

潜望镜

当配角，保持主角心态

■付磊 付俊振 本报特约通讯员 杨开明

“又是配属其他单位，我们什么时候才能当一次主力啊？”接到演训任务，第82集团军某旅无人机连战士小赵不禁小声嘟囔起来。

下连之初，听闻单位配发的某型侦察无人机是行业顶尖装备，小赵十分兴奋。可几次演习下来，他发现自己连队不是配属合成分队先期侦察，就是配属火力分队捕捉炸点。看着不远处坦克连的“铁疙瘩”卷起漫天烟尘，小赵感觉自己仿佛矮人一等：“装备先进又如何，主力永远是别人。”

小赵垂头丧气，班长却对此习以为常：“连队的任务是无人侦察，所以不可能像主战分队那样在一线冲锋，做好分内事、完成好任务才是最重要的。”

小赵嘴上应和着班长，心里却盘算着自己的“小九九”：“老是我们当配角，也没啥露脸的机会。至于演习嘛，差不多就行了。”

几天后的协同演练，部队利用夜色开进隐蔽地域，小赵负责后方警戒。面对班长的叮嘱，他不以为意，抱着枪一头钻进了掩体内。

就在这时，蓝方一支侦察分队正悄然接近……封口、擒拿、捆绑，他很快就被制伏，蓝方后续部队纷纷从小赵驻守的方向突入红方疏散地域。

复盘检讨会上，小赵作为唯一一名“被俘”人员，就严重失职导致重大损失一事进行了深刻检讨，看着台下数百双眼睛紧紧盯着自己，他恨不得找个地缝钻进去。

散会后，小赵低着头，生怕别人认出自己。“胜败乃兵家常事，吸取教训从头再来！”循声看去，原来是合成营侦察二连连长胡成明。“对不起连长，原以为你们的主力，我们是配属，我们只需要在后面看着你们冲锋就行了……”“战场上没有绝对的配角，配角须保持主角心态。”胡成明打断小赵的话，“你只看见我们在前线冲锋，但你不知道的是，缺少你们提供的侦察情报，我们打得很吃力。”

听胡成明这样说，小赵瞬间来了精神。从侦察车到无人机，从抵近侦察到察打一体，胡成明结合自身经验，详细讲述了侦察专业的作战应用和未来发展，让小赵对自身岗位有了全新的认识。

回到连队，小赵已然没有了消极心态，主动将自己的所听所学讲给战友：“在现代战争中，无人作战等作战行动地位作用进一步凸显，我们要认准定位、端正心态，练就过硬的打仗本领。”在他的影响带动下，不少之前也持消极态度的战士重新点燃了训练热情。

不久后，一场实兵对抗演习再度打响。小赵紧盯无人机传回的图像，突然发现山脊背面有未散尽烟尘，地面残留履带痕迹，随即迅速报告：“2号区域发现‘敌’装甲分队逃窜，坐标已上传。”一轮围歼作战过后，电台里传来主攻连队的报告声：“目标指引到位，部队穿插及时，‘敌’残余部队已被我全部歼灭！”

担主力，善用配属力量

■王冬冬 胡亚楠 朱春丞

风大浪急，一场攻防对抗演练在海军陆战队某旅海训场激烈展开。突击车连连长王力带领的红方分队一路攻势凌厉，眼看胜利在望。

“我方一辆两栖突击车履带断裂，无法继续机动。”特情突至，连指挥所里，大家把目光聚焦到王力身上。

“突击车人手有限，安排步战车搭载人员前出配合抢修，各小组火力掩护！”王力按照应急预案，冷静指挥配属的两栖步战车快速抢至滩头，协助突击车上的战友接好履带。

复盘会上，不少官兵对王力及时运用配属力量化解危机的做法点赞。“这次之所以能成功处置特情，源于一次惨痛教训。”王力解释说，在以前的

一次协同演练中，作为指挥员，他就因不会运用配属力量而失利。

当时，为最大限度提升冲击速度，发挥出突击车的火力优势，王力将配属的两栖步战车安排在梯队最后用于兵员输送。没想到，几辆突击车刚刚登陆，就遭到猛烈的岸防火力压制。一时间，前端梯队受到牵制，车辆出现较高战损，导致最终抢滩失败。

