

少尉排长，你在基层怎么样？

——聆听4名新排长向合格带兵人转变的心路历程

深秋时节，新一批少尉排长岗前集训火热进行中。换下“一道杠”，戴上“一杠一星”，他们走上一线带兵人岗位。

新的军官政策制度改革落地以来，去年首批本科毕业的少尉排

长，如今已在基层岗位任职满一年。一年来，他们在基层一线摸爬滚打，加钢淬火。对于“官之初”，他们有什么样的体会？本期，我们邀请4位少尉排长讲述他们的成长故事。

如盐入水 融于细微

■空降兵某旅作战支援营工兵连排长 吴任刚

今年1月，结束任职培训，我回到老单位任排长。考核场上奋勇拼搏、文艺汇演出谋划策、比武竞赛勇夺荣誉，我的各项能力素质得到大家认可。然而，与指导员的一次交流中，他的评价让我有些摸不着头脑：“你的素质不错，但还没有从学员身份转变过来……”

后来，我在一次游泳训练中找到了答案。盛夏，单位按计划组织游泳训练。听到这个消息，我按捺不住内心的兴奋。1年前，我从陆军特种作战学院毕业，历经万米长跑和武装泅渡双重考验，毕业考核时还担任“开浪先锋”。

我主动要求担任教练员，还坚持把排里5名没下过水的战士分到我的组。怕水、紧张、动作不协调，几名游泳“小白”训练数天后仍不见成效。急于求成的我有些急躁：“你们先自己练一会儿，我去其他组看看训练情况。”

没想到，组里一名战士想去深水区域试一试，却呛了一大口口水，好在救生员及时将他救起。我十分自责，一名班长走过来对我说：“昨晚看到他在帐篷里加练到很晚，可能是太累了。”那一刻我才意识到，我只顾着泳池里的训练效果，却忽视了对他们日常训练情况的关注。

我把组里队员召集到一起，询问他们的训练感受。大家吞吞吐吐，但我还是听明白了，“训练节奏快、强度大，身体有些吃不消”“排长你游得那么好，但对我们要多点耐心”……显然，在队员们眼中，我这个教练员不太“合格”。

我好像一下子明白了指导员的那句评价。游泳是我的强项，但我如果只顾自己向前“劈波斩浪”，没有尽心尽力带着全排战士一起“游”，我和他们之间的距离就会越来越远。

我想起此前看到的一句话。一位老连长说，像盐一样融入兵的世界，是新排长的必修课。入“兵堆”、察兵情、知兵心，如盐入水、融于细微，新排长与战士之间才能“有味无痕”，这样的班排才更有战斗力。

我放缓了训练节奏，时刻关注几名战士的日常训练情况，还找来游泳训练视频“取经”，结合每个人的弱项进行针对性强化，纠姿势、抠细节。考核当天，我们小组第一个出发，顺利完成400米蛙泳考核。

一排之长，兵头将尾，带兵能力不可或缺。带兵贵在知兵，知兵贵在真知，扎到“兵堆”里，才能听兵声、解兵忧，带领全排向前“齐步走”。

(整理：朱海涛)



图①：吴任刚带领战士进行班战术训练。



图②：李一凡带队巡逻。



图③：罗志鹏进行专业训练。



图④：樊灏毅带领特战小队研究战法。

土生土长 扎根扎深

■第73集团军某炮兵旅二营三连排长 罗志鹏

前不久，连队组织5公里武装越野考核。在我的带领下，全排拔得头筹，几名基础较弱的新兵也成绩达标。拿到那周的军事训练流动红旗后，我和大家激动地拥抱在一起。

去年夏天，我从陆军炮兵防空学院毕业，回到当兵6年的老连队。作为一名立功提干的新排长，我自认为对基层工作十分了解。年近而立挂着一杠一星，考虑到未来发展，我一心想着能尽快干出一番成绩。

主持全旅晚会、帮助机关办文办会、主动承担营值班……我在各种场合频频“露脸”，获得不少认可。然而，在连队管理上，我却“跌了跟头”。

一次，机关检查手机规范使用情况，我在所在排的战士被查出问题。机关领导和战士谈话，部分战士表示，排长平时管得少，监督检查不到位，大家对一些规定也不清楚。

自己带的队伍出了问题，我心里很不是滋味。回顾下连后自己在排里开展的工作，军事训练抓得不严、新兵成长关爱不足、谈心交心流于形式……我一直注重个人能力的提高，却忽视了集体的建设发展。

