



在单位，我这个军士当得还挺“风光”——不仅担任俱乐部主任，平时管理着上千平方米的文体活动中心，还是新闻报道骨干，拍摄的图片不时见诸报端。另外，我还负责旅队电视台日常运转。于是，战友们常常称我为“张干事”“张台长”。这当中自然有调侃的意味，但也不乏恭敬的成分。

起初被如此称呼，我心里十分别扭，每次都会脸红脖子粗地纠正。可久而久之，我也就习惯成自然，不再那么较真了，心中反倒开始暗自窃喜，觉得“有面子”。遇到战友有事相求，我都会拍着胸脯大包大揽，直到那次弄得自己灰头土脸。

那是一个周日的午后，我带领放映员刚打扫完文体活动中心的卫生。突然，老连队的战友小姜找到了我。原来，他们和兄弟连队约了一场篮球比赛，想在文体活动中心的室内篮球场进行。

## 我不再被虚荣冲昏头脑

■第八十二集团军某旅战士 张杰

“这可不行！按照规定，周日下午是文体活动中心恢复秩序、打扫卫生时间，不对外开放。若是特殊情况，需要向宣传科申请和备案。”我当即拒绝了小姜的请求。

“大主任，你的地盘还不是你说了算？”小姜笑嘻嘻地奉承道。

“宣传科科长出差在外，新来的干事又不熟悉业务，再说篮球比赛也不是什么坏事……”虽然嘴上还在说“不行”，可我心里其实已经动摇。

耐不住小姜的软磨硬泡，我打开了“方便之门”。没想到，下半场比赛刚开始，机关检查人员就来了。

“违规开放，秩序混乱……”看着句句属实、措辞严厉的情况通报，我不禁愧疚得无地自容。

“事虽不大，但要引起反思。”出差回来的科长得知此事后，并没有对我进行严厉批评，而是分享了他的一些相似经历，然后语重心长地告诫我：“战友为你‘戴高帽’就像一把双刃剑，既是对你的认可，也是对你的考验。作为一名管理者，如果喜欢听奉承话，就会渐渐被虚荣冲昏头脑，失去应有的原则性、判断力。”

科长的一番话让我茅塞顿开：不管在哪个岗位，都应该老老实实做人，踏踏实实干事，不能被虚头巴脑的东西所左右。

打那以后，我坚持把纪律规矩挺在前面，严格按规章制度办事，虽然拒绝了战友的不合理请求，但大家对我的工作更认可了。前不久，连队组织对党员骨干履职尽责情况进行民主测评，我以全票获评优秀。

(陶磊整理)

# 2000余张官兵笑脸“点燃”演训场

■陶李 孙德志 本报记者 牛辉

## 一线直播间

这是上等兵李金泽入伍以来笑得最开心的一次——日前，在第78集团军电子对抗专业比武中，首次参加比武的李金泽与队友密切配合，一举夺得总成绩第一名。手捧奖牌，李金泽灿烂的笑容被抓拍下来，贴在旅里精心打造的“笑脸墙”上。

“每一张笑脸背后，都有一个感人的强军励志故事。”该旅领导介绍，今年野外驻训以来，官兵们克服高温酷暑、风餐露宿等恶劣条件，把心思和精力全部投向练兵备战，涌现出一批矢志打赢的身边典型。

先遣部队抵达驻训地的当天，恰逢暴雨如注，第一次参加野外驻训的列兵梁文杰，并没有被这种“阵仗”吓倒。他与其他战友一起，顶风冒雨搭建加固帐篷，赶在大部队到达之前圆满完成设营任务。看着一顶顶帐篷在风雨中挺立，浑身被雨水浸透的梁文杰露出了灿烂的笑容，而这一幕恰恰被手拿相机的一名报道员捕获。

“官兵们在野外驻训场留下了辛勤汗水，也留下了许多精彩瞬间，把大家一张张灿烂的笑脸收集起来，就能绘就一道亮丽的风景。”经基层官兵提议，该旅政治机关倡导，打造演训场上“笑脸墙”计划正式启动。短短数月，他们就收