“如果当时把配属的两栖步战车靠前编波，就能发挥其速度快载员多的优势，在突击车牵制掩护下，由步兵对蓝方火力点进行灵活打击。”事后反思，王力认识到，不懂如何正确使用配属力量，就无法在战场上充分发挥体系作战效能。

这次失败经历深深刺痛了王力，同样引起了该旅党委的高度重视。他们通过演训复盘，发现个别指挥员在指挥战斗中经常轻视配属力量，习惯单打独斗，把配属分队晾在一边；有的甚至不知如何使用配属力量，战术编组不合理，协同行动打乱仗……

“根子在于体系练兵意识树得不牢。”该旅领导一针见血地指出，随着战争形态、作战方式的深刻改变，指挥协同作战是各级指挥员必须具备的能力素质。

为此，借助集训时机，该旅展开“学指挥、学协同、学联合”能力提升活动，组织机关业务科长深入讲解协同作战知识要点，结合近年来演习演

训经典案例，对不同任务背景、不同专业协同条件下的攻防演练进行复盘研讨。王力作为参训一员，感触颇深：“只有全面学习其他专业知识，练强指挥协同本领，才能履行好指挥员的职责。”

一个月后，新一轮战斗打响。与此前不同的是，擅长进攻夺控的王力被安排担任蓝方指挥员执行防守反击任务，上级还专门为他配属了一支狙击分队。有了前车之鉴，早在战斗开始前，王力就与配属分队负责人进行了详细研讨，共同制订战斗方案。最终，王力指挥狙击分队先行摧毁了对方侦察力量，并在规定时限内圆满完成防守反击任务。

| 短 评

树牢“合”的思维 养成“联”的习惯

■蔡伟

“兵之胜负，不在众寡，而在分合。”未来战争是诸军兵种共同实施的一体化联合作战，参战力量更加多元、任务形势更加多变、战场空间更加广阔、指挥协同更加复杂，任何一个作战单元、作战要素和作战领域都会对作战体系产生重大影响。

上面两篇报道，一篇说的是“不知配属角色怎么当”，另一篇说的是

“不懂配属力量怎么用”，反映出在一些基层官兵脑子里，“主力最重要、配属可不要”“只想人前争彩头、不想幕后吃苦头”等思想还不同程度存在。殊不知，这种思想恰恰是联合作战的大忌。

联战须从联训始。联合作战能力的生成，从来不是一蹴而就的，它需要从联合思想、联合意识、联合基础等层

面做起，逐级向上。具体到日常演训中，无论是单兵单装训练、协同训练、合同训练，还是集成训练、融合训练，都必须树牢“合”的思维、养成“联”的习惯。

新一轮国防和军队改革后，“联”的壁垒已经破除，“联”的机制逐步完善，这就需要主动摆脱练兵的惯性思维和路径依赖，加强不同

专业、不同领域、不同要素之间的互学共鉴，主动把自身嵌入联合训练链条，积累联战联训经验，提高体系作战能力。

党的二十大报告中强调，深入推进实战化军事训练，深化联合训练、对抗训练、科技练兵。各级要聚焦“深入”用劲、瞄准“深化”发力，让练兵备战质效和水平有一个大的提升。

| Mark军营

下图：近日，新疆军区某团“理论轻骑兵”奔赴驻训一线，与战友们学习领会党的二十大精神。

邱 阳摄

右图：连日来，第72集团军某旅官兵分组展开学习宣传贯彻党的二十大精神专题讨论，激发练兵备战热情。

张欢朋摄

基层之声

一个周末，第77集团军某旅指导员看到学习室灯还亮着，便推门而入，只见排长小刘正在奋笔疾书。深受感动的指导员，当场表扬了这名工作相当努力的年轻排长。

然而第二天，却传来指导员对这名排长的批评。原来小刘负责整理的资料不仅存在很多错误，而且还有一半没完成。

后来得知，那晚的实际情况是，小刘一边打游戏一边整理资料，听到门外有脚步声，便立马收起手机，开始“认真”工作。而指导员前脚刚走，他便又拿起手机“酣战”，一晚上加班下来，自己的段位升级了，工作却落下一大截。