“你是咱们连队‘土生土长’起来的，如今学成‘归队’，有责任把班排建设搞得更好。”连长语重心长地对我说，“个人有更多的证书和荣誉，不会带兵就不能算一名合格的基层指挥员。”

从战士成长为排长，也不能忘记步入军营的初心。我不再忙于参加各项活动，而是沉下心和战士们同甘共苦。白天，我们在车炮场头顶烈日，钻研新装备的操作使用；夜晚，我组织体能较弱的新兵开展针对性加训，帮他们尽快度过“第二适应期”；节日期间，我给排里几名表现优异的战士制作电子喜报，给他们的亲属打电话……渐渐地，排里的氛围发生了变化，大伙儿心齐了，笑容也多了，各项工作皆有起色。

今年6月，上级抽调连队在某项重大演训任务中实施火力阻断。战至中局，指挥所要求一门火炮单独占领某处高地，打击重要目标。我带领4班迅速前出机动，在指定地域完成狭窄目标的精准拦截，4班被上级评为“神炮班”。

少尉排长，根在班排。基层是带兵人成长成才的沃土，深扎下去获取更多养分、积蓄更多力量，才能向上拔节生长，育出好“苗”，结出甜“果”。

(整理：董浩田)

(整理：牛伟萌、程乙洲)

放慢脚步 先好后快

■海军南沙某守备部队排长 李一凡

国庆节刚过，部队第三季度“双争”阶段评比结果公布，我在排因综合表现优秀，被评为“好”。

回想毕业一年来的点点滴滴，我感慨万千。在校期间，无论是专业知识还是训练考核，我的成绩一直名列前茅。再加上有担任学员模拟连骨干的经历，我对来到南沙岛礁担任新排长信心十足。没想到，“第一脚”就踢到了石头上。

上礁第二天，连里组织穿戴防毒衣和防毒面具训练。看到老班长的示范动作干净利索，我忍不住想上手试试，结果用时过长不说，好几个部位还穿戴不严密。

第一次“亮相”就受挫，我感觉腰杆都矮了几分。不久后的一次匍匐训练，几名新兵动作麻利，用时不到20秒。为他们点赞之余，我也想露一手：“凭着在学校训练的底子，我应该也能得个‘优秀’。”

各种装具上身，我心里咯噔一下：比军校的装具重多了。卧倒、前进、冲刺……“39秒25！”计时员的声音响起，我的脸一下子红透了；离及格线差了近10秒！

“心急吃不了热豆腐。”看到我垂头丧气的样子，指导员安慰我，“刚上岛礁，环境陌生，要学的东西很多。每名

南沙‘老兵’，都是从‘新兵’一步一个脚印走过来的。不妨放慢脚步，先好后快。”

要当岛礁“老兵”，先要当好“新兵”。我虚心向大家请教，努力弥补能力差距。为了迅速掌握某型装备操作技巧，我跟在几名老班长身后，从装备结构性能学起，一个零件一个零件地过，一项一项功能调试，学习笔记记了满满两大本。

去年年底，部队组织比武考核。1个冠军、1个亚军，成功“突围”的我，越来越自信。开展某型装备操作训练期间，我发现尽管操作方案比较成熟，但用时长短和命中率却因人而异，还有优化空间。我主动请缨，牵头研究编写出该型装备操作优化方案。今年5月，我首次以指挥员身份，带领所属人员操作该型装备参加实弹射击，成功击毁目标，用时比连队最好成绩快了近2秒。

“从佩戴少尉军衔那一刻起，不仅是身份角色的变化，更是责任担当的强化。”前不久，在“南沙大讲堂”活动中，我被推荐上台，讲述1年来的心路历程，“我坚信，放平心态、扎根基层，为成长蓄力、为成才‘蹲苗’，一定能让青春在岗位闪光！”

(整理：吴强、本报特约记者黎友陶)

