

带兵人手记

请不要忽略那一句“点赞”

■第82集团军某旅四营八连连长 王永吉

“刘俊岩获得上周考核瞄准手专业第一名，真的很棒！”在全连官兵热烈的掌声中，上等兵刘俊岩露出了久违的笑容，我心里的疙瘩也随之解开。

按照惯例，营里每周四上午要组织官兵进行专业考核，各连交叉监考、全营统一排名。在荣誉激励下，官兵们比学赶超的意识显著提升，练兵备战热情高涨。但就在这样氛围中，我却无意间给刘俊岩泼了一盆冷水。

由于考核结果要在全营大排名，所以各连都非常重视，不仅将其视作上周训练情况的检验，也为下周的训练提前做好侧重点。当然，如果能在考核中全面领先其他连队，我这个连长也是脸上有光啊。

可事与愿违，除了刘俊岩在瞄准手专业得了第一名，连队在其余多个专业考核中都发挥失常。看着手中的成绩单，我真是气不打一处来。强忍着心里的怒火，我决定找机会好好讲评一下。

晚点名时，我在全连面前把训练中存在的问题说了个遍，希望通过这种方式让大家认识到自己的不足，下周打个漂亮的“翻身仗”。可当时，我却忽略了一个环节，那就是表扬唯一为全连争得荣誉的刘俊岩。

周一的训练场上，战士们练得热火朝天，看到自己的激励有了效果，我不禁暗自窃喜。可就在那时，我发现刘俊岩竟然一个人坐在马扎上发呆。“是得了第一骄傲了，还是有什么

心事？”我随即找到他的班长王慧朋了解情况。

“连长，刘俊岩闹情绪那是再正常不过了。”听到他话里有话，我疑惑地瞪大了双眼。“全连成绩不理想，您批评大家可以理解，但俊岩为咱们连夺得唯一一个第一名，好歹也得表扬一下吧？”“就为了这个？没表扬就闹情绪，这心理承受能力也太差了吧。”

看到我不同意他的观点，王慧朋继续说道：“以往取得名次，连队都会大力表扬，战士们听了也有劲儿。刘俊岩专业成绩并不拔尖，这次能拿到第一是他坚持不懈努力的结果，他满心期待得到表扬，没想到却跟着挨了一顿训。周末我听到他和同年兵聊天，说连队不重视他，打算今年退伍回去继续念书了……”

王慧朋的这段话让我心头猛地一震。是啊，当初自己还是一名战士时，每当得到上级表扬，就会觉得无论付出多少辛酸和汗水都是值得的。而如今的00后战士，更加渴望被认可、被关注，现在已成为连长的我，却忽略了对刘俊岩应有的表扬。

想到这里，我当即走到刘俊岩身边，向他诚恳承认了自己工作上的失误，并告诉他，他真的很棒，是全连的骄傲。当天晚点名时，我郑重地为他补上了迟来的表扬。看着刘俊岩眼里闪烁的光，我更加认识到：作为基层带兵人，对战士切莫吝啬也许在别人看来再普通不过的点赞。

（崔恒、杨开明整理）

用心帮带 挖潜指路

■林涛 胡亚楠

“新战友，下连后你最关心什么？”前不久，笔者所在单位对今年下连的新兵进行问卷调查，其中有两个答案位居前列：一是自己的成长进步，另一个是身边战友特别是领导对自己的评价。两个看似并不相关的答案，联系在一起却恰恰说明了新生代战士渴望得到外界认可、期待展现自我价值的内在需求。

伴随着网络飞速发展、社会不断进步成长起来的年轻战士，个性特点更加鲜明、表现欲望更加强烈、内在诉求更加多元。从某种程度上讲，他们更渴望在基层一线创造价值、赢得认可、拔节成长。这些新情况都要基层带兵人在开展工作时，要把准年轻战士的心理特点，在助力成长进步上用对方法、用心帮带。

综观两则新闻，一句夸奖战士的“你很棒”就可以重新唤起自信，重视战士经历的“第一次”也可以帮助他们尽快成长成才。从中不难发现，基层带兵人平时工作生活中看似简单的一句话、一个动作都有可能成为鼓舞士气、助力进步的有效手段。由此及彼，每一位带兵人都应该深入思考并检视改进带兵方式，其中尤以这两个方面值得注意。

既要表现，也要挖潜力。很多战士初到一个单位或者第一次干某项工作时，都比较在意自己给别人留下的第一印象。但由于缺乏经验或过度紧张，有时并不能达到预期效果。作为基层带兵人，在不违反原则规定的前提下，要尽可能给战士多一些成长机会、多一点点试错空间，用信任、发展、欣赏的眼光观察培养战士，记录他们每次的点滴进步，在恰当时机给予表扬，帮助他们树立信心。同时也要注意结合日常表现，挖掘每名战士的内在潜力，引导他们扬长避短、取长补短。

既要搭台子，也要指路子。给任务就是给荣誉，给平台就是给进步。带兵人要努力给年轻战士搭建展现自我的平台，摒弃“老兵用得顺手，新兵不敢放手”的惯性思维，多把经验不足的战士推到任务一线磨炼，让“后浪”快速成长。同时也要避免陷入“担子一压了之，任其自由生长”的误区，既交任务又教方法，以亲身经历指导帮助战士少走弯路，让他们心中

有底、脑中有策、手上有招，尽快成长成才、早日独当一面。

芳林新叶催陈叶，流水前波让后波。我们坚信这样的新闻故事在基层会越来越频，每一名年轻战士都能在火热军营收获自信、成长。

请认真对待战士的“首次”

