立中是该船运大队“金涛小组”成员。小组的名字取自机电班班长朱金涛的名字。发言中，王立中深情讲述着这位船运老兵的故事。

2016年5月，朱金涛与战友奉命去验收某新型装备。进行某项性能测试时，油管突然爆裂引发大火，火势迅速蔓延。

危急时刻，朱金涛冲进燃烧的船舱，将战友王伟根背了出来。随后，受伤的朱金涛被送往医院。脱离危险后，他急切地问：“小马有没有受伤，任务顺利吗？”

完成任务回来，大队以“朱金涛”的名字命名了一个小组。从那以后，“金涛小组”就成了该大队的一张名片。

在王立中看来，这张名片铭刻着他与战友引以为傲的精神内核：“心中始终有任务，危险困难面前不退缩。”

如今，朱金涛已是一级上士。老班长言传身教带出了一茬茬船运兵，他们中许多人都成长为专业骨干。

“油船又称‘移动的火药桶’，危险无处不在。”对朱金涛来说，只要上了船，就相当于把生命和运油船放在了一起。每次任务出发前，老兵都要走遍船舱机电点位，检查设备。

朱金涛至今忘不了，刚入伍时跟随老班长王金魁执行任务时的情景。

那次任务中，船锚灯突然出现故障。王金魁带着机电班全体战士奋战了一整夜，终于将故障排除。清晨，王金魁向上级报告了故障排除的消息，然后语重心长地对大家说：“再过几个月，我就要退伍了，请战友们守好我的岗位。永远记住：人在、船在、使命在……”

从此，老班长奋战的身影，定格在朱金涛的心中。多年后，有人问“扑火

勇士”朱金涛，是什么让你冲向危险？他不假思索地说：“我只是在守好老班长的岗位。”

“人在、船在、使命在”对大队官兵来说，这不是一句口号，而是一种默契。

大队船艇吨位小、抗风浪能力弱。近年来，官兵随艇出海演习次数越来越多，经常连续数月风风浪浪。险情来袭，没有一人退缩，他们像钉子一样铆在岗位上。

一次，某船运输一批汽油，返航时副机突然失灵，全船断电，情况危急。只见操作手、瞭望口、集控室等岗位上，官兵们沉着冷静，配合默契，迅速控制住油船。

“年轻一代担起了重任，这是传承的力量。”该大队领导说。

**以前，他们以单纯保障为主；如今，他们是一支“战斗队”**

对于机电班班长张小安来说，每次任务前的夜晚都是一个“不眠夜”。

起航前，他和战友们要进行最后一次机电检查。每次完成检查回到宿舍，他的脑海中还在一遍遍核准流程……张小安形容机电兵就像“船艇医生”，必须对“油水电气”等核心部位的性能和安全托底。

如今，张小安已经记不清经历过多少个这样的“不眠夜”。

这几年，张小安多次外出学习，随艇参与演训成了常态。面对使命任务转型，本领恐慌时常困扰着这位一级上士。

“编制调整前，大队以单纯保障为主，如今我们是一支‘战斗队’。”张小安记得，以前每次参加演训，他所在的登陆艇要么配属给别人，要么作为演练“背景”，“如今大家已习惯了快节奏的备战日常”。

挺立转型潮头，该大队坚持把“精准投送、高效保障”放在首位，依据训练大纲要求，立足自身实际，整合资源、区分层次，常态化抓好各专业普训、动船动装实训，每个月演练一次任务、每个季度轮换一次岗位，锤炼官兵备战打仗本领。

因为数学功底不错，一级上士潘定伟最初被分配到枪帆班，主要任务是：航海计算。然而，首次跟船出海训练，他就栽了跟头。

原来，潘定伟忽略了小数点后面的数字。一个个“忽略不计”的数值，把舰艇“带偏向”了。

痛定思痛。从那以后，潘定伟将每天的作息时间“拨快”：早起半小时背记海图数据、练习潮汐计算……

一个人的变化，带动一群人的行动。一股训练“精细风”在大队各个专业领域掀起。他们对多个进出航门水道、海区进行实地勘测，建立地理、水文、气象等资料库，船艇在复杂条件下的航泊能力逐渐提高。