录了2000余张官兵照片。而后，他们将照片按照不同任务、场合等进行归类区分，打造出“奋斗”“争先”等10个板块，成为持续激发官兵练兵备战热情动力的重要抓手。

“这是咱们营张中阳与乔治文参加集团军操作机集训比武时的照片。”前不久，作战支援营教导员顾礼开展主题教育时，专门把“笑脸墙”上营队官兵的照片收进教案、搬上讲台。那

一课，他详细介绍了营里数十名官兵笑脸背后的感人故事，有效鼓舞了全营的训练士气。

自“笑脸墙”亮相野外驻训场以来，前来参观的官兵络绎不绝，大家的训练热情被“点燃”，训练成绩开始整体攀升。首次担任导弹射手的反坦克导弹连下士王上珉打出了首发命中、一发命中的好成绩；列兵王飞在首次参加某型单兵火箭实弹射击考核中，打出优秀成

绩……

“一张张笑脸，生动展现官兵矢志强军的精气神。”该旅领导介绍，今年野外驻训展开后，官兵们针对演训任务中的重难点课目专攻精练，一大批训练尖子、精武标兵脱颖而出，成为全旅上下争相学习的榜样。

下图：“笑脸墙”合成图。

刘议闪制作



## 短评

## 用好用活鼓励激励方法手段

■焦扬

水不击不扬，人不激不奋。战争年代，一句“下一场硬仗，还交给你们打”，就可以让一支部队热血沸腾、舍生忘死；和平时期，一面红旗、一纸奖状，就可以让一批官兵顽强拼搏、勠力前行。由此可见，善用鼓励激励方法手段，有

利于调动官兵的积极性主动性创造性，从而激发强大的凝聚力创造力战斗力。

上文中，第78集团军某旅在野外驻训场打造“笑脸墙”，深挖每一张笑脸背后的强军励志故事，将官兵身边看得见、摸得着的典型写入教案、搬上讲台，这种做法为该

旅官兵精武强能、苦练本领凝聚兵心士气，发挥了很好的鼓励激励、正向引导作用。

基层是部队全部工作和战斗力的基础，青年官兵又是基层的主体力量。当代青年官兵朝气蓬勃、富有激情，要用好用活鼓励激励的方法手段，为完成

各项工作任务，培养更多打仗人才、打赢精兵凝聚力。“心中播下荣誉的种子，就会盛开英雄的鲜花。”我们坚信，在光荣传统的感召下、在典型荣誉的激励推动下，更多优秀的新时代革命军人将不断涌现、拔节成长。

## “官兵家人合影墙”是这样建成的

■第80集团军某旅电子对抗营某连指导员 慕佩洲

## 带兵人手记

实在没想到，早就设计制作好的“官兵家人合影墙”，会因收不齐照片而几乎“烂尾”。

前些日子，我萌生了一个想法：将全连官兵与家人的合影收集起来，制作一面照片墙摆在连队显眼位置，让官兵每天都能看到家人的面庞，以激发大家感恩亲人、建功军营的内在动力。

这个想法得到了连长和骨干们的一致认可，值班员也很快将收集照片的通知传达到了各班。我迫不及待地开始设计照片墙的尺寸样式，并很快制作成型。万事俱备，就只等着照片收齐了。

两天过去，本以为会很快收齐的照片却迟迟没有交上来。我催了值班员几次，得到的都是“再等等”“再给点时间”的回复。第三天，像打了败仗一样的值班员低着头向我汇报：“指导员，收集照片的任务实在完不成，有些战友根本没有与家人的合影。”

说实话，这样的结果让我十分惊讶，而现实就是如此，全连不少官兵“交了白卷”。再翻看交上来的照片，情况也是层出不穷。有些官兵交的是自己儿时的照片，因为成年后再没与家人合过影；有的官兵临时与家人



官兵正在分享合影背后的亲情故事。

吴忠泽摄

视频通话，用手机截图凑数；有的用制图软件将自己的照片与父母的照片合成在一起……

如何处理这件事，给我这个刚上任不久的指导员出了一道难题。我当即找来部分没有提交照片的战士询问情况。有的解释，父母是土生土长的农民，性格含蓄内敛，感觉和孩子合影难为情；有的说，当兵在外与