■第73集团军某旅支援保障二连指导员 吴浩山

“指导员，在这周的值班中我遇到了很多困难，正是因为您的鼓励支持，让我收获了很多……”这天，下士谭康康主动找到我汇报一周的值班体会。听了他的心路历程，我也倍感欣慰。

谭康康是连队重点培养的骨干，下一步还考虑让他当班长。为了让他能早日挑起大梁，我特意给他多压压担子。这不，前段时间，我安排他担任连队值班员，这也是他首次从事这项工作。

“点、点、点名……”可是，晚点名讲评环节，谭康康在全连面前紧张得结结巴巴，双腿都在不停发抖，讲评的内容也是杂乱无章、没有重点。我在心里叹了口气：怎么说了这么多次还这样？点

名有那么难吗？

点名结束后，我赶紧把谭康康叫到房间，当面批评道：“康康，晚点名不要这么紧张，我不是多次提醒你吗？每天的工作要提前梳理、突出重点……”

正当我准备滔滔不绝时，抬头一看，却发现谭康康并不在状态。我意识到是不是哪里出了问题，于是问道：“怎么了？是不是觉得我哪里讲得不对？”

谭康康沉默了几秒，突然涨红了脸大声说：“指导员，请相信我，我下次一定能做好！”

看着谭康康激动的神情，我突然意识到，是不是自己太急于求成，而没有考虑到他第一次担任值班员的实际情况，给他的压力太大，有些拔苗助长

了？想到这里，我拍着他的肩膀说：“我相信你一定可以的，有困难及时跟我说，我们一起想办法解决。”

第二天晚点名前，谭康康主动找到我，提出想要在我房间模拟点名过程，我欣然同意。第一次演练，他当连值班员，我充当连队官兵，起初他还是表现得很紧张，说话依旧结结巴巴。我注意到，他稍一出错，就会过度关注这次错误，于是导致恶性循环，原本事先梳理好的重点也记不住了。在我给他指出这个问题后，第二次演练就好了不少。第三次，我又安排几名战士和我一起配合，让谭康康继续模拟找感觉，这次他终于说得流利，神情也逐渐轻松自信了。

在随后正式的点名中，谭康康站在

全连官兵面前，讲评顺畅、逻辑清晰、重点突出，赢得了战友们一致认可。

后来，谭康康又受领了新营房周边的场地平整任务。这次，他主动找我汇报工作思路，虽然还有一些地方不完善，但我给予了他充分的肯定和支持，我们一起研究讨论，最终确定了一个操作性比较强的方案。他带着连队官兵加班加点，高标准地完成任务，受到营里的表扬。

这件事让我明白，作为一线带兵人，对于战士的首次登台亮相、首次比武竞赛、首次值班讲评，都应该给予足够的关注和帮助，让他们“首战告捷”、收获自信，并以此作为起点走好军旅每一步。

（刘智、本报特约通讯员 徐明章整理）

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱: jbjccz@126.com
强军网网盘: jbjccz



Mark 军营

难说再见

8月31日，武警浙江总队嘉兴支队在南湖革命纪念馆为退伍老兵举行告别仪式，激励他们不忘初心，永葆本色，在新的征程上再创佳绩。

袁铭宏摄



小咖秀

入伍21年，荣获全军士官优秀人才奖一等奖，荣立二等功1次、三等功2次。问及成功的秘诀是什么，中部战区空军某旅二级军士长董建军自信地说道：“就是要敢和自己较劲！”

那一年，旅队刚刚整编成立不久，所属某营便接到参加争夺地空导弹兵最高荣誉“金盾牌”的比武任务。由于某型装备是首次亮相赛场，缺少可供借鉴的经验方法，旅里紧急召集10余名教练员入驻参赛营进行指导帮带，董建军就是其中之一。

当时，作为唯一一名士官教练员，爱较劲的董建军暗暗告诫自己，不能输给其他教练员。

很快，难题来了。如何最大限度压缩操作时间，成了董建军此次教练员之行遇到的第一道坎。

参赛营的操作水平本就不俗，很多课目的完成时间都远超大纲优秀标准，不少教练员认为这样的成绩足够和对手好好较量一番。尤其是董建军负责指导的装退弹课目，完成时间已经超过优秀标准30%，早就达到了预期目标。

可董建军却不这样认为，在他看来，这只能算刚刚拿到入场券而已。

经过反复观察，他发现整个自动化流程虽然解放了官兵双手，但有的动作还是有些不够紧凑、连贯，几个操作间隙战士们就在装备旁立正站着，无形中浪费了不少时间。

“能不能借鉴老型装备操作技巧，把手动和自动结合起来？”董建军的大胆设想让大家眼前一亮。接下来的那段时间，董建军带着号手们不断调整手动和自行操作的衔接点，硬是将操作时间又缩短了1分钟。

正当大伙想松口气时，爱较劲的董建军却说：“还不够。”随后训练中，他继续带领战友深研苦练，白天训练、晚上复盘，大家也被他的这股子劲头感染，主动利用休息时间加练淬火……通过视频回放、分段突破、简化流程等方式，他们一项项补齐了训练短板，操作越来越快，功

底也越来越扎实。

潜心磨利剑，实战砺锋芒。2018年9月，经过20多天的激烈角逐，该营最终在7个参赛代表队中脱颖而出，勇夺“金盾牌”。

“从一人突出到人人过硬，这是新的挑战，我一定努力带好团队！”如今，董建军已经成为单位发射专业的金牌教练员，而他爱较劲的故事还在持续上演。

一句话颁奖辞：追求卓越，方能成就自我；敢于较劲，才会不断突破。

为了上进，爱上较劲

■赵守创 刘旭