那年，该大队组织船艇编队执行远距油料转运任务。任务中，官兵们发现了不少问题。“缺什么就练什么，差什么就补什么。”任务复盘会上，大队组织业务骨干畅所欲言、建言献策，有针对性地修订完善训练方案预案，调整训练方向。

任务有所需，官兵有所备。今年7月，大队受领为某大型舰船海上加油的任务。准确对接、精准保障……从受领任务到完成油料灌注，全程用时大幅缩短，他们受到了海军兄弟单位的称赞。

**一条条航迹，记录着他们攻坚克难、向战而行的历程**

装甲车鱼贯而出，离艇泛水，先头部队顺利抢滩登陆……

将陆军某部战车车辆装备送达目的地后，某登陆艇船长庄义标缓缓收起登陆艇舱门。

这一刻，庄义标心潮澎湃——经过一段时间的训练，他对兵协同越来越得心应手。

数月前，陆军某部向大队提出协同演训的需求。受领任务后，他们迅速敲定方案。作为一线指挥员，庄义标提出了数条操作性很强的建议，有效提高了

任务推进效率。

“体系练兵不仅是人员装备的简单叠加，更是作战力量的有机融合。”多次参与任务，庄义标对“融入体系”有着独特视角。

那年7月，一次多兵种联合演训中，大队一艘负责油料保障的油船，孤零零“漂”在远处。“完全不能融入战斗。”导调组的通报批评一针见血。

“我们一定要融入联合作战体系。”这句话，深印在该大队大队长陆志杰脑海。适逢装备更新换代，他深知这句话背后的含义。

“精确保障，融入体系，同频共振。”陆志杰说，为打造百里不停、千里不断的保障线，他们定期对对接区内军兵种部队的演训任务，根据部队实际需求，协同开展全流程、全要素联演，探索探索战时油料物资供应保障的高效链路。

盛夏，他们与陆军某部协同，共同研讨抢滩登陆的战术流程；初冬，他们与海军某部协同，共同完成战斗编组、防御队形变换和防空防御……

为提高体系作战意识，他们组织新毕业学员到陆军合成部队当兵锻炼，到空军某部队参观见学，同时开办体系作战理论讲堂，邀请各兵种部队官兵来队授课……

一条条航迹，记录着该大队官兵攻坚克难、向战而行的足迹。

近年来，他们创新船艇防卫、损害管制、海上救生、油料收发等10多种课目训法，探索了海上加油、快速登陆、无人机起降运输等新课题，涌现出“第一舵手”傅永祥、“跨界船长”蔡湘林、“机电大拿”李彪等一批专业技术骨干人才。

合则强，联则胜。海天之间，该大队融入多军兵种奏响了一曲体系融合的“协奏曲”。

盛夏，某海域，数艘船艇劈波斩浪。随着防空警报响起，船艇在旗舰指挥下，迅速有序地变换编队队形，实施“对空防御”。某船主射手徐凯，迅速完成目标锁定，果断进行射击；海面上，一艘油船迅速驶近登陆艇，一条黑色输油管如巨蟒般从油船准确地伸向登陆艇，展开两船对接加油……

征程·启示

## 战场已无前后之分

■徐磊

兵马未动，粮草先行。“谁能送进坑道一个苹果，就给谁立二等功！”这是上甘岭战役坚持坑道战阶段的立功标准。虽然后方阵地到坑道距离不足1000米，但运送补给进去要通过敌人10道封锁线，每走一步，都可能流血牺牲。为保障供应，志愿军官兵采取“葡萄运输”“接力运输”等方式，冒着敌人的炮火，将3万发迫击炮弹和急需的食品、物资送入坑道。