家人聚少离多，拿不出时间与父母家人照相……

他们的回答在我的预料之中，可事实真的如此吗？据了解，部分官兵休假时，将外出旅游作为首选，家乡反倒成了短暂停留的“打卡地”；或醉心于和同学的感情维系，早出晚归参加聚会，和家人见不上几面；有的官兵手机里与女朋友的合影动辄上百张，却拿不

出一张全家福。

我开始审视，一些官兵没有与家人合影这一情况背后有深层次问题。作为指导员，我不能简单定性指责，因为表达爱的方式有很多，但是拍摄全家福，定格美好记忆，给父母留下留念是作为子女应该做的；休假回家，主动与父母合影留念，让父母感到“孩子在部队里长大了、懂事了”是值得赞扬的；带着合影返回军营，给自己训练生活添一分动力、一种激励是应该倡导的……这也是我提出设置合影墙

的初衷所在。随后的教育中，我以“与家人合影需要多长时间”为题，在全连组织了一场讨论交流。“打一局手游需要20分钟，看一部电影需要2小时，参加一次同学聚会需要一下午……和父母家人站在一起拍张全家福，仅仅需要几分钟甚至几秒钟……”随着我适时插话引导，现场气氛愈发热烈，官兵们纷纷开始反思。

“指导员，这是我刚与妻子孩子照的一张相。”课后，在家休假的战士肖鹏通过微信给我发来了新拍的全家福合影，照片里一家人其乐融融、让人羡慕。不久后，合影墙顺利建成。如今，官兵们经常驻足墙前，或默默观看，或互相交谈，脸上写满了幸福和思念。

(魏熙整理)

## 营连日志

早餐后，空气里透出一丝凉爽。马上要组织密切内部关系教育，武警江西总队萍乡支队萍乡中队官兵听到哨音，迅速跑到操场列队集合。

这时，中队指导员侯天宇从库房里走了出来，手里拿着两根略显“沧桑”的扁担。“搞教育，还是搞劳动？”官兵们面面相觑，不知道指导员葫芦里卖的什么药。

“今天的教育课和扁担有关！”见大家不解，侯天宇领着官兵来到营房旁的草地上席地而坐。

“这两根扁担是多年前中队官兵留下的，刚才我特意找出来，就是想用直观的方式和大家分享两个故事。”侯天宇的开场白，吊足了官兵胃口。

“第一个故事是‘朱德的扁担’。井冈山革命时期，红军被敌人封锁，粮食奇缺，身为红四军军长的朱德同志带头往返几十公里到山下挑粮，脚被磨出了血泡。战士们心疼他，多次将他的扁担藏起来。他又新做了一根扁担，写上自己的名字，坚持和年轻的战士一起挑粮上山。”

■本报特约通讯员 何宗卯

## 『两根扁担』一堂课

“第二个故事是‘旧军队的扁担’。在国民党领导的旧军队，军阀作风根深蒂固，打骂士兵几乎是家常便饭。一位起义士兵当年被国民党军官用扁担打折了手指，再也无法伸直，几十年后老人回忆这段遭遇，依然痛恨不已。”

一样的扁担，不同的用途，反映的却是两支军队天壤之别的带兵方式和治军理念，让官兵听来很受触动。

“实践证明，官兵友爱、上下同心就能激发无穷的战斗力，反之只能一败再败，最终被历史抛弃。”看到大伙儿的目光都集中到自己身上，侯天宇不失时机地引导官兵踊跃发言。

“刚到部队时，我训练成绩上不去，班长耐心讲解，手把手地教，让我进步很大”“要不是战友及时‘拉袖子’，我当时真有可能违反纪律”“我永远忘不了，除夕夜是中队长帮我站的岗”“前年，我家人生病住院，支队及时给我申请了困难补助，战友们还慷慨解囊，帮我渡过难关”……

“同志们，平时同甘共苦，战时才能生死相依，我们要巩固和发展团结、友爱、和谐、纯洁的内部关系，打造坚如磐石、能打胜仗的战斗集体。”

“战友，战友，亲如兄弟，革命把我们召唤在一起……”授课结束，官兵齐声合唱《战友之歌》，高亢响亮的声音传向远方。

有话想说，给我E-mail

投稿请登录强军网  
解放军报投稿平台