事实上，这种表面功夫在基层并不鲜见：有的战士看到领导在场，干起活来你争我赶，领导不在场便敷衍了事；有的干部制作教案只图形式好看，内容七拼八凑；更有甚者，为了应付上级检查，不惜弄虚作假搞花架子……总之，就是把自己装扮成“看起来很努力”的样子。

“看起来很努力”，实际上就是假努力、不努力，耗时间、磨洋工。对青年官兵而言，是宝贵青春的虚掷浪费；对备战打仗来说，是“有害的积极性”和“建设性破坏”。长远来看，这种贪图一时安逸、一时过关的做法，于私于公都没有任何益处。

习主席在党的二十大报告中指出，新时代的伟大成就就是党和人民一道拼出来、干出来、奋斗出来的！同时，寄语广大青年要“怀抱梦想又脚踏实地，敢想敢为又善作善成，立志做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年”。作为新时代革命军人，生逢伟大时代，无论军龄长短、职务高低，都应该把奋斗刻印在生命的年轮里。要牢记空谈误国、实干兴邦，保持埋头苦干、奋勇前进的姿态，凡事务下真功，干事竭尽全力，以不负韶华、不负使命、不负时代的主动担当作为，绽放绚丽的青春之花。

海军勤务学院某训练大队

线上投票精准掌握需求

■张砚青

新闻前哨

10月中旬的一天，海军勤务学院某训练大队干事张宗宜拿起手机，点开投票工具小助手，只见系统中有3款不同品牌的办公椅正等待投票。他根据自己的实际需求和试用感受，给2号办公椅投上了一票。实时结果显示：2号办公椅的支持率达到80%。

以往，购买办公用品是一件繁琐的工作，各单位需要先征求官兵意见，分管

的助理根据情况上报需求，机关再开会讨论研究购买方案，这种做法既费时又费力。为提高工作效率，该大队创新购买形式，使用信息化手段制作小程序，组织官兵线上投票，直接将投票支持率最高的办公用品列入购买计划，省去了不少环节。

据介绍，该款小程序包括产品详细介绍、产品使用满意度问卷调查、历史购买率统计等功能，还专门设置了意见反馈入口，实时生成数据报告。据了解，该大队下一步将扩大线上投票使用范围，为官兵工作生活提供更多便利服务。



军人刷脸支付，叫停

■本报记者 李由之 本报特约记者 童静祚 通讯员 肖雨軒

营连日志

“咋回事，刷脸支付用不了啦？”近日，记者走进第72集团军某旅军营超市，原本人气火爆的两台刷脸支付设备已不见踪影。对此，该旅保卫科干事圣世龙解释道，刷脸支付存在失泄密风险，为防患于未然，他们已关停超市的刷脸支付功能。

“官兵只需在支付软件开通刷脸支付功能，不必携带手机就可以购买商品。这本是信息化便利化的体现，但官兵身处军营、身着军装，随意刷脸支付极有可能造成失泄密隐患，甚至暴露部队行动。”圣干事告诉记者，之前演训过程中发生的一件事，曾令他们惊出一身冷汗。

当时，该旅参加跨区域红蓝对抗演练，在铁路装载期间，不少官兵利用休息时间前往地方超市购物。由于大家都没有携带手机，不少人全副武装就

使用刷脸支付，不仅脸部信息被设备录取，身上的战斗装具等图像也一并被扫描。为防止失泄密、严格落实保密制度，该旅训练督导组当场制止了这种行为。

军队是特殊群体，刷脸支付虽然便捷了生活，但存在网上暴露军人身份信息的安全隐患，甚至可能造成难以挽回的严重后果。演习复盘会上，大家针对此事进行了反思交流，形成共识：三军之事，莫重于密。必须从点滴细节入手，坚决杜绝可能引发失泄密问题的安全隐患。安全保密的屏障，一条缝都不能出现！

“保密就是保胜利、保战斗力。”圣干事介绍，该旅已及时关停军营超市里的刷脸支付设备，向营业员传达了相关保密规定，并下发通知严禁官兵着军装使用刷脸支付。

刷脸支付叫停后，为做好后续保障工作，该旅在军营超市增设了手机扫码窗口和自助结算柜台，为官兵日常购物提供了便利。



有话想说，给我E-mail

投稿请登录强军网
解放军报投稿平台