2020年春节前夕，陆军首座自供能拆装式边防哨所正式交付某边防旅使用。拆装式营房模块化组装，施工简便，使用方便，部队放下背包就能住，打起背包就能走，“铁打的营盘”正在适应“动起来的部队”。

时空跨越，两个场景，折射着我军后勤保障领域的变迁。强军制胜，必须以强大的后勤作保证。战争的进程及结局始于保障、归于保障、成于保障、失于保障。特别是随着战争形态加速由信息化向智能化转变，战场已无前后之分。从某种程度上讲，后勤不但要“先行”，还要做好“先战”的准备。

后勤“先战”，就要牢牢把握后勤为战而生、向战而行的本质属性，不断强化先到位、后收场、全程用的使命担当，牢牢掌握后勤保障的主动权。万里高空上演空中加油，浩瀚大洋实施横向补给，大漠戈壁“卫生列车”即停即救……纵观新时代的演训场，后勤分队与作战部队并肩一线，在战斗中保障，在保障中战斗已成为常态。实践证明，只有按照打仗要求建后勤、用后勤，努力确保后勤建设走得早、走得更远、练得更强，才能在未来的战场上做到快速响应、全维参战、精准保障。

改革创新是提高保障能力的有力“支点”。不断创新突破，成就了新时代的新型后勤。10年来，我军后勤保障模式正在由“心中有数”向“网上有数”转变，保障方法正在由“拖家带口”向“四海为家”转变，保障标准正在由“五花八门”向“统一配置”转变。实践证明，后勤插上了新思想、新技术的双翅，就一定能使“军之大资”结出累累硕果，使我军的保障优势进一步转化为制胜优势。

征程·先锋

## 装甲技师转型突击

■杨智超

夜黑如墨，火炮轰鸣，一辆正在突击的步战车突然“趴窝”。这时，一个身影敏捷地钻入车内。看零件、查表盘、分析数据、症结锁定，故障排除，战车很快重新投入战斗……

在第72集团军某旅官兵眼中，这是一个熟悉的身影。他叫谭斌，是该旅一名响当当的装甲技师——他总结的维修经验在旅队推广，他编写的《水上驾驶训练指导手册》，是战友们公认的“训练宝典”。

那年，上级配发新型两栖步战车。站在新起点，谭斌主动请缨参加上级组织的新装备攻关任务。演示现场，看到新战车爬坡过坎，涉水越障的场景，谭斌心潮澎湃。那一刻，他暗下决心：一定要打好转型这场仗。

“金子之所以能够发光，是因为经受了烈火的淬炼。”这是谭斌的人生格言。他把宿舍搬到了驾驶室，躺在狭小的空间照着书本学操作。在上装操作中，他的综合成绩名列前茅。回到单位，谭斌担任传帮带职责，着手完善训练计划，编写训练教案。半年后，新装备演训中，他和战友们顺利通过了装载航渡、抢滩登陆等课目检验。

那年，上级组织兵种营装甲水上训练。此前，该课目大多在合成营部队展开训练，并非兵种分队必修课。“兵种联合是大势所趋，未来作战，我们也是进攻战斗的重要一环。”谭斌刻苦训练，反复琢磨，提出了“穿插队形训练法”，受到上级表扬。

作为一名装甲技师，谭斌的想法很简单：只有练就打仗本领，当冲锋的“接力棒”交给己时，才可以冲在最前面。

去年，谭斌驾驶战车冲锋在演训一线。他的身后，还有情报侦察、电子对抗、空中突击、远程火力等多种新质作战力量。

当无人机群飞越头顶，他看着广袤的天空，一幅幅军兵种联合的场景，仿佛在一瞬间映入脑海。“我看到了一流陆军的样子。”谭斌说，“身处其中，我感到无比自豪。”



近日，南部战区海军青海湖舰、洪湖舰等多艘舰船相继解缆起航，奔赴远海大洋，持续展开高强度、跨昼夜海上实战化训练。图为海军洪湖舰进行航行横向液货补给训练。李俊霖摄

征程·瞬间