俯下身子 不懂就学

■武警陕西总队商洛支队机动中队排长 樊灏毅

“特战分队组建以来，你是第一个让小队全员覆没的指挥员。”从武警工程大学毕业后，我如愿来到特战排担任排长。第一次演习，我就吃了“败仗”。

我当时真没想到会遭遇一场惨败。大学期间，我拿过全国大学生军事建模二等奖，被评为学院“铸盾”综合演练优秀个人；毕业后，新干部集训中我是“标兵排长”，在“四会”政治教练员比武中取得第4名。头顶“光环”的我，成为大家眼中的“明星排长”，我也开始习惯用自己的思路去解决问题。

那次演习，我带领特战小队按计划营救被“暴恐分子”劫持的“人质”。虽然没有参加过类似实战化演练，但我认为通过侦察器材已清楚了解“暴恐分子”与“人质”的位置，按正常突击方法

进行解救即可。

“我们还不清楚犯罪分子持有的武器类型及是否存在炸药，应该马上想办法判定以上情况。”老班长周宏星的不同意见让我有些“下不来台”。时间紧急，我还是要求特战小队立即实施突击。

就在我们突入房间的瞬间，伴随“轰”的一声，“暴恐分子”引爆了绑定在“人质”身上的“炸药”，营救任务失败。

这个结果，我一时有些难以接受。指导员开导我说：“别看排长‘官’不大，也是一名指挥员，想赢得尊重、建立威信，就要在主责主业上更专业。你虽然在许多方面很优秀，但好好想一想，还需不需要再加把劲？”

那晚，我躺在床上辗转反侧，反复

思考指导员的话。我虽然从院校毕业，但文凭不等于水平，在一片赞许声中，自己没有正视操场训练与实战检验的差距，对职务名称中多出来的那个“长”字还缺少清晰的认知。

一个不够专业、不擅指挥的排长，有什么资格带领全排上战场？我越想越惭愧，也愈发有种紧迫感。瞄准不懂的、抓住不会的，我在休息时间抓紧研读指挥类书籍，一页页笔记记录下我的领悟。每次模拟演练后，我都和战士们一起总结战法训法，力争早日成为样样站排头的指挥员。

前不久，我带领排里几名战士参加总队组织的特战比武。小组狙击比赛中，面对天气等不利因素，我与大家一起思考应对方法，关键时刻连中三次头靶，最终取得第4名。这段经历，让我越来越真切地认识到，一名排长的“官之初”，第一任职能力既是适应能力、融入能力，也是打赢能力。不懂就学，不精就练，才能尽快答好新排长的“入职考题”。

(整理：董浩田)

(整理：牛伟萌、程乙洲)

军媒视窗

人民海军

10月19日

相册中的巨变

■ 菲琳 董存金

10月下旬，某海域，北部战区海军某潜艇支队任务艇官兵刚结束实战化课目训练，就接到集合的通知。

推开艇会议室的门，“深海迎盛会”的横幅下，长条桌上整齐排列的20本相册格外显眼。

“这是小曲！他小时候还是个胖娃娃！”舰段兵孙洪一一眼认出导航兵曲飞翔的相册。议论声中，曲飞翔羞涩地笑了。

“今天这场活动，主题是‘小相册赞颂大成就’，希望大家结合岗位所感、成长所悟，谈体会、话收获，踊跃发言。”艇政委徐建鹏走进会议室，宣布活动开始。

掌声中，呼声最高的曲飞翔站起身，从相册中抽出两张全家福。时光荏苒，两张照片的背景，从茅草屋顶的平房变成二层楼房，曲飞翔也从毛头小伙成长为刚毅军人。

照片中，曲飞翔的爷爷胸前佩戴着军功章。“小时候，常听爷爷说他参加抗美援朝的战斗故事。如今我成为光荣的潜艇兵，轮到我给他讲咱们新时代人民海军的奋斗故事了。”深海“龙宫”不见日月，待久了很容易忘记时间流逝。曲飞翔把自己的成长足迹和感悟讲给大家听，不知不觉间，很多人红了眼眶。

“国家实施乡村振兴战略以来，家乡的泥土路变成宽敞的柏油马路，收割机能直接开进庄稼地，滴水浇灌取代了人工浇地。这都是党的好政策带给我们的好日子。”来自吉林省吉林市大力河村大黑熊沟屯的机电长陈雷，讲起家乡的变化，滔滔不绝。

作训参谋吴航来自贵州山区，在他的眼中，党的十八大以来，家乡也是“一天一个样”，近几年休假回家，看到乡亲们脸上笑容越来越多，这条回

乡之路走得真畅快！”

一级军士长欧阳云青翻出一张略微泛黄的照片。看到照片上那艘老型潜艇，在场所有老班长们不约而同鼓起掌来。

“这是我刚入伍那年拍的，如今人民海军已进入‘三航母时代’，万吨巨舰竞相驶向深海。28年的潜航军旅，值！”欧阳云青的肺腑之言，在狭小的会议室内久久回荡。

转眼间，19本相册展示完毕，最后一本相册在大家的期待中被打开。出人意料的是，徐建鹏拿出一张空白相纸。他向大家提问：“大家猜猜，这张空白相纸是什么意思？”

“政委，空白代表无限可能，代表我们潜艇部队的发展潜力无限！”

“时间一天天过去，相纸看似空白，却早已无言记录下点点滴滴……”

一片议论声中，徐建鹏给出答案：“它是一张答卷。党的二十大，指引着我们的前进方向，我们的前进道路越来越宽广。时代是出卷人，我们是答卷人。今后能做出多少成绩，全靠我们的双手来续写。大家有没有信心？”

“有！”

响亮的回答，让全体官兵热血沸腾。

“新目标需要新标准，新征程呼唤新作为。作为新时代潜艇兵，我们必须始终做到勇于担当第一、备战打仗第一、完成任务第一，以更高标准深化实战准备，以更严格要求打赢未来海战的硬功。这是潜艇兵的使命所系、价值所在。”活动最后，艇长胡文佳话语铿锵。

盛会启新程，奋进谱新篇。新时代潜艇兵正驭鲸逐浪，潜行在向海图强的新征程上……

人民海军

10月22日

大山里的回响

■ 张淦 马静 张洋

近日，笔者驱车前往北部战区海军航空兵某场站外场采访，只见一辆雷弹运输车迅速前出，稳稳停靠在战机的弹挂位置。

开箱检查、弹药挂载、信号测试……机载弹药大队官兵的动作紧张有序。虽然这是该大队今年首次进行非本场异型机弹药实际使用保障，但队长邢立山告诉笔者，早在两年前，他们就探索出一套保障模式。如今，官兵在原有流程基础上进行细化完善，保障时间大幅缩短。

任务结束，笔者跟随车辆前往大队营区。四四方方的营院，坐落在山脚下。走进营院，官兵们正在组织对党的二十大报告进行学习。

“这些题目都是报告里的重点。这两天，我们逐字逐句学习报告，参与答题也是对学习的巩固提高。”姜浩旗说，党的二十大报告指出，“必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力”，结合本职岗位学习思考后，自己的认识更加深刻。

该大队已有70多年的历史，但依然充满着创新活力。这两年，大队的大学生士兵占比近七成，不少年轻士兵走上骨干岗位，成为雷弹转运保障

的重要力量。

“‘创新’是党的二十大报告中的高频词。在创新创造方面，我们基层官兵同样大有作为。”中士刘增辉两年前在任务准备时发现某型雷弹的武器说明书和实际操作使用有差别。“这个说明书不够严谨，按照说明书的附件操作可能会出问题！”刘增辉发现问题后，立即上报队领导进行研究。武器说明书中看似简单的几句话，引起了大家的高度重视。反复论证后，刘增辉拨通了厂家电话。

一番沟通后，厂家对此十分关注。几个月后，一本《应急保障指导意见》下发部队，对相关问题重新进行了规范表述。刘增辉和战友们拿着这本意见仔细研究，在训练中创新优化雷弹应急保障模式，有效缩短弹药挂载挂机时间。

与大山为伍、与岩石为伴，这群弹药兵已习以为常。近年来，该大队瞄准战场需求提高弹药转运速度，多次参加重大演训任务保障，有力推动武器弹药保障向实战转型。

夕阳渐垂西山。返回途中，车窗外的风景转瞬即逝，但来自大山里的回响，犹在耳畔。



近日，第72集团军某工兵旅舟桥四连组织官兵开展学习党的二十大精神精神答题竞赛活动。

潘光波